

2021

정책연구 2021-14

전라북도 사회적경제 혁신타운 운영방안 연구

연구진 김수은 · 정미선

Jeonbuk Institute



정책연구 2021-14

전라북도 사회적경제 혁신타운 운영방안 연구



연구진 및 연구 세부 분담

연구책임 김 수 은 | 연구위원 | 연구총괄
공동연구 정 미 선 | 전문연구원 | 제3장 일부, 제4장 일부, 제6장 일부

자문위원 김 현 철 | 전북사회적경제연대회의 정책위원장
김 정 두 | 전라북도경제통상진흥원 사회적경제지원센터 팀장
강 범 석 | 전라북도사회적기업·협동조합 통합지원센터장
주 규 옥 | 군산시사회적경제지원센터장

연구관리 코드 : 21JU04

이 보고서의 내용은 연구자의 의견으로서
전북연구원의 공식 입장과는 다를 수 있습니다.

■ 목 차 | Contents

I. 연구 개요	1
1. 연구배경 및 목적	3
가. 연구배경	3
나. 연구의 목적	5
2. 주요 연구내용	6
가. 연구의 범위	6
나. 연구의 세부내용	6
II. 사회적경제 및 혁신타운 조성사업 개요	9
1. 중앙정부 사회적경제 정책동향	11
가. 정부 사회적경제 정책 추진현황	11
나. 사회적경제 혁신타운 조성사업	13
2. 전라북도 사회적경제 현황 및 정책 추진현황	16
가. 전라북도 사회적경제 자원현황	16
나. 전라북도 사회적경제 정책 현황	21
3. 전라북도 사회적경제 혁신타운 조성사업 추진현황	28
III. 사회적경제 혁신타운 인식과 선호조사	37
1. 조사개요	39
2. 조사결과	40
IV. 전라북도 사회적경제 혁신타운 운영 기본구상	65
1. 혁신타운 운영 기본방향	67
가. 기본방향	67
나. 기본전략	67
다. 혁신타운 주요 역할	68

2. 사회적경제 혁신타운 특성화 방향	69
가. 여건분석	69
나. 특성화 전략	71
3. 특성화전략 체계도	72
 V. 전북 사회적경제 혁신타운 운영체제 설정	73
1. 운영체제 검토	75
가. 운영주체 분류 및 사회적경제 혁신타운 운영형태 선행연구	75
나. 조직의 기본 운영 형태에 대한 논리적 특성	76
2. 도내외 유사기관 운영 사례 검토	78
가. 조사개요	78
나. 유사기관 사례	79
3. 혁신타운 운영주체 설정 방안 검토	90
4. 운영체제 대안별 AHP 조사	96
가. 운영체제 설정 평가 방식	96
나. AHP를 활용한 운영체제 대안의 종합평가	97
 VI. 전북 사회적경제혁신타운 운영방안	103
1. 조직 및 인력	105
가. 유사사례 조직 검토	105
나. 전라북도 사회적경제혁신타운 조직 및 인력구성	109
2. 운영기관 선정기준	115
가. 위탁사무 및 시설	115
나. 운영기관 선정기준	116
3. 입주기업 선정기준	117
가. 유사규모 센터 입주기업 선정기준	117
나. 혁신타운 입주기업 선정기준	119
4. 교육프로그램 운영방안	122
가. 기본방향	122
나. 주요내용	122

5. 장비 구축 및 운영	125
가. 기본방향	125
나. 주요내용	126
 VII. 전북 사회적경제혁신타운 발전방향	129
1. 혁신타운 운영 단계별 추진방안	131
가. 준비출범단계(2021~2022년)	131
나. 안정화 단계(2023~2025년)	132
다. 활성화 단계(2026년~)	132
2. 사회적경제 인프라 활용 및 연계 방안	133
가. 사회적경제 기존 인프라	133
나. 공동활용장비 가능 자원	133
다. 프로그램 연계방안	135
3. 혁신타운 관련 정부부처·기관 사업 연계 방안	136
가. 중앙정부 주요사업	136
나. 중앙정책 중 혁신타운 연계 가능 지원정책	136
 참고문헌	137
 부록	141

표목차 | Contents

〈표 1-1〉 사회적경제 혁신타운 조성사업 개요	3
〈표 1-2〉 전북 사회적경제 혁신타운 사업개요	4
〈표 2-1〉 사회적경제 주요정책	11
〈표 2-2〉 4대 주요 사회적경제기업 및 종사자 수	12
〈표 2-3〉 2019년 선정 지자체별 사업 추진계획	14
〈표 2-4〉 2020년 선정 지자체별 사업 추진계획	14
〈표 2-5〉 강원 사회적경제 혁신타운 조성사업 개요	15
〈표 2-6〉 전라북도 시군별 사회적경제 조직 현황	16
〈표 2-7〉 전라북도 사회적기업 분야별 현황	17
〈표 2-8〉 전라북도 협동조합 현황	18
〈표 2-9〉 전라북도 협동조합 분야별 현황	18
〈표 2-10〉 전라북도 마을기업 현황	18
〈표 2-11〉 전라북도 마을기업 형태별 현황	19
〈표 2-12〉 전라북도 마을기업 분야별 현황	19
〈표 2-13〉 전라북도 자활기업 현황	19
〈표 2-14〉 '21년도 사회적경제 부문별 세부추진과제	24
〈표 2-15〉 사업부지 소유구분	33
〈표 2-16〉 내부 공간배치(안)	35
〈표 3-1〉 사회적경제 혁신타운 인식과 선호조사 설계	39
〈표 3-2〉 응답 기업 지역분포	40
〈표 3-3〉 응답 기업 유형	40
〈표 3-4〉 응답 기업 사업분야	41
〈표 3-5〉 응답 기업 사업 운영기간	41
〈표 3-6〉 응답 기업 고용 분포	42
〈표 3-7〉 사회적경제 혁신타운 조성 인식 응답 결과	42
〈표 3-8〉 전북 사회적경제 혁신타운 홍보자료 경험 여부 응답 결과	43

〈표 3-9〉 홍보자료 경험 경로 응답 결과	43
〈표 3-10〉 전라북도 「사회적경제 혁신타운」의 주요 목적 중요도 응답 결과	44
〈표 3-11〉 전북 사회적경제 혁신타운 조성 기대효과 응답 결과	44
〈표 3-12〉 전북 사회적경제 혁신타운의 경제 발전 기여 정도 응답 결과	45
〈표 3-13〉 전북 사회적경제 혁신타운의 성공적 추진을 위한 중요 요인 응답 결과	45
〈표 3-14〉 혁신타운 입주 의향 응답 결과	46
〈표 3-15〉 지역별 혁신타운 입주 의향 응답 결과	46
〈표 3-16〉 기업 유형별 혁신타운 입주 의향 응답 결과	47
〈표 3-17〉 혁신타운 입주 고려사항 응답 결과	47
〈표 3-18〉 전라북도 사회적경제 혁신타운 중점 지원 사업 응답 결과	48
〈표 3-19〉 선호 사무실 유형 응답 결과	48
〈표 3-20〉 기업 유형별 선호 사무실 유형 응답 결과	49
〈표 3-21〉 사무실 필요 면적 응답 결과	49
〈표 3-22〉 기업 유형별 사무실 필요 면적 응답 결과	50
〈표 3-23〉 전북 사회적경제 혁신타운 입주 적정 계약기간 응답 결과	50
〈표 3-24〉 기업 유형별 입주 적정 계약기간 응답 결과	51
〈표 3-25〉 입주 대상 모집 제한 필요성	51
〈표 3-26〉 입주기업 대상 필요 인센티브	52
〈표 3-27〉 시설별 프로그램 중요도 응답 결과	53
〈표 3-28〉 사회적경제 혁신타운에서 가장 이용하고 싶은 시설	53
〈표 3-29〉 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 진행 프로그램 참여 의향 응답 결과	54
〈표 3-30〉 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 진행 미참여 이유 응답 결과	54
〈표 3-31〉 교육 프로그램 참여 의향 응답 결과	55
〈표 3-32〉 기업 유형별 교육 프로그램 참여 의향 응답 결과	55
〈표 3-33〉 교육 프로그램 선호도 응답 결과	56
〈표 3-34〉 기업유형별 교육 프로그램 선호도 응답 결과	56
〈표 3-35〉 교육시간 선호도 응답 결과	57
〈표 3-36〉 팹랩 이용 의향 응답 결과	58
〈표 3-37〉 기업 유형별 팹랩 이용 의향 응답 결과	58

〈표 3-38〉 팹랩 이용 중요 요소 응답 결과	59
〈표 3-39〉 우선 구축 필요 장비 응답 결과	59
〈표 3-40〉 팹랩 시설 적정 이용료 응답 결과	60
〈표 3-41〉 팹랩 장비활용 교육 참여 의향	60
〈표 3-42〉 기업 유형별 팹랩 장비활용 교육 참여 의향	61
〈표 3-43〉 홍보판매장 입점 의향 응답 결과	61
〈표 3-44〉 기업 유형별 홍보판매장 입점 의향 응답 결과	62
〈표 3-45〉 홍보판매장 운영 방식 응답 결과	62
〈표 3-46〉 기업 유형별 홍보판매장 운영 방식 응답 결과	63
〈표 3-47〉 홍보판매장 적정 입점 비용	63
〈표 5-1〉 각 조직 유형의 주요 특성비교	75
〈표 5-2〉 협치형 민간위탁 적용	76
〈표 5-3〉 전라북도 사회적경제혁신타운 운영대안별 특성 비교	78
〈표 5-4〉 위탁 기관 선정 기준	82
〈표 5-5〉 위탁기관 선정 기준	89
〈표 5-6〉 유사사례 요약	90
〈표 5-7〉 운영방식 평가 항목	97
〈표 5-8〉 가중치 적용 방법	100
〈표 5-9〉 운영방식 평가 결과	101
〈표 6-1〉 서울혁신센터 인력구성 현황	105
〈표 6-2〉 춘천사회혁신센터 인력구성 현황	107
〈표 6-3〉 전주도시혁신센터 인력구성 현황	108
〈표 6-4〉 사례 검토 요약	109
〈표 6-5〉 전라북도 사회적경제혁신센터 조직 구성(안)	110
〈표 6-6〉 전북 사회적경제혁신센터 조직 세부구성(안)	111
〈표 6-7〉 혁신타운 인력 및 직급	112
〈표 6-8〉 전북 사회적경제혁신타운 직급별 업무분장(안)	112
〈표 6-9〉 운영기관 선정기준(안)	116
〈표 6-10〉 서울 혁신파크 입주 선정 기준	117

〈표 6-11〉 전주사회혁신파크 입주자 선정 기준	118
〈표 6-12〉 선정절차 및 평가 내용(안)	120
〈표 6-13〉 전북 사회적경제혁신타운 입주기업 선정 평가기준	121
〈표 6-14〉 사회적경제혁신타운 교육프로그램 운영방안	124
〈표 6-15〉 혁신타운 구축 장비 수요조사 결과	126
〈표 6-16〉 혁신타운 구축 장비	126
〈표 7-1〉 지역내 기존 인프라 조직	133
〈표 7-2〉 지역 유관기관별 보유장비	133

그림목차 | Contents

〈그림 1-1〉 연구 수행체계	8
〈그림 2-1〉 전라북도 사회적경제 중간지원조직 현황	20
〈그림 2-2〉 전라북도 사회적경제 전략체계	21
〈그림 2-3〉 사회적경제 네트워크 혁신타운 기본방향	28
〈그림 2-4〉 사회적경제 혁신타운 구성요소	29
〈그림 2-5〉 전북 사회적경제 혁신타운 비전 및 목표	31
〈그림 2-6〉 사업대상지의 지리적 입지여건	32
〈그림 2-7〉 배치도	34
〈그림 2-8〉 조감도	34
〈그림 4-1〉 특성화 전략 체계도	72
〈그림 5-1〉 서울 혁신파크 현황	80
〈그림 5-2〉 서울 혁신파크 건물 배치도	80
〈그림 5-3〉 서울 혁신파크 조감도	80
〈그림 5-4〉 서울 혁신파크 조직도	83
〈그림 5-5〉 춘천 사회혁신센터 업무 범위	85
〈그림 5-6〉 춘천 사회혁신센터 조직도	86
〈그림 5-7〉 전주도시혁신센터 전경	87
〈그림 5-8〉 전주도시혁신센터 조직도	89
〈그림 5-9〉 사회적경제혁신타운 운영팀 조직 신설(안)	91
〈그림 5-10〉 사회적경제혁신타운 센터 설립운영(안)	92
〈그림 5-11〉 전문기관 위탁 운영(안)	95
〈그림 5-12〉 사회적경제 혁신타운 운영형태 평가를 위한 AHP계층 구조	99
〈그림 6-1〉 전라북도 사회적경제혁신센터 조직도(안)	110
〈그림 6-2〉 장비구축 대상기준	125
〈그림 7-1〉 혁신타운 운영 단계별 추진방안	132

1

장

연구 개요

Jeonbuk Institute

-
1. 연구배경 및 목적
 2. 주요 연구내용

I. 연구 개요

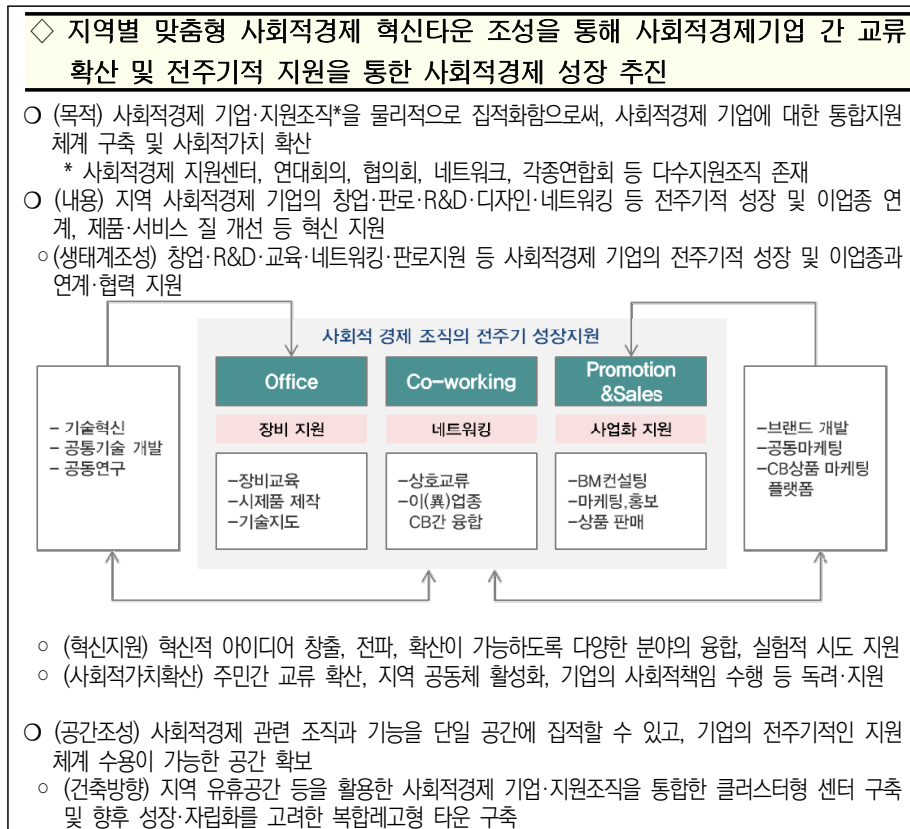
1. 연구배경 및 목적

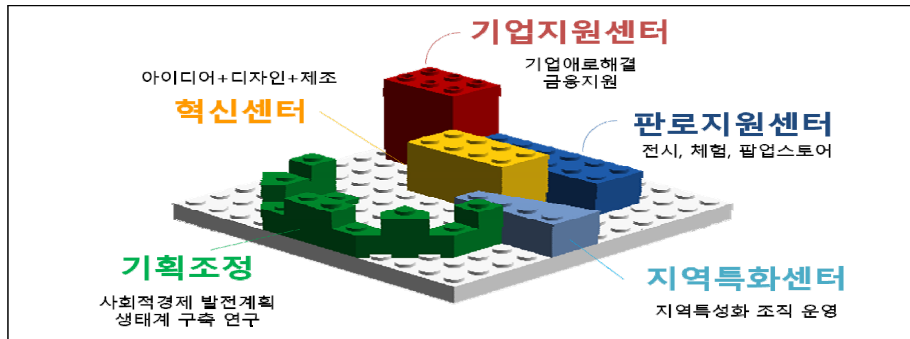
가. 연구배경

○ 정부(산업부)는 사회적경제 기업의 혁신역량 강화를 위해 '19년부터 광역 권역별 사회적경제 통합 거점(혁신타운) 구축사업을 추진해오고 있음

- ('19년) 전북, 경남, ('20년) 대전, 대구, 충남, ('21년) 강원도 예정

〈표 1-1〉 사회적경제 혁신타운 조성사업 개요





출처: 산업통상자원부(2019), 사회적경제 혁신타운 조성사업 공고문

○ 전라북도는 '19. 4월 산업부 공모(시범사업)에 선정되어 지역의 사회적경제 생태계 거점공간인 혁신타운을 조성 하고 있음

〈표 1-2〉 전북 사회적경제 혁신타운 사업개요

- 사업위치 : 군산시 신관동 1-3번지 일원(군산대 인근)
- 사업규모 : 부지면적 9,937㎡, 연면적 9,647.46㎡(지하 1층/지상 4층)
- 사업기간 : 2019년 ~ 2022년
- 총사업비 : 280억원(국비 140, 도비 88, 시비 42, 특교세 10) ※ 부지 별도(도비 32억원)
- 사업내용 : 사회적경제 혁신 집적공간 조성 및 네트워크 구축
- 도입시설 :
 - 연대허브 공간 : 사회적경제 조직 및 지원조직 입주공간
 - 혁신양성 공간 : 사회적경제교육센터
 - 공유실험 공간 : 이노베이션팹랩
 - 금융특화 공간 : 사회적경제금융센터
 - 연구혁신 공간 : 사회적경제연구센터
 - 교류활동 공간 : 생활편의시설(식당, 카페, 판매홍보 공간 등)



출처: 전북도청 내부자료

- 정부(산업통상자원부)에서는 사회적경제기업의 전주기 지원을 위한 클러스터형 지원 프로세스 운영 프로그램을 혁신타운 완공 이전에 개발하도록 권고하고 있음
- 따라서 혁신타운 프로그램을 운영할 위탁운영기관 선정과 운영위원회 등의 조직도 동시에 마련해야 할 필요가 있음

나. 연구의 목적

- 전북 사회적경제 혁신타운이 ‘사회혁신 활동의 거점’, ‘통합지원기능’, ‘사회적경제 주체 네트워크 활성화’ 등의 역할을 효율적으로 수행하기 위해서는 사회적경제에 대한 전문성과 사회적가치 실현가능성이 높은 역량있는 운영 주체와 인력이 중요함
- 본 연구의 목적은 사회적경제 혁신타운 운영방안, 도입시설별 세부 조성방안, 혁신타운 발전방향을 제시하는 데 있음
 - 구체적으로는 첫째, 대안별 최적의 혁신타운 운영주체 도출, 운영체계 및 조직 구성안, 운영방법에 따른 운영비 소요예산 계상 등이며, 둘째, 혁신타운 세부 구성요소에 대한 조성방법과 운영프로그램을 제안, 셋째, 혁신타운 운영 단계별 발전방향과 지역사회 연계 발전방향 등을 마련하는 것임

2. 주요 연구내용

가. 연구의 범위

- 공간적 범위 : 전북 사회적경제 혁신타운(군산시 신관동 1-3번지 일원)
- 내용적 범위 : 혁신타운 운영방안, 도입시설별 운영프로그램 제안, 혁신타운 발
전방향 제시

나. 연구의 세부내용

1) 사회적경제 혁신타운 운영주체 선정

- 사회적경제 혁신타운 기능, 역할 등 검토
- 운영주체 설정시 고려해야 할 사항 검토
- 운영주체 선정에 따른 고려사항 및 주요 쟁점사항 분석
- 운영주체 선정 관련 유사기관 사례 분석
- 운영주체 선정기준

2) 혁신타운 운영을 위한 조직 및 인력 구성 마련

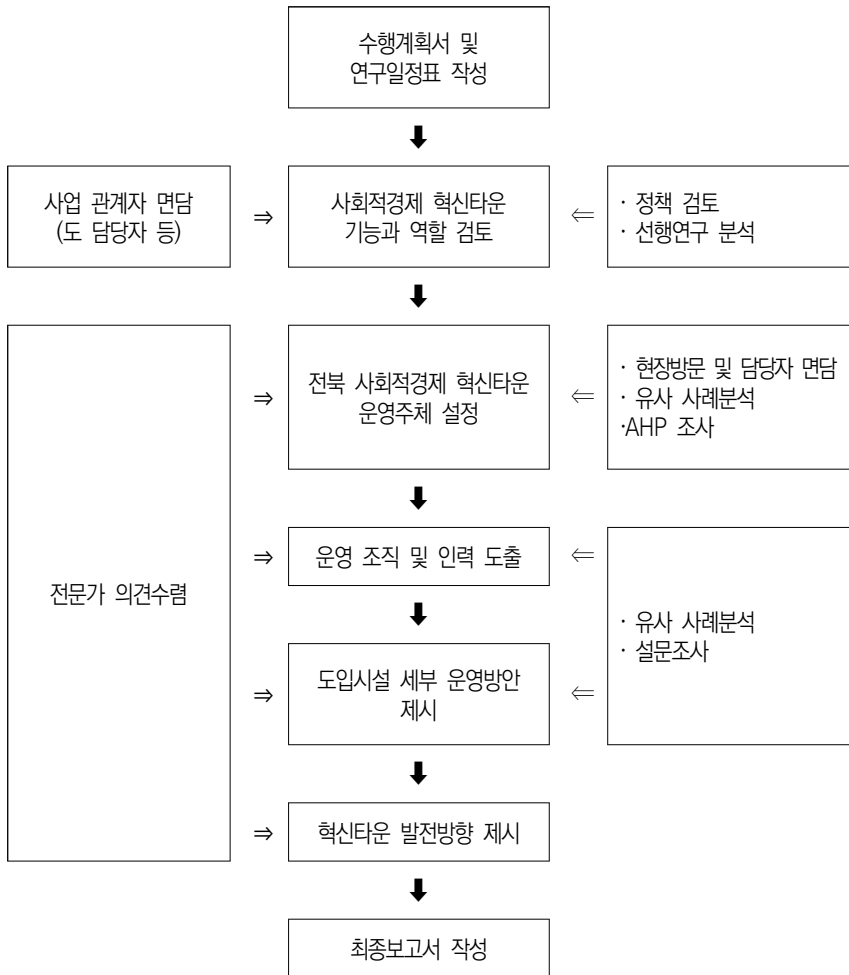
- 혁신타운 운영 조직 및 인력 관련 조직 형태 및 인력 산출
- 혁신타운 운영 조직 및 인력 관련 타 기관 사례 분석
- 운영주체 설정 관련 운영조직 및 인력 구성

3) 사회적경제 혁신타운 세부 구성요소별 조성 및 운영프로그램 제안

- 혁신타운 세부 구성 요소별 수요 파악(기업 및 기관 입주수요, 교육수요, 장비 활용수요, 금융·판로 등 지원사업 수요 등)
- 혁신타운 세부 구성 요소별 운영 프로그램안 제시(교육 및 장비운영)

4) 사회적경제 혁신타운 발전방향 제시

- 혁신타운 단계별 운영방향 및 발전방향
- 지역사회 및 주변 시설 연계방향



〈그림 1-1〉 연구 수행체계

2

장

사회적경제 및 혁신타운 조성사업 개요

Jeonbuk Institute

-
1. 중앙정부 사회적경제 정책동향
 2. 전라북도 사회적경제 현황 및 정책 추진현황
 3. 전라북도 사회적경제 혁신타운 조성사업 추진현황

II. 사회적경제 및 혁신타운 조성사업 개요

1. 중앙정부 사회적경제 정책동향¹⁾

가. 정부 사회적경제 정책 추진현황

- 문재인 정부는 사회적경제 활성화를 국정과제로 선정하고, 사회적경제 성장 인프라 구축과 진출분야 확대를 양대 축으로 하는 범정부 종합대책인 「사회적경제 활성화 방안(‘17.10.)」을 발표
- 대통령비서실 사회적경제비서관실 및 대통령 직속 일자리위원회 내 사회적경제 전문위원회를 설치하고 기재부, 고용부, 행안부, 복지부 등 여러 부처에서 사회적경제 관련 사업을 추진하며 사회적경제 활성화 도모
- 생활SOC, 도시재생, 지역사회통합돌봄, 에너지 등 주요 정부 정책에 사회적경제 요소를 적극 반영하며 사회적경제 분야 확대 추진

〈표 2-1〉 사회적경제 주요정책

연도	정책명	발표일	발표주체
2017	① 사회적경제 활성화 방안	10. 18	일자리위원회 · 관계부처 합동
	② 사회통합적 평창동계올림픽 유산(Legacy) 창출 방안	12. 22	관계부처 합동 문체부
	③ 사회적금융 활성화 방안	2. 8	관계부처 합동
	④ 소셜벤처 활성화를 통한 일자리 창출 방안	5. 16	관계부처 합동
	⑤ 사회적경제 인재양성 종합계획	7. 3	관계부처 합동
2018	⑥ - 협동이 혁신이다! - 과학기술인 협동조합 2단계 혁신성장전략(‘18~’22)	7. 5	과학기술정보 통신부
	⑦ 자활기업 활성화 대책	7. 26	보건복지부
	⑧ 지속가능한 도시재생을 위한 마을관리 협동조합 사업 추진방안	7. 26	국토교통부
	⑨ 사회적경제 활성화를 위한 학교 내 협동조합 지원계획	9. 6	교육부
	⑩ 저성장 시대의 따뜻한 성장동력 제3차 사회적기업 육성 기본계획(‘18~’22)	11. 9	관계부처 합동

1) 사회적경제진흥원 홈페이지 사회적경제 정책자료를 인용하여 작성하였음

연도	정책명	발표일	발표주체
2019	⑪ 사회주택 활성화 방안	2. 19	국토교통부
	⑫ 사회적경제를 활용한 발달장애인 자조모임 활성화 지원 계획	3. 21	관계부처 합동
	⑬ 사회적 농업 확산을 위한 추진 전략	3. 25	농림축산 식품부
	⑭ 복권기금의 사회적 가치 제고 방안	4. 26	기획재정부 복권위원회
	⑮ 사회적경제 활성화를 통한 문화서비스 · 일자리 창출방안	9. 3	일자리위원회 · 관계부처 합동
	⑯ 지역공동체의 사회적경제 추진역량 제고방안	11. 5	관계부처 합동
2020	⑰ 사회적경제와 연계한 농산어촌 활성화 방안	12. 5	관계부처 합동
	⑱ 사회적 가치 실현을 위한 공공부문의 추진전략	1. 15	관계부처 합동
	⑲ 제 3차 협동조합 기본계획('20~'22)	3. 31	기획재정부
	⑳ 환경분야 사회적경제 활성화를 통한 일자리 창출	7. 22	관계부처 합동
	㉑ 사회적경제기업 일자리 창출 지원방안	8. 13	관계부처 합동
	㉒ 사회적 가치 추구기업 성장촉진을 위한 현장공감 규제마로 개선방안	10. 15	중기부
	㉓사회서비스 분야 사회적경제 활성화 방안12.28	12.8	사회관계장관회의 관계부처합동

자료: 사회적기업진흥원

○ 그 결과 사회적경제영역은 지난 4년간 양적 성장세를 보이면서 취약계층 고용 등 사회문제 해결에 기여했음

- 협동조합, 사회적기업 등 4대 주요 사회적경제기업2)을 중심으로 기업종사자 수가 빠르게 증가(정부합동, 2021)

〈표 2-2〉 4대 주요 사회적경제기업 및 종사자 수

구분	'16년	'17년	'18년	'19년
기업 수(개)	14,916	16,951	19,397	22,036
(전년비)		(13.6% ↑)	(14.4% ↑)	(13.6% ↑)
종사자 수(명)	92,656	100,485	112,451	137,954
(전년비)		(8.4% ↑)	(11.9% ↑)	(22.7% ↑)

자료: 정부합동(2021), 2021년 사회적경제 정책방향 보도자료

○ 취약계층 고용을 통한 일자리 안전망 보완, 기업이윤의 사회환원 등 사회적가치 창출에도 지속적으로 기여함

- 취약계층 고용(천명, '16→'19) : (협동조합) 7.7→13.1 (사회적기업) 23.8→30.1
- 사회목적 재투자 추정액(억원, '19) : (협동조합) 262 (사회적기업) 1,161 (소셜벤처) 349

2) 4대 주요 사회적경제기업 : 사회적기업, 협동조합, 마을기업, 자활기업

나. 사회적경제 혁신타운 조성사업³⁾

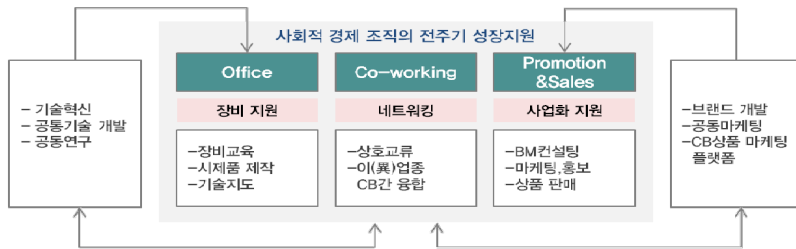
○ 산업부는 국정과제(26-2, 사회적경제 생태계 구축) 달성에 필요한 정책의 일환으로 사회적경제 지원조직의 집적화를 통한 기업의 전주기적 성장지원을 위해 지난해부터 '사회적경제 혁신타운 조성사업'을 추진 중

- 2019년 전북, 경남이 시범사업으로 선정되었으며, 이후 사업을 확대하여 2020년 대구, 대전, 충남, 2021년 강원이 선정되었음

○ '사회적경제 혁신타운 조성사업'의 내용은 다음과 같음

〈사회적경제 혁신타운 조성사업 개요〉

○ (지원내용) 설계비, 건축비(신규건축 또는 리모델링), 장비구축비(R&D), 시설부대비(사무·업무시설 부대비용) 등



- (사업규모) 타운당 국비 140억원(총사업비 280억원)
- (사업기간/지원조건) 3년 / 자치단체자본보조(지방비 50%이상)
- (공간조성 원칙) 지역 유후부지, 국·공유재산 리모델링 또는 건물신축
- (기대효과) 협업·집적화 지역사업 연계 등을 통한 기술혁신 성장지원, 주민 직접고용 및 지역공동체 활성화로 지역문제 해결

※ 입주수요 : 지역별로 상이하나 평균 입주인원은 120명 내외, 입주기관·기업은 40개 내외

주요기능	연차별 구축계획
창업육성, 교육, R&D지원(시제품 테스트), 사회적경제 조직 네트워킹, 기업입주, 홍보(전시·판매) 운영사업자 (사회적경제 지원조직)	실시설계 1차년도
	↓
	건축공사 2~3차년도
	↓
정책기획 R&D지원 비즈니스 지원 지역별 특화센터	공간조성 및 장비구축 3차년도

자료: 산업통상자원부(2019), 사회적경제 혁신타운 조성사업 보도자료

3) 산업자원부 '사회적경제 혁신타운 조성사업' 관련 보도자료를 인용하여 작성하였음

〈표 2-3〉 2019년 선정 지자체별 사업 추진계획

구분	연차별 주요 계획			조감도
	1차년도('19)	2차년도('20)	3차년도('21)	
전북 (군산)	신축·리모델링 실시설계용역, 입주·장비내역 세부수요조사	신축·리모델링 공사 착공, 리모델링 완공, 운영위 구성	장비구축완료, 패널운영, 신축공사완공, 지원조직·기업 입주준비	
	군산시 옥구읍 (구)상평초등학교 리모델링 및 신축			
경남 (창원)	부지매입, 실시설계용역, 공사착공	부지매입, 중축·리모델링 공사 착공, 관리동 완공, 지원조직 및 운영위 구성	중축공사준공, 연구실험공간 완공, 지원조직·기업 입주준비	
	산업단지자관리공단 (구)동남전시장 리모델링 및 증축			

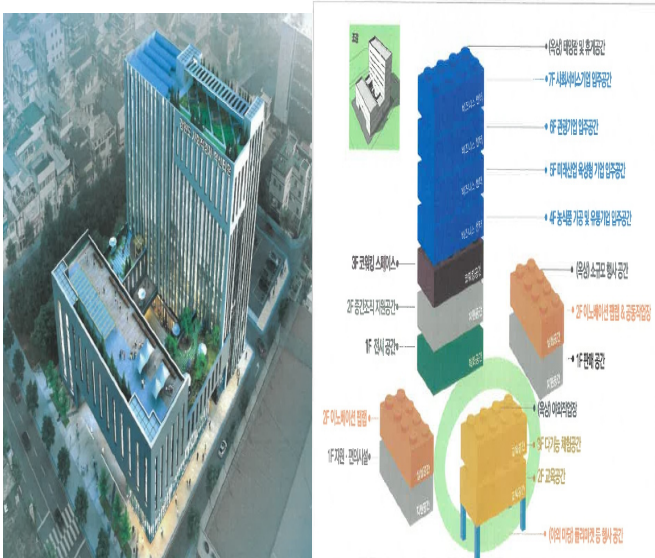
자료: 산업통상자원부(2019), 2019년 사회적경제 혁신타운 사업자선정 보도자료(2019.4.24.)

〈표 2-4〉 2020년 선정 지자체별 사업 추진계획

구분	연차별 주요 계획			조감도
	1차년도('20)	2차년도('21)	3차년도('22)	
대전 (동구)	설계공모 및 실시설계, 관련 조직 입주협의. 장비 프로그램 개발 등	장비구축, 교육 센터 건립추진, 지원기관 등 준비 위원회 운영	건축공사완공, 지원조직·기업 입주준비, 운영위원회 가동	
	대전시 동구 비래서로 62번길 47, 舊충남보건환경연구원(3,305㎡) * 건축면적 13,627㎡ (리모델링 4,907㎡, 신축 8,720㎡)			
대구 (북구)	설계공모 및 실시설계, 관련 조직 입주협의. 연구소개설, 준비위원회 운영	본관동 및 콘텐츠 파크 건립추진, 개별조직 입주 협약, 운영위개설	건축공사완공, 지원조직·기업 입주준비, 운영위원회 가동	
	대구시 북구 제3산업단지 내 舊삼영초등학교 16,861.8㎡ (약 5,100평) * 건축면적 11,933㎡ (리모델링 4,483㎡, 신축 7,500㎡)			
충남 (청양)	설계공모 및 실시설계, 관련 조직 입주협의. 운영조례 제정	본관동 등 건립 추진, 운영프로 그램 및 운영규 마련, 자체지원 사업 발굴 등	건축공사완공, 지원조직·기업 입주준비, 운영위원회 가동	
	충남 청양군 청양읍 칠갑산로 1길 31 舊청양여자정보고 13,342㎡(약 4,042평) * 건축면적 12,780㎡ (리모델링 7,855㎡, 신축 4,925㎡)			

자료: 산업통상자원부(2020), 2020년 사회적경제 혁신타운 사업자선정 보도자료(2020.4.10.)

〈표 2-5〉 강원 사회적경제 혁신타운 조성사업 개요

보조사업자	강원도	참여지자체	원주시
사업명	강원 사회적경제 혁신타운 조성		
사업개요	■ 사업부지 : (구)원주시외버스터미널 부지 4,500㎡		
	■ 건축계획 : 건축연면적 8,890.8㎡ (신축)		
	■ 사업기간: 2021~2023(3년)		
	■ 사업비(억원) : 280억원(국비 140억원, 지방비 140억원),		
사업내용	■ (집적화 및 네트워크) 사회적경제 중간지원조직 및 협업체 입주를 통한 통합지원체계 일원화, 생애주기별 맞춤형 솔루션 제공을 위한 프로그램 구축 등 ■ (사회적금융) 사회적경제 기업을 위한 금융기반을 조성하고, 강원도 사회적금융 중개기관 육성, 기업 경영안정 위한 공제조합 육성 등 ■ (G-care 특화 프로그램) 강원도형 통합돌봄(G-care) 육성을 위한 사회적경제기업 육성 및 관련 서비스 개발·확산 유도의 전방위 지원 및 프로그램 기획·운영 등		
조감도 및 공간구성			
기대효과 (입주·고용)	■ 동사업 생산유발효과 22,820백만원, 부가가치 유발효과 11,340백만원, 취업유발 269명으로 추정되며, 운영을 통해 연간 3,309백만원 편의 발생 추정 ■ 152개 기업 수요조사 결과, 102개 기업이 사회적경제 혁신타운의 필요성에 동의하였으며, 이 중 52개 사회적경제조직 및 기업이 입주의향서 기제출		

자료: 산업통상자원부(2021), 2021년 사회적경제 혁신타운 사업자선정 보도자료(2021.3.18.)

2. 전라북도 사회적경제 현황 및 정책 추진현황

가. 전라북도 사회적경제 자원현황

1) 사회적경제 조직 현황

- 도내 사회적경제 조직은 총 1,748개소로 협동조합 조직이 1,275개소로 가장 많고 사회적기업(283개), 마을기업(104개), 자활기업(86개) 순으로 나타남
- 시군별 현황을 살펴보면 전주, 익산, 군산 등 도시지역을 중심으로 사회적경제 조직이 활성화되어 있으며, 군단위 지역에서는 완주군이 도내에서 3번째로 활성화되어 있음
- 마을기업의 경우 정읍, 완주 등 도농복합지역에 많이 분포하고 있음

〈표 2-6〉 전라북도 시군별 사회적경제 조직 현황

구 분	계	전주	군산	익산	정읍	남원	김제	완주	진안	무주	장수	임실	순창	고창	부안
총 계	1,748	571	187	227	115	108	67	197	39	46	34	36	40	44	37
	100.0	32.7	10.7	13.0	6.6	6.2	3.8	11.3	2.2	2.6	1.9	2.1	2.3	2.5	2.1
사회적 기업	283	109	30	44	16	13	12	24	4	7	4	4	8	7	1
	(%)	38.5	10.6	15.5	5.7	4.6	4.2	8.5	1.4	2.5	1.4	1.4	2.8	2.5	0.4
인증	155	68	15	20	9	6	6	7	4	2	3	3	6	5	1
예비	128	41	15	24	7	7	6	17	0	5	1	1	2	2	0
마을 기업	104	7	5	10	14	8	7	13	3	7	7	7	8	6	2
	(%)	6.7	4.8	9.6	13.5	7.7	6.7	12.5	2.9	6.7	6.7	6.7	7.7	5.8	1.9
협동 조합	1,275	441	145	157	79	81	44	155	28	28	22	19	19	27	30
	(%)	34.6	11.4	12.3	6.2	6.4	3.5	12.2	2.2	2.2	1.7	1.5	1.5	2.1	2.4
사회적 협동조합	113	38	13	11	6	9	3	15	2	4	4	1	3	2	2
일반 협동조합	1,160	402	132	145	73	72	41	140	26	24	18	18	16	25	28
일반 연합회	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
자활 기업	86	14	7	16	6	6	4	5	4	4	1	6	5	4	4
	(%)	16.3	8.1	18.6	7.0	7.0	4.7	5.8	4.7	4.7	1.2	7.0	5.8	4.7	4.7

자료 : 경제통상진흥원 내부자료

○ 사회적경제 조직 부문별 현황을 살펴보면 사회적기업은 2021년 1월 기준 283개로 인증사회적기업 155개, 예비사회적기업 128로 나타남

- 지역별로는 전주시가 44.0%로 가장 많고 익산(18%), 군산(12%), 완주(10%)의 순으로 나타남
- 분야별로는 건설관련 분야가 26%로 가장 많고 제조(21%), 교육(16%), 농식품, 문화관광분야(각각 13%) 순으로 나타남

〈표 2-7〉 전라북도 사회적기업 분야별 현황

시군명	기업수		인증	예비	분 야 별						
					환경· 임업	문화 관광	농식 품	복지· 간병	교육	제조	건설· 기타
합 계	283	100%	155	128	35 (9%)	50 (13%)	50 (13%)	9 (2%)	60 (16%)	80 (21%)	99 (26%)
전 주	109	44%	68	41	10	25	8	4	19	14	29
군 산	30	12%	15	15	5	2	6		4	6	7
익 산	44	18%	20	24	3	2	3	1	4	15	16
정 읍	16	6%	9	7	2	1	3		4	2	4
남 원	13	5%	6	7		2			4	5	2
김 제	12	5%	6	6		1	3		2	3	3
완 주	24	10%	7	17	1	1	1		5	8	8
진 안	4	2%	4	0	1		1	1	1		
무 주	7	3%	2	5	2					3	2
장 수	4	2%	3	1			4				
임 실	4	2%	3	1		1	1	1			1
순 창	8	3%	6	2	2		3		1	1	1
고 창	7	3%	5	2		2	3			2	
부 안	1	0.4%	1	0			1				

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

○ 전북도내 협동조합은 일반협동조합 1,160개, 사회적협동조합 113개, 일반연합회 2개소로 구성됨

- 지역별로는 전주시 441개, 익산 157개, 완주 155개, 군산 145개 순으로 나타남
- 분야별로는 도소매(23.0%), 협회단체(10.5%), 농어임업(10.4%) 순으로 나타남

〈표 2-8〉 전라북도 협동조합 현황

구 분	계	전주	군산	익산	정읍	남원	김제	완주	진안	무주	장수	임실	순창	고창	부안
계	1,275	441	145	157	79	81	44	155	28	28	22	19	19	27	30
사회적협동조합	113	38	13	11	6	9	3	15	2	4	4	1	3	2	2
일반협동조합	1,160	402	132	145	73	72	41	140	26	24	18	18	16	25	28
일반연합회	2	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

〈표 2-9〉 전라북도 협동조합 분야별 현황

구 분	합계	도소매	협회 단체	농어 임업	제조업	예술 스포츠	교육 서비스	숙박 음식점	기타
개소수	1,275	293	134	132	124	119	120	55	298
비율(%)	100	23.0	10.5	10.4	9.7	9.3	9.4	4.3	23.4

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

○ 도내 마을기업은 현재 104개소로 정읍(14개소), 완주(13개소) 익산(10개소) 순임

- 형태별로 살펴보면 영농조합이 73%로 가장 많고, 협동조합(14%), 유한회사(7%) 순임
- 분야별로는 식품분야가 73%로 가장 많고, 관광(13%), 공예(4%) 순으로 나타남

〈표 2-10〉 전라북도 마을기업 현황

(단위 : 개소)

연도	계	전주	군산	익산	정읍	남원	김제	완주	진안	무주	장수	임실	순창	고창	부안
계	104	7	5	10	14	8	7	13	3	7	7	7	8	6	2
2010	9		1	1		1	1	1	1	1			1	1	
2011	11	2	1		1			3		1	1		1	1	
2012	9				1	1		2		1		1	1	1	1
2013	26	1	2	3	4		1	4	1	2	1	2	3	1	1
2014	7	1			1		1			2		1		1	
2015	12	1	1	3	3	1	1		1			0	1		
2016	6				1	1		1			1	1		1	
2017	5				1	1	1				1	1			
2018	5			2	2			1							
2019	5							1			2	1	1		
2020	9	2		1		3	2				1				

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

〈표 2-11〉 전라북도 마을기업 형태별 현황

(단위 : 개소)

합계	영농조합	협동조합	유한회사	주식회사	사단법인
104	76	15	7	3	3
100%	73.1%	14.4%	6.7%	2.9%	2.9%

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

〈표 2-12〉 전라북도 마을기업 분야별 현황

(단위 : 개소)

합계	식품	관광	물류	복지	공예	기타
104	76	13	2	2	4	7
100%	73.1%	12.5%	1.9%	1.9%	3.8%	6.7%

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

○ 2021년 1월 기준 도내 자활기업은 총 86개로 채용인원은 633명임

- 지역별로 살펴보면 익산 16개소, 전주 14개소, 군산 7개소 순으로 나타남
- 지역별 채용인원은 완주가 143명으로 가장 많고 전주 114명, 군산 76명 순으로 나타남

〈표 2-13〉 전라북도 자활기업 현황

구분	계	전주	군산	익산	정읍	남원	김제	완주	진안	무주	장수	임실	순창	고창	부안
개소	86	14	7	16	6	6	4	5	4	4	1	6	5	4	4
(%)	100.0	16.3	8.1	18.6	7.0	7.0	4.7	5.8	4.7	4.7	1.2	7.0	5.8	4.7	4.7
명	633	114	76	37	50	15	22	143	100	16	2	15	16	12	15
(%)	100.0	18.0	12.0	5.8	7.9	2.4	3.5	22.6	15.8	2.5	0.3	2.4	2.5	1.9	2.4

자료: 전북사회적경제지원센터 내부자료(2021.1. 기준)

2) 사회적경제 지원조직 현황⁴⁾

- 전라북도 사회적경제 지원체계는 행정-중간지원조직-연대조직 등의 협력적 네트워크를 통해 이루어지고 있음
- 전라북도 사회적경제 관련 사업은 그동안 일자리 정책 업무의 사업부서에 편제

4) 황영모(2019) 전라북도 사회적경제 발전 기본계획 수립연구를 인용하여 작성하였음

되어 있던 ‘사회적경제팀’이 ‘사회적경제과’로 확대·개편되었음

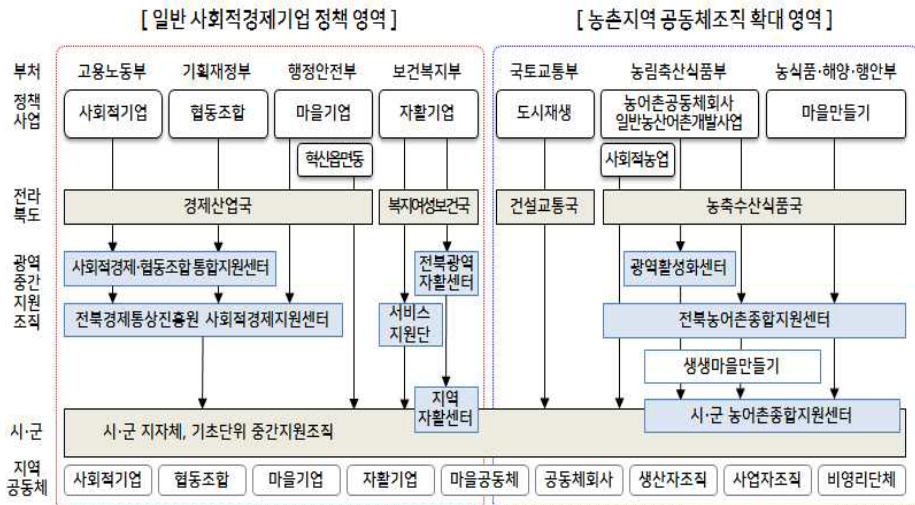
- 사회적경제과는 공동체지원팀, 사회적기업팀, 협동경제팀의 3개 팀으로 구성되어 관련 사업을 추진하고 있음

○ 전북도내 사회적경제 중간지원조직은 대표적으로 경제통상진흥원 산하 ‘전북사회적경제지원센터’와 ‘전북사회적기업·협동조합 통합지원센터’가 있음

- 시군 단위에는 전주시, 익산시, 완주군에 사회적경제지원센터가 기 운영되었으며, 2020년 군산시, 남원시, 무주군, 진안군, 고창군에서 사회적경제지원센터가 설치되어 시군 사회적경제 지원의 기능을 담당하고 있음

○ 또한 전라북도 사회적경제의 경우 민간의 역량과 경험이 풍부한 것으로 평가받고 있는데, 도내 40개 사회적경제 기관과 단체로 이루어진 ‘전북사회적경제연대회의’가 대표적 민간 연대조직임

- 전북사회적경제연대회의는 사회적경제 생태계 조성, 사회적경제 조직 간의 연대협력력을 통한 사회적경제 활성화 제반사업 추진, 사회적 자원과 제도적 기반 구축 등을 목적으로 설립하여 운영되고 있음



〈그림 2-1〉 전라북도 사회적경제 중간지원조직 현황

자료: 황영모(2019), 전라북도 사회적경제 발전 기본계획 수립연구

나. 전라북도 사회적경제 정책 현황

1) 사회적경제 기본계획

- 전라북도는 2020년 2월 제1차 사회적경제위원회를 열고 전라북도 사회적경제 기본계획을 의결했음
- 도는 “천년전북, 사람을 향하는 협동과 연대의 지역사회 공동체”를 사회적경제 비전으로 2020년부터 2024년까지 5년을 기간으로 지역단위 생태계 구축과 우호적 시장여건 조성, 사회적 혁신역량 구축, 지역사회 공동체 강화 등을 세부 목표로 설정하였음
- 이에 맞추어 기본역량 구축과 사업역량 강화, 활동기반 강화, 사회기반 확산 등 4개 분야를 중심으로 12대 전략을 세우고 관련 사업 126개(신규 89개, 계속 37개)를 제시하였음

〈그림 2-2〉 전라북도 사회적경제 전략체계

1. 비전 및 목표

비전	천년전북, 사람을 향하는 협동과 연대의 지역사회 공동체
목표	○ 지역단위 생태계 구축 ○ 사회적혁신역량 축적 ○ 지역사회 공동체 강화 ○ 우호적 시장여건 조성 ○ 안정적 개별조직 강화

2. 추진 전략 및 실행과제

분야	추진전략	실행과제
기본 역량 구축	사회적경제 전문인력 양성	· 사회적경제 전문 프로그램 운영 및 혁신활동가 양성
	사회적경제 네트워크 강화	· 지역공동체 형성 및 개별 사회적경제 조직 역할 확대
	지역단위 사회적경제 실행력 강화	· 사군 사회적경제 중간지원조직 및 거버넌스 구축 지원
사업 역량 강화	사회적경제 창업보육 내실화	· 창업·보육 지원체계의 생애주기별, 성장단계별 내실화
	사회적경제 상품서비스 고도화	· 사회적경제 상품화 혁신역량 강화 및 인프라 개선
	공공기관 우선구매와 민간소비 촉진	· 공공조달 우선구매 촉진 및 민간 소비시장 확대
활동 기반 구축	사회적경제 금융체계 마련	· 지역기반 사회적금융 조성 및 전문 중개기관(지원체계) 육성
	사회적경제 공유자산 이용 확대	· 미활용 유휴공간의 지역자산화 기반 마련
	사회적경제 지역 혁신거점	· 개별·부문·연대·지원조직의 네트워크와 협업 공간 조성
사회 기반 확산	사회적경제 사회인식과 실천	· 사회적경제에 대한 지역사회 인식 확대를 위한 홍보 및 교육
	사회적경제 활성화 제도기반	· 사회적가치 평가 시스템 구축 및 제도 마련
	사회적경제 통합적 추진체계	· 민·관, 민·민 등 연대와 협력의 거버넌스 확대 운영

자료: 전북도청 사회적경제위원회 의결결과 보도자료

2) 2021년 사회적경제 정책 추진방향과 사업현황⁵⁾

○ 2021년 전라북도 사회적경제 시행계획에 의하면 사회적경제 지속가능한 생태계 구축과 사회적경제기업의 체계적인 성장지원을 위해 4대 분야 51개 사업(2,060억원 규모)을 추진할 예정

○ 4대 분야는 지역단위 실행력 강화 및 전문인력 양성, 판로개척 및 상품 서비스 고도화, 지속가능한 생태계 기반 강화, 사회인식 개선 및 실천기반 확산 등임

① 지역단위 실행력 강화 및 전문인력 양성

○ (지역기반 역량 강화) 2020년 선정된 5개 시·군(군산시, 남원시, 진안군, 고창군, 무주군)의 사회적경제 중간지원조직 운영과 행정안전부 민관 협업체계 구축사업을 통해 행정과 민간의 활발한 소통을 이어나가고, 지역별 특색이 반영된 다양한 사회적경제 육성사업을 발굴지원함으로써 지역단위 실행력 강화

○ (전문인력 양성) 사회적경제기업의 일자리 창출을 위한 마을기업 사무장(35명)을 지원, 사회적경제 청년혁신가(250여명) 양성 및 사회적경제 사업장에 배치, 사회적기업가(30팀)를 지속적으로 육성하여 예비사회적기업 진입 등 취창업 유도

② 판로개척 및 상품서비스 고도화

○ (판로지원) 온라인, 홈쇼핑 판매지원(260백만원), 사회적경제 유통지원센터 설립 추진 등 안정적 유통망 확보 및 판로 다양화로 사회적경제기업의 지속 성장을 돕고, 사회적경제기업 제품 우선구매 홍보활동과 및 공동판매장 운영 지원으로 민간소비 촉진

○ (고도화 추진) 성장기업 육성과 기업별 경쟁력 강화를 위한 인프라 및 사업개발비 지원 등(72개사)도 지속해나갈 계획

5) 전북도청 ‘사회적경제위원회’ 보도자료를 참고하여 작성하였음

③ 지속가능한 생태계 기반 강화

- (금융지원) 사회적경제기업의 경영안정을 도모하기 위한 중점사업으로 사회적경제기금을 조성·운용(5억원)하고, 지역자산화 이차보전 등 금융지원 사업 추진
- (혁신타운) 사회적경제 집적공간인 사회적경제 혁신타운은 2022년을 완공 예정(2021. 3. 30. 착공)
- (공유경제) 2020년 공유경제 온라인 플랫폼이 구축됨에 따라 공유자원 추가 발굴과 콘텐츠 제작 등 플랫폼 활성화

④ 사회인식개선 및 실천기반 확산

- 사회적경제 박람회를 개최(7월초, 사회적경제주간), 사회적경제 인식개선 교육, 사회적경제 성장지원센터 운영 등 도민들이 생활 속에서 사회적경제를 체감할 수 있도록 지원

〈표 2-14〉 '21년도 사회적경제 부문별 세부추진과제

Ⅰ 전문인력 양성 및 지역단위 실행력 강화 (12개 사업)								
실국	부서	사업명	사 업 비(백만원)					비고
			계	국비	도비	시군비	기타	
계		12개 사업(계속)	20,050	9,584	3,628	6,070	768	
일 자 리 경제본부	사회적 경제과	1. 시군 사회적경제 중간지원조직 구축	522		157	365		
		2. 사회적경제 민관 협의체 운영	15		15			
		3. 사회적경제기업 청년혁신가 지원	7,551	3,625	1,261	2,065	600	
		4. 마을기업 사무장 지원	980		392	420	168	
		5. 사회적기업가 육성	990	990				
		6. 전라북도 사회적기업 자치단체 특화사업	151	106	45			
		7. 시·군 사회적기업 자치단체 특화사업	248	175		73		
		8. 사회적농업 활성화 지원	600	420		180		
		9. 시군 마을만들기 중간지원조직 구축	2,000		1,000	1,000		
		10. 광역자활센터 및 지역자활센터 운영	5,971	4,180	160	1,631		
		11. 전북청년사회서비스사업단 운영	126	88	38			
		12. 광역 및 지역 도시재생지원센터 운영	896		560	336		
농축수산 식품국	농촌 활력과							
복지여성 보건국	사회 복지과							
건설교통국	주택건축과							

2 판로개척 및 상품·서비스 고도화 (21개 사업)

실국	부서	사업명	사 업 비(백만원)					비고
			계	국비	도비	시군비	기타	
일 자 리 경제본부	사회적 경제과	계	46,295	36,803	4,474	5,018	0	
		21개 사업(계속)						
		1. 사회적경제기업 제품 우선구매 활성화	62		62			
		2. 사회적경제기업 제품 온라인 판매 지원	210		210			
		3. 사회적경제기업 홀소핑 방송 지원	50		50			
		4. 사회적경제 유통전문기업 설립 추진						
		5. 사회적경제 성장기업 육성	250		250			
		6. 사회적경제기업 제품 디자인 개발 지원	100		100			
		7. 사회적경제 공동판매장 육성 지원	27		27			
		8. 사회적경제 제품 마케팅 및 장터 운영	30		30			
		9. (예비)사회적기업 일자리창출	6,855	5,141	514	1,200		
		10. 사회적경제기업 사업개발비 지원	701	491	84	126		
		11. 사회적기업 사회보험료 지원	880	660	66	154		
		12. 사회적기업 지원사업 위탁운영	349	269	80			
		13. 전북 사회적경제 인프라 지원사업	240		72	168		
		14. 사회적경제 혁신성장 지원	1,079	755	324			
		15. 마을기업 육성 지원	486	243	243			
		16. 마을기업 고도화 사업	600		300	300		
		17. 마을기업 지정	664	332	100	232		
		18. 협동조합 컨설팅 사업	50		50			
		19. 자활근로사업	33,642	28,912	1,892	2,838		
복지여성 보건국	사 회 복지과	20. 자활사업 생산품 유통활성화 지원	20		20			
		21. 지역사회서비스비투자사업 공급기반 확대	0					비예산

3 지속가능한 생태계 기반 강화 (14개 사업)

실국	부서	사업명	사업비(백만원)					비고
			계	국비	도비	시군비	기타	
계		14개 사업(신규 3, 계속 11)	139,279	87,551	19,493	32,235	0	
일 자 리 경제본부	사회적 경제과	1. 사회적경제 기금 조성	500		500			신규
		2. 지역자산화 지원사업	20		20			
		3. 사회적경제 혁신타운 조성	4,000	2,000	1,400	600		
		4. 지역사회 활성화 기반 조성사업	2,000	1,000		1,000		
		5. 전북형 공유경제 플랫폼 운영	100		100			
		6. 공유마을 시범 조성	160		48	112		
		7. 지역공동체 일자리 사업	2,606	1,303	391	912		
농수산 식품국	농촌 활력과	8. 공유경제 창의학습동아리실험실 운영	60		60			신규
		9. 생생마을 플러스 사업	420		210	210		신규
		10. 농촌중심지 활성화 사업	45,975	32,183	4,138	9,654		
		11. 기초생활거점 조성사업	51,434	36,004	4,629	10,801		
		12. 농촌 신활력플러스 사업	20,300	14,210	1,827	4,263		
건설 교통국	주 배 건축과	13. 소규모 도시재생사업	1,702	851	170	681		
		14. 전북형 도시재생 뉴딜사업	10,002		6,000	4,002		

4 사회인식 개선 및 실천기반 확산 (4개 사업)

실국	부서	사업명	사 업 비(백만원)					비고
			계	국비	도비	시군비	기타	
일 자 리 경제본부	계	4개 사업(신규 1, 계속 3)	437	207	130	100	0	
	사회적 경제과	1. 전북 사회적경제 박람회 개최	200		100	100		신규
		2. 공무원 사회적경제 인식개선 교육						비예산
		3. 우수 협동조합 홍보 및 판매촉진 지원	30		30			
		4. 사회적경제 성장지원센터 운영	207	207				

3. 전라북도 사회적경제 혁신타운 조성사업 추진현황⁶⁾

1) 혁신타운 조성계획

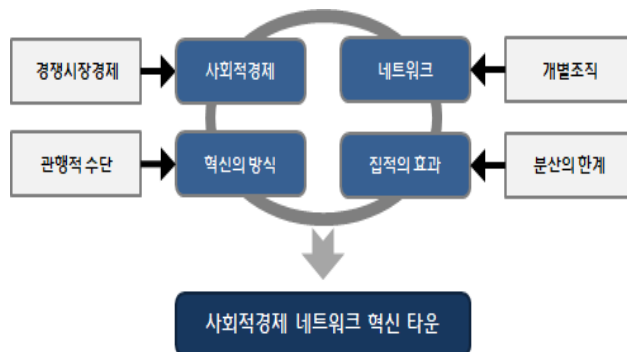
가) 사업추진의 기본방향

○ 사업목적

- 사회적경제 조직자원과 기술자원 등을 집적하여 사회적경제의 협업과 네트워킹, 혁신을 위한 인적·물적 인프라의 거점 구축
- 사회적경제 지원조직·기업 활동공간, 상품화 혁신 실험공간, 인력양성 교육공간, 연구·금융지원 공간 조성, 프로그램 운영, 주민과 함께하는 상생공간 조성

○ 기본개념

- 사회적경제 조직·기업(개별·부문)의 네트워킹으로 지속가능 경영을 위한 ‘지역통합형 비즈니스 전략’ 실행 ‘사회적경제 블록 활동허브’
- 혁신활동을 지원하는 혁신기술·금융지원·연구혁신·전문인력 등 ‘사회적경제 핵심 자원 구축’으로 사회적경제 복합체로 나아가는 거점
- ‘사회적경제(주체)’를 기반으로 ‘네트워크(구조)’→‘혁신(방식)’→‘타운(공간)’으로 요약
⇒ ‘사회적경제 네트워크 혁신타운’



〈그림 2-3〉 사회적경제 네트워크 혁신타운 기본방향

6) 전북 사회적경제 혁신타운 조성사업 사업계획서를 참고하여 작성하였음

○ 사업규모

- 부지면적 9,984㎡, 건축 연면적 9,647.46㎡
- 주요시설 : 사회적경제 조직공간, 교육공간, 실험공간 등

○ 사업기간 : 2019년 ~ 2022년 (4년)

○ 총 사업비 : 280억원 (국비 140억원, 지방비 140)

○ 사업위치 : 군산시 신관동 1-3번지, 군산대학교 인근(산학협력관 뒤편)

○ 구성요소 : 3개 공간(사무공간, 교육공간, 공동장비활용공간)을 다음과 같이 구분



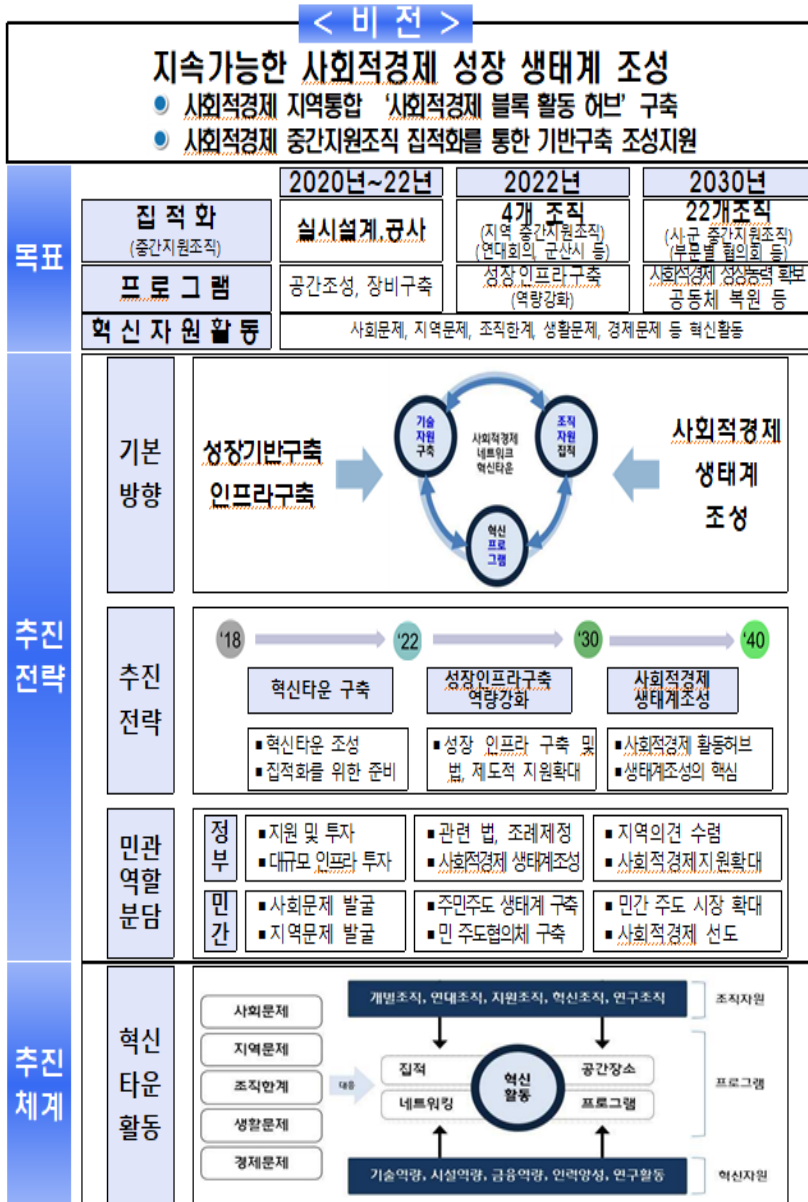
- ① 조직 공간(연대허브) : 사회적경제 개별조직, 부문조직, 지원조직 등을 연결하고 집적하여 공동의 혁신활동과 지역통합형 사업전략을 전개는 역할
 - 개별조직, 부문조직, 연합회조직, 지원조직의 사무실과 공동활동에 필요한 크기(형태) 회의실, 강당, 자료실, 북카페 등
- ② 혁신양성 공간(교육연수) : 사회적경제 전문인력을 양성하는 교육 전문기관으로 전문 교육과정을 개발하고, 지역사회 교육과 연계한 사회적경제 교육 플랫폼

- 사회적경제 교육 전문기관으로 사회적 기업가, 비즈니스 전문가 직접 양성 프로그램, 지역사회와 연계한 확장 기능 담당
- ③ 연구혁신 공간(연구조사) : 사회적경제 사업·사례·정책 등 전문연구 수행하는 리서치 센터로 연구조사·학습활동을 기본으로 자료발간, 리빙랩 프로그램 기획
 - 사회혁신·사회적경제 관점에서의 지역주민 참여형 리빙랩 프로그램을 직접 운영(수요탐색형, 문제해결형 등)
- ④ 공유실험 공간(실험창업) : 사회적경제 조직·기업의 상품화·비즈니스 혁신에 필요한 기술역량과 시설역량이 종합적으로 구축된 ICT 디자인 융합 개방형 혁신 실험 제작실
 - 이노베이션 펍랩 기능을 담당하기 위해 사회혁신 실험 제작실, 혁신상품 미니플랜트, 스타트업 사무실, 컨설팅실, 장비보관 등
- ⑤ 금융특화 공간(금융지원) : 사회적경제 사업에 필요한 금융기반을 조성하고 직접 금융 지원사업, 금융기관 네트워크 사업 등을 통한 사회적경제 특화금융센터(금융상담실)
 - 지역사회 사회적경제 금융기관 사회적경제 금융지원센터를 설립·운영하며 금융지원에 필요한 기준과 방식 등을 개발
- ⑥ 교류활동 공간(생활편의) : 사회적경제 조직의 다양한 창의적 혁신실험, 네트워킹, 비즈니스 혁신 과정에 우호적 여건을 지원하는 교류시설과 생활 편의시설
 - 지역순환경제 교류광장, 사회적경제·로컬상품 공동 전시장·판매장, 카페, 정원 등

2) 전북 사회적경제 혁신타운 비전 및 목표

- (목적) 전라북도 맞춤형 사회적경제 혁신타운 조성을 통해 사회적기업간 교류 확산 및 전(全) 주기적 지원을 통한 사회적경제 성장 촉진
- (정의) 전북 사회적경제 혁신타운 조성사업은 전북 사회적경제 생태계 구축 및 사회적경제기업·지원조직의 협업·네트워킹·혁신을 위한 거점시설을 구축하는 사업
- (비전) 전북 사회적경제기업·조직의 혁신 집적공간으로 지속 가능한 사회적 경제의 성장과 생태계 조성 및 산업위기지역 극복을 위한 군산형 사회적경제 일자리

창출 공간 조성, 주민과 함께하는 사회적경제 상생공간



〈그림 2-5〉 전북 사회적경제 혁신타운 비전 및 목표

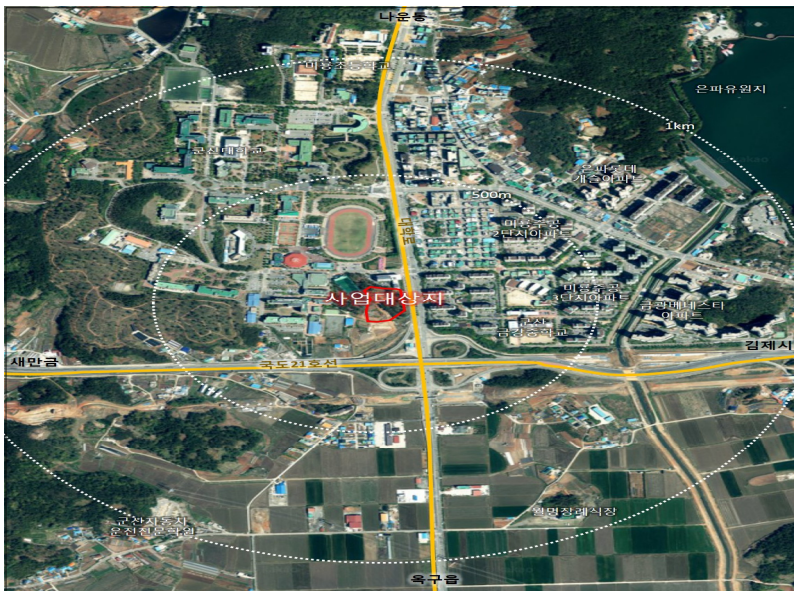
3) 사업대상지의 위치 및 면적

가) 사업대상지의 위치 및 면적

○ 사업대상지의 지리적 입지여건 분석

- 군산시는 전라북도 서부권에 위치하고 있으며 북쪽으로 금강하구를 사이에 두고 충청 서천군과 접하고 있고 남쪽으로 새만금 사업지역, 동쪽으로 익산시와 접경을 이룸
- 사업대상지는 군산시의 중심에 있는 군산시청으로부터 서남쪽 방향에 위치하고 있으며 군산 시내권에 위치하고 있는 군산대학교 부지로 군산시 신관동에 소재하고 있음
- 사업대상지 주변의 광역도로망체계는 동쪽 방향에서 서해안고속도로 동군산 IC로부터 국도 21호선(새만금북로)의 군산대교차로를 통해 접근하며, 서쪽 방향에서는 부안기점으로 새만금방조제 도로와 연결된 국도 21호선의 군산대교차로를 통해 접근하는 체계임
- 국지 도로망 체계는 국도 21호선의 양 교차로와 연결된 시도와 대학로에서 접근하는 교통동선을 가짐

〈그림 2-6〉 사업대상지의 지리적 입지여건



○ 사업부지 현황

- 사업부지 소재지는 군산시 신관동 1-3번지 및 미룡동 303-4번지 등에 위치하고 있으며, 부지면적은 9,984㎡로, 소유는 국유지(교육부)였으나 군산대부지와 교환함

〈표 2-15〉 사업부지 소유구분

구분	소 유 자	면적(㎡)	비율(%)	비고
	전라북도	9,984	100	부지교환

- 개별 공시지가는 1㎡당 93,500원이며, 토지 감정평가액은 1㎡당 350,000원으로 군산대와 업무협약체결('19.12.31.)를 통해 토지교환 완료('20.7.14.)

○ 법적 제한사항 및 규제

- 도시계획 : 자연녹지지역, 학교부지
- 관련법령 : 건축법 및 국토의계획및이용에관한법률
- 허용용도 : 교육연구시설, 제1, 2종 근린생활시설, 문화 및 집회시설, 판매시설 등
- 건폐율 20%, 용적률 100%, 4층 이하

나) 공간배치 구상

○ 공간배치 기본방향

- 도입공간의 고유기능 강화
 - 도입공간의 고유기능 강화를 위한 부지내부 형상, 향, 표고 등 자연지형을 최대한 고려한 공간배치
- 공간간의 기능적 연계성 강화
 - 사회적경제 혁신타운의 활성화를 위한 공간기능 간의 순환적 연결구조를 형성하여 공간 간의 기능적 연계성을 강화
- 보행동선 편리성 및 공간 쾌적성 제고
 - 공간 내 이동 편리성 및 쾌적성 제고를 위한 인동간격, 오픈스페이스, 녹지 공간 확보에 중점을 둔 배치

〈그림 2-7〉 배치도



〈그림 2-8〉 조감도



〈표 2-16〉 내부 공간배치(안)

입면도	구분	면적(㎡)	용 도
	지상4층	1,742.42	기업입주공간, 숙박시설(2인/4인/8인), 당비실, 소회의실, 다목적실, 린넨실/세탁실 등
	지상3층	1,831.80	협업체 · 운영주체 사무실, 체험교육장(라이브러리), 컨설팅공간, 연구공간 등
	지상2층	1,742.42	기업입주공간, 휴게실, 휴게공간(회의실), 연구공간/ OPENLAB 등
	지상1층	1,742.42	분임토의실, 금융상담실, 다목적교류공간, 통신실, 카페&스낵바, 다목적 강연실 등
	지하1층	2,588.40	입주기업 제품 및 지역특산물 판매, 시제품 공동제작실, 영상제작소, 홍보 및 전시, 전기실, 기계실, 수축열조, 방재실, 용역원실, 식당, 주방, 조리원 휴게실, 창고 등
합계		9,647.46 (공용 3,053.67)	

3

장

사회적경제 혁신타운 인식과 선호조사

Jeonbuk Institute

-
1. 조사개요
 2. 조사결과

III. 사회적경제 혁신타운 인식과 선호조사

1. 조사개요

1) 조사 목적

- 전라북도 사회적경제 조직 주체를 대상으로 사회적경제 혁신타운에 대한 인지도, 콘텐츠 선호도 및 도입 시설에 대한 기대 사항 등을 조사
- 사회적경제 혁신타운에 대한 설문조사를 통해 조성사업의 취지와 목적에 부합하고 혁신타운의 성공적 안착을 위한 운영 방향 및 혁신타운 운영에 대한 공감대 확산을 위한 인식 조사

2) 조사 설계

- 조사대상 : 전라북도 내에서 사업체를 운영하고 있는 사회적경제기업
 - (예비)사회적기업, (예비)협동조합, 마을기업, 자활기업, 소셜벤처
- 조사방법 : 구조화된 설문지를 활용한 설문조사
 - 전라북도 사회적기업·통합지원센터, 경제통상진흥원 사회적경제지원센터, 군산시 사회적경제지원센터에서 설문 협조
- 조사기간 : 2021. 4. 16. ~ 5. 6.(20일)

〈표 3-1〉 사회적경제 혁신타운 인식과 선호조사 설계

조사대상	전라북도 내에 거주하는 사회적경제기업
조사지역	도내 14개 시군
조사방법	구조화된 설문지를 활용한 설문조사
조사기간	2021년 4월 중
조사 주요항목	혁신타운 사업에 대한 인지도 및 기대 혁신타운에 대한 인지도 및 기대 혁신타운 시설별 선호

2. 조사결과

1) 응답자 특성

- 전북 내 292개 기업이 사회적경제 혁신타운 수요조사에 응답하였으며, 전주 기업 30.1%(88개), 군산 기업 15.8%(46개), 익산 기업 11.3%(33개) 순으로 응답

〈표 3-2〉 응답 기업 지역분포

구분		응답 수	비율
지역 분포	전주	88	30.1%
	군산	46	15.8%
	익산	33	11.3%
	정읍	24	8.2%
	남원	13	4.5%
	김제	11	3.8%
	완주	21	7.2%
	진안	7	2.4%
	무주	6	2.1%
	장수	7	2.4%
	임실	10	3.4%
	순창	11	3.8%
	고창	12	4.1%
	부안	2	0.7%
	미응답	1	0.3%
소 계		292	100.0%

- 기업 유형별로는 (예비)사회적 기업이 전체 응답의 58.9%, 마을기업이 22.9%, 협동조합이 12.7%, 자활기업이 1.7%의 응답 비율을 보임

〈표 3-3〉 응답 기업 유형

구분		응답 수	비율
기업 유형	(예비)사회적기업	172	58.9%
	마을기업	67	22.9%
	협동조합	37	12.7%
	자활기업	5	1.7%
	기타	7	2.4%
	미응답	4	1.4%
소 계		292	100.0%

○ 응답 기업의 주 사업분야는 골고루 분포되어있으며, 가장 높은 응답률을 보인 곳은 농식품·수산물 제조/유통(20.9%)이며, 일반 제조/유통(16.4%)과 교육체험/컨설팅(12.7%)이 뒤를 이음

- 연관된 여러 가지 분야의 사업을 함께 추진하는 기업도 주로 있었음(농수산물분야, 교육, 복지 등)

〈표 3-4〉 응답 기업 사업분야

구분	응답 수	비율
사업 분야	농업/임업/어업	21 7.2%
	농식품·수산물 제조/유통	61 20.9%
	일반 제조/유통	48 16.4%
	문화관광예술/스포츠	36 12.3%
	교육체험/컨설팅	37 12.7%
	보건/재활/간병	15 5.1%
	청소/방역/경비	17 5.8%
	환경/주거/건축	9 3.1%
	인쇄출판/디자인	6 2.1%
	운송/배달	1 0.3%
	음식점/카페	8 2.7%
	기타	29 9.9%
미응답		4 1.4%
소 계		292 100.0%

○ 사업 운영기간 별로 살펴보면 5년 초과 10년 이하 기업이 37.7%로 가장 많았으며, 1년 초과 3년 이하 기업이 18.8%, 10년 초과 15년 이하 기업이 14.7%의 순으로 응답

〈표 3-5〉 응답 기업 사업 운영기간

구분	응답 수	비율
운영기간	1년 이하	26 8.9%
	3년 이하	55 18.8%
	5년 이하	36 12.3%
	10년 이하	110 37.7%
	15년 이하	43 14.7%
	20년 이하	11 3.8%
	25년 이하	4 1.4%
	미응답	7 2.4%
소 계		292 100.0%

- 고용인원 별로 살펴보면 5인 이하 기업이 39.0%, 10인 이하 20.9%, 30인 이하 기업은 16.4% 순으로 나타났으며, 100인 이상 기업은 1.4%에 불과하는 등 주로 30인 이하 소기업이 많이 분포하고 있음

〈표 3-6〉 응답 기업 고용 분포

구분		응답 수	비율
고용 분포	상시근무인원 없음	8	2.7%
	1인 기업	28	9.6%
	5인 이하	114	39.0%
	10인 이하	61	20.9%
	30인 이하	48	16.4%
	50인 이하	9	3.1%
	100인 이하	2	0.7%
	300인 이하	2	0.7%
	500인 이하	1	0.3%
	미응답	19	6.5%
소 계		292	100.0%

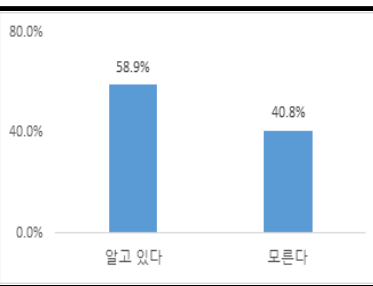
2) 사회적경제 혁신타운 조성 인식도

- 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 조성사업 진행 인지 여부

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 조성사업이 추진되고 있다는 것을 ‘알고 있다’는 응답은 58.9%이며, ‘모른다’는 응답도 40.8%에 달함

〈표 3-7〉 사회적경제 혁신타운 조성 인식 응답 결과

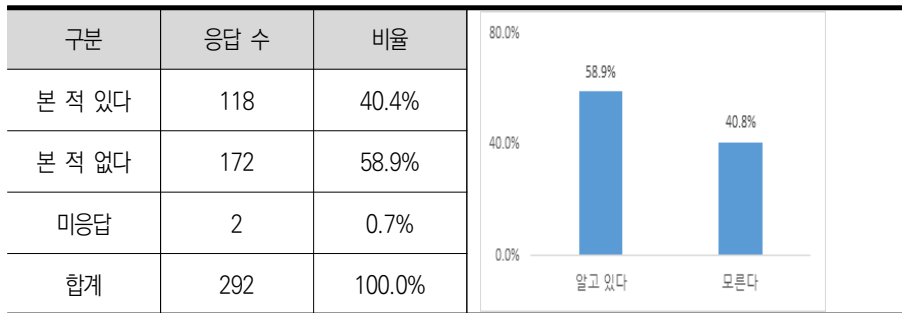
구분	응답 수	비율
알고 있다	172	58.9%
모른다	119	40.8%
미응답	1	0.3%
합계	292	100.0%



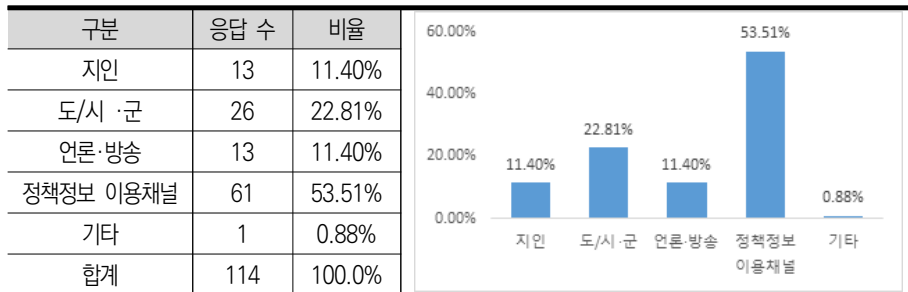
○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 홍보자료 경험 여부

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 홍보를 ‘접한 적 있다’는 응답은 40.4%, ‘접하지 못했다’는 응답은 58.9%로 나타남
- 혁신타운 조성을 알게된 경로에 대한 답변도 ‘정책정보 이용 채널(53.5%)’, ‘도/시·군(22.81%)’의 순으로 나타남

〈표 3-8〉 전북 사회적경제 혁신타운 홍보자료 경험 여부 응답 결과



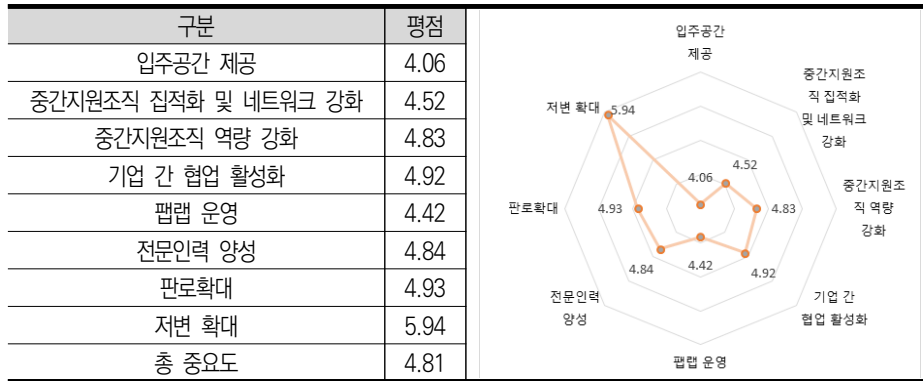
〈표 3-9〉 홍보자료 경험 경로 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」의 주요 목적 중요도 평가

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 도입 목적의 전반적인 중요도는 4.81점으로 나타났으며, 여러 목적 중 가장 중요하다고 나타난 목적은 ‘사회적경제 저변확대(5.94점)’이며, ‘사회적경제 제품 판로확대(4.93점)’이 그 뒤를 이음

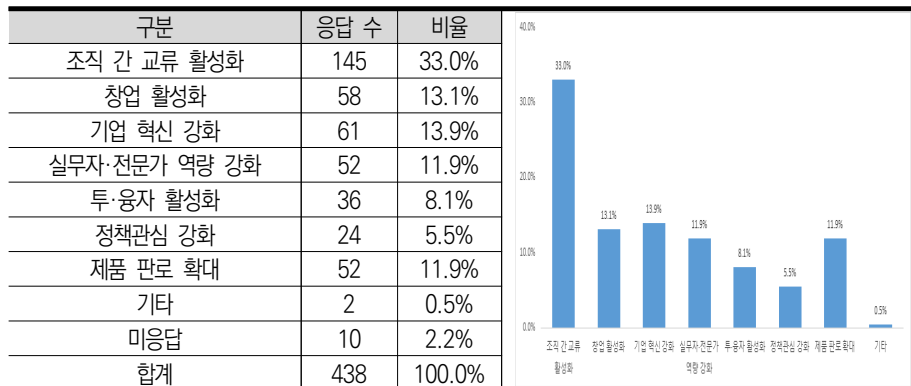
〈표 3-10〉 전라북도 「사회적경제 혁신타운」의 주요 목적 중요도 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 조성의 기대효과

- 전북 내 사회적경제 혁신타운을 조성해 얻을 수 있는 기대효과로 가장 많이 응답한 항목은 ‘조직 간 교류 활성화(33.0%)’, ‘기업 혁신 강화(13.9%)’, ‘창업 활성화(13.1%)’의 순으로 응답함
- 기타 의견으로는 활성화 될 것인지 기대효과에 의문이 든다는 답변도 있어, 실효성 있는 운영방안의 마련이 필요함

〈표 3-11〉 전북 사회적경제 혁신타운 조성 기대효과 응답 결과

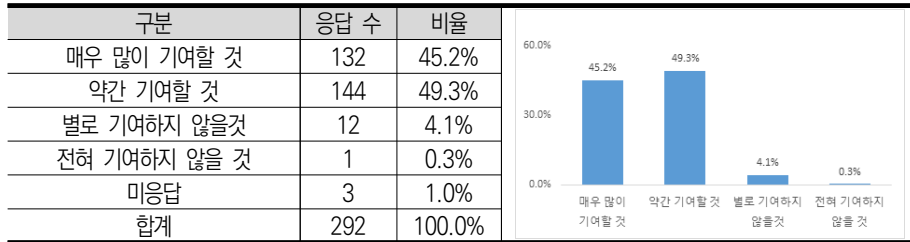


주) 1순위 응답과 2순위 응답에 각각 가중치를 두어 계산한 값

○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」의 전북 사회적경제 및 지역경제 발전 기여 정도

- 전북 내 사회적경제 혁신타운이 조성됨으로써 전북 사회적경제와 지역경제가 발전하는데 기여할 것이라고 응답한 비율은 94.5%이며, 그렇지 않을 것이라고 응답한 비율은 4.5%에 불과함

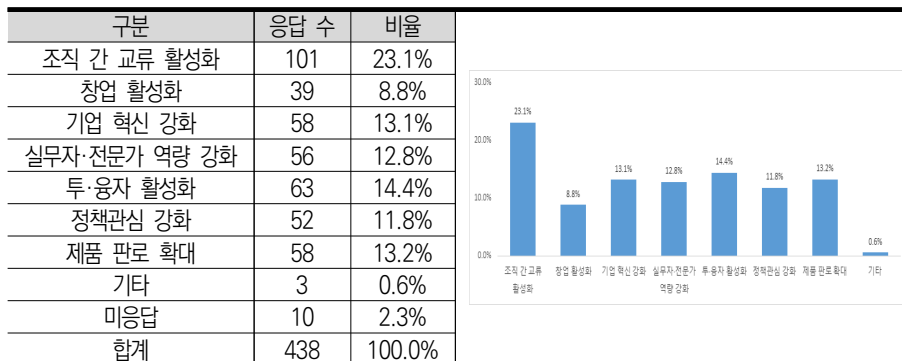
〈표 3-12〉 전북 사회적경제 혁신타운의 경제 발전 기여 정도 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 성공적 추진을 위한 중요 요인

- 전북 내 사회적경제 혁신타운이 성공적으로 추진되기 위해 가장 중요한 항목으로 응답한 항목은 ‘조직 간 교류 활성화(23.1%)’, ‘투·융자 활성화(14.4%)’, ‘제품 판로 확대(13.2%)’의 순
- 기타 의견으로는 운영계획 수립 과정에서부터 사회적경제 기업 의견을 수렴해야한다는 의견도 있었고, 사회 차원의 긍정적인 인식 변화를 위한 사전 작업도 필요할 것이라는 의견이 있음

〈표 3-13〉 전북 사회적경제 혁신타운의 성공적 추진을 위한 중요 요인 응답 결과



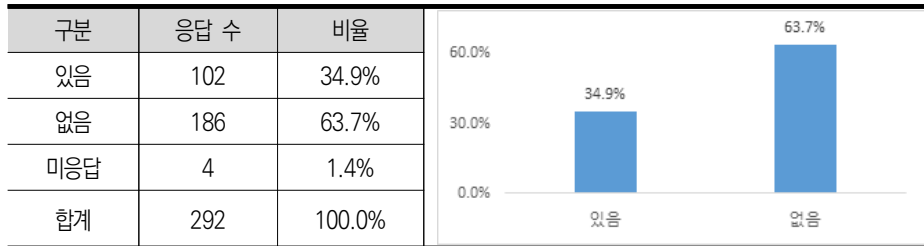
주) 1순위 응답과 2순위 응답에 각각 가중치를 두어 계산한 값

3) 사회적경제 혁신타운 입주 수요

○ 「사회적경제 혁신타운」 입주 의향

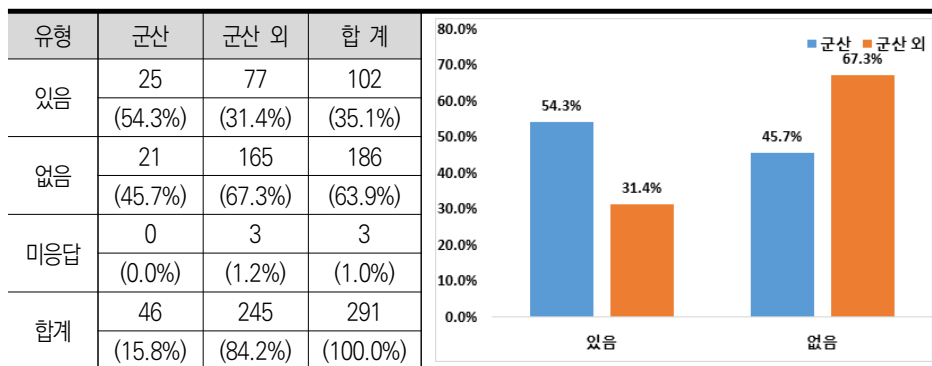
- 전북 내 사회적경제 혁신타운에 입주하겠다는 답변은 34.9%, 입주하지 않겠다는 답변은 63.7%

〈표 3-14〉 혁신타운 입주 의향 응답 결과



- 입주의향을 지역별로 분석했을 때 군산 내 기업은 의향이 있다고 답변한 비율이 54.3%였으나, 군산 외 기업은 입주 의향이 있다고 답변한 비율이 31.4%에 불과함

〈표 3-15〉 지역별 혁신타운 입주 의향 응답 결과



- 입주의향을 기업 유형별로 분석했을 때 가장 입주 의향이 높은 기업(기타유형을 제외하고)은 자활기업(40.0%)이며, 협동조합(37.8%)이 그 뒤를 이음

〈표 3-16〉 기업 유형별 혁신타운 입주 의향 응답 결과

유형	(예비)사회적 기업	마을기업	자활기업	협동조합	기타	합계	
있음	56	25	2	14	3	100	있음 없음 기타 42.9% 57.1%
	(32.6%)	(37.3%)	(40.0%)	(37.8%)	(42.9%)	(34.7%)	
없음	113	42	3	23	4	185	협동조합 37.8% 62.2%
	(65.7%)	(62.7%)	(60.0%)	(62.2%)	(57.1%)	(64.2%)	
미응답	3	0	0	0	0	3	자활기업 40.0% 60.0%
	(1.7%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	(0.0%)	
합 계	172	67	5	31	7	288	마을기업 37.3% 62.7%
	(59.7%)	(23.3%)	(1.7%)	(12.8%)	(2.4%)	(100.0%)	
							(예비)사회적기업 32.6% 65.7%
							0%10%20%30%40%50%60%70%80%90%100%

○ 「사회적경제 혁신타운」 입주 시 고려사항

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 입주 시 고려사항에 대해 26.4%는 '입주비용'이라고 답했고, '교통편의(17.5%)', '판매시장 접근성(17.1%)', '지원서비스 수준(17.1%)' 순으로 응답

〈표 3-17〉 혁신타운 입주 고려사항 응답 결과

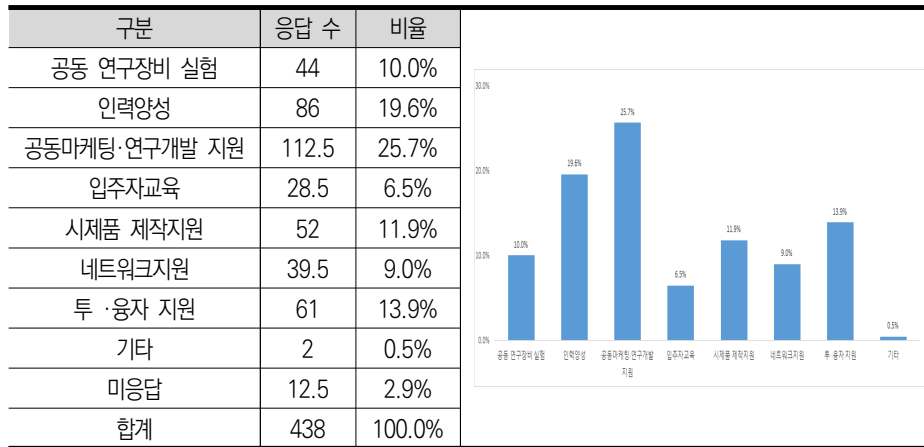
구분	응답 수	비율
입주비용	77	26.4%
교통편의	51	17.5%
판매시장 접근성	50	17.1%
활용장비 보유여부	17	5.8%
네트워크 확보여부	23	7.9%
지원서비스 수준	50	17.1%
기타	12	4.1%
미응답	12	4.1%
합계	292	100.0%

고려사항	응답 수	비율 (%)
입주비용	77	26.4%
교통편의	51	17.5%
판매시장 접근성	50	17.1%
활용장비 보유여부	17	5.8%
네트워크 확보여부	23	7.9%
지원서비스 수준	50	17.1%
기타	12	4.1%

○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」의 중점 지원 사업

- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 추진해야 할 중점 지원사업이 무엇이라는 응답에 대해서는 25.7%가 '공동마케팅/연구개발 지원'이라고 답하였고, '인력양성(19.6%)', '투·융자 지원(13.9%)' 등의 순으로 응답

〈표 3-18〉 전라북도 사회적경제 혁신타운 중점 지원 사업 응답 결과

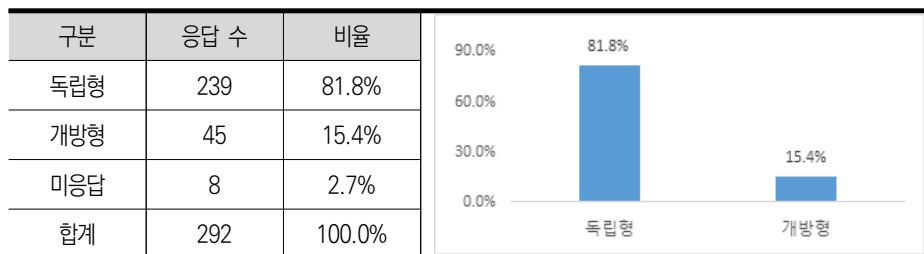


주) 1순위 응답과 2순위 응답에 각각 가중치를 두어 계산한 값

○ 선호하는 사무실 유형

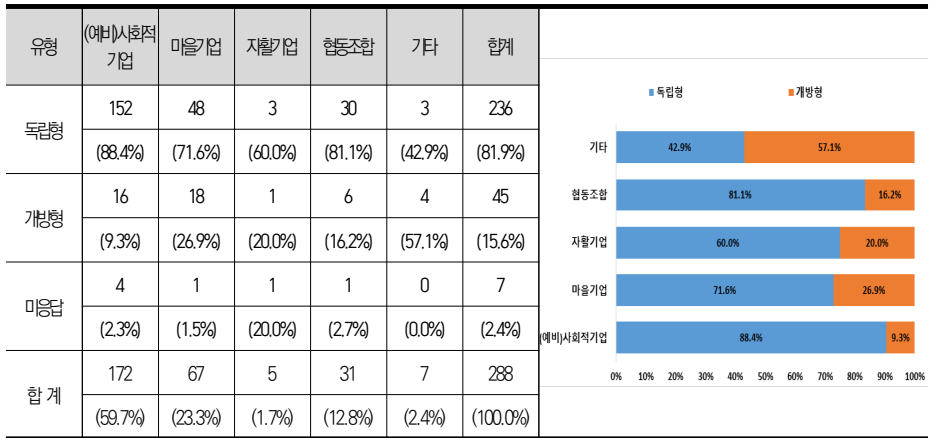
- 선호 사무실 유형에 대한 질문에서는 81.8%가 ‘독립형’을, 15.4%가 ‘개방형’을 선호한다고 응답

〈표 3-19〉 선호 사무실 유형 응답 결과



- 선호 사무실 유형에서 기업 유형별로 분석한 경우에도 모든 유형에서 ‘독립형’의 선호 비율이 높으나, 기타유형의 기업에서는 ‘개방형’ 사무실에 대한 선호 비중이 높음

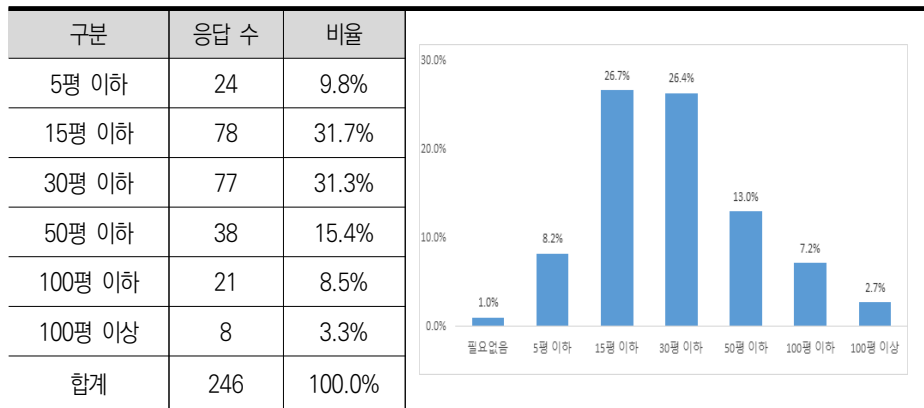
〈표 3-20〉 기업 유형별 선호 사무실 유형 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 입주 시 필요 사무실 면적

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 입주시 필요한 사무실 면적에서 가장 많은 응답자가 '15평 이하(31.7%)'를 원했고, '30평 이하(31.3%)'가 뒤를 이음

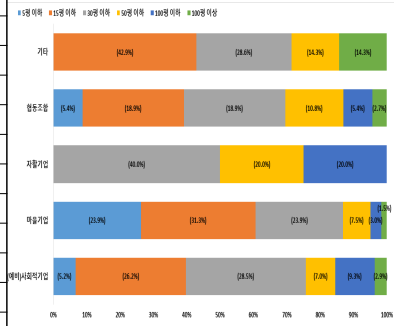
〈표 3-21〉 사무실 필요 면적 응답 결과



- 기업 유형별로 살펴보면, 5평 초과 30평 이하 면적의 수요가 52.8%로 가장 높았고, 나머지 5평 이하가 9.4%, 50평 이하 8.0%의 순으로 응답

〈표 3-22〉 기업 유형별 사무실 필요 면적 응답 결과

유형	(예비)사회적기업	마을기업	자활기업	협동조합	기타	합계
5평 이하	9 (5.2%)	16 (23.9%)	0 (0.0%)	2 (5.4%)	0 (0.0%)	27 (9.4%)
15평 이하	45 (26.2%)	21 (31.3%)	0 (0.0%)	7 (18.9%)	3 (42.9%)	76 (26.4%)
30평 이하	49 (28.5%)	16 (23.9%)	2 (40.0%)	7 (18.9%)	2 (28.6%)	76 (26.4%)
50평 이하	12 (7.0%)	5 (7.5%)	1 (20.0%)	4 (10.8%)	1 (14.3%)	23 (8.0%)
100평 이하	16 (9.3%)	2 (3.0%)	1 (20.0%)	2 (5.4%)	0 (0.0%)	21 (7.3%)
100평 이상	5 (2.9%)	1 (1.5%)	0 (0.0%)	1 (2.7%)	1 (14.3%)	8 (2.8%)
미응답	26 (9.0%)	3 (1.0%)	1 (0.3%)	12 (4.2%)	0 (0.0%)	42 (14.6%)
합계	172 (59.7%)	67 (23.3%)	5 (1.7%)	37 (12.8%)	7 (2.4%)	288 (100.0%)

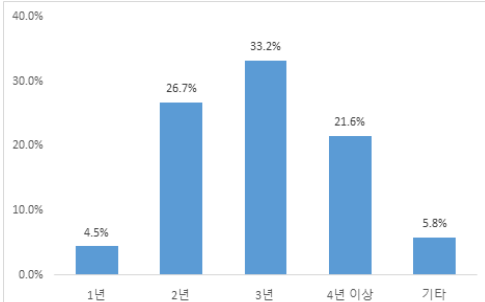


○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 입주 시 적정 계약기간

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 입주시 적정한 계약기간에 대해 33.2%는 '3년'이라고 응답하였으며, 26.7%는 '2년', 21.6%는 '4년 이상'이라고 응답

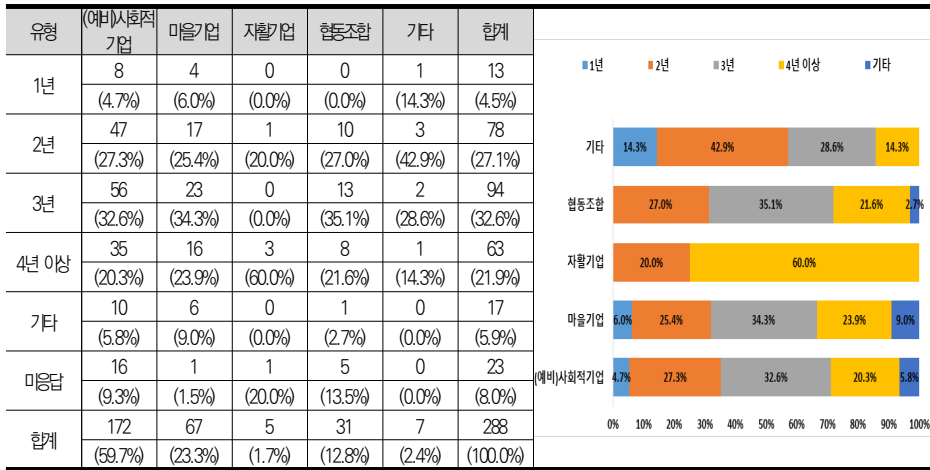
〈표 3-23〉 전북 사회적경제 혁신타운 입주 적정 계약기간 응답 결과

구분	응답 수	비율
1년	13	4.5%
2년	78	26.7%
3년	97	33.2%
4년 이상	63	21.6%
기타	17	5.8%
미응답	24	8.2%
합계	292	100.0%



- 적정 입주기간에서 기업 유형별로 분석한 경우 '2년'으로 응답한 비중이 모든 유형의 기업에서 높게 나타났으며, 특히 자활기업에서는 '4년 이상'에 대한 비중이 60.0%에 달할 정도로 높음

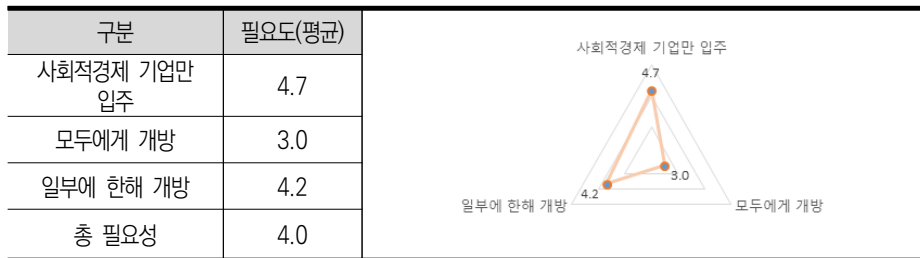
〈표 3-24〉 기업 유형별 입주 적정 계약기간 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 입주 대상 모집 제한 필요성

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 입주대상 제한 필요성에 대해 가장 높은 평균점을 보인 것은 ‘사회적경제 기업만 입주(4.7점)’하는 것이었으며, ‘모두에게 개방할 필요성’은 3.0점에 그침

〈표 3-25〉 입주 대상 모집 제한 필요성

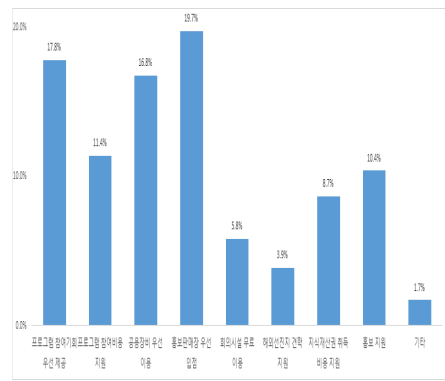


○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 입주기업 대상 필요 인센티브

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 입주기업에 가장 필요한 인센티브가 무엇인지에 대한 질문에는 ‘홍보판매장 우선 입점(19.7%)’, ‘프로그램 참여 기회 우선 제공(17.8%)’, ‘공용장비 우선 이용(16.8%)’ 등 기업 생산활동에 영향을 주는 요소들의 우선적인 기회 제공에 대한 응답이 높았음

〈표 3-26〉 입주기업 대상 필요 인센티브

구분	응답 수	비율
프로그램 참여기회 우선 제공	78	17.8%
프로그램 참여비용 지원	50	11.4%
공용장비 우선 이용	73.5	16.8%
홍보판매장 우선 입점	86.5	19.7%
회의시설 무료 이용	25.5	5.8%
해외선진지 견학 지원	17	3.9%
지식재산권 취득 비용 지원	38	8.7%
홍보 지원	45.5	10.4%
기타	7.5	1.7%
미응답	16.5	3.8%
합계	438	100.0%

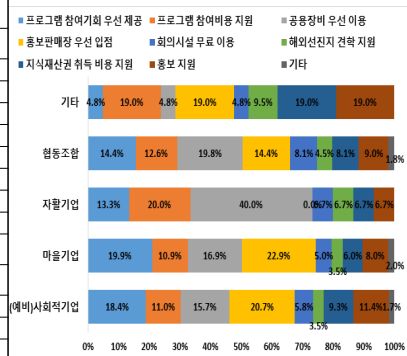


주 1순위 응답과 2순위 응답에 각각 가중치를 두어 계산한 값

- 유형별로 분류하였을 때 (예비)사회적경제 기업과 마을기업은 ‘홍보판매장 우선 입점’을 중점 인센티브로 응답하였고, 자활기업과 협동조합은 ‘공용장비 우선 이용’을 중점 인센티브로 응답

- 기타 유형의 기업에서는 이 외에도 지식재산권 취득 비용 지원과 홍보지원 사업을 중점 인센티브로 응답

유형	(예비)사회적기업	마을기업	자활기업	협동조합	기타	합계
프로그램 참여기회 우선 제공	47.5 (18.4%)	20 (19.9%)	1 (13.3%)	8 (14.4%)	0.5 (4.8%)	77 (17.8%)
프로그램 참여비용 지원	28.5 (11.0%)	11 (10.9%)	1.5 (20.0%)	7 (12.6%)	2 (19.0%)	50 (11.6%)
공용장비 우선 이용	40.5 (15.7%)	17 (16.9%)	3 (40.0%)	11 (19.8%)	0.5 (4.8%)	72 (16.7%)
홍보판매장 우선 입점	53.5 (20.7%)	23 (22.9%)	0 (0.0%)	8 (14.4%)	2 (19.0%)	86.5 (20.0%)
회의시설 무료 이용	15 (5.8%)	5 (5.0%)	0.5 (6.7%)	4.5 (8.1%)	0.5 (4.8%)	25.5 (5.9%)
해외선진지 견학 지원	9 (3.5%)	3.5 (3.5%)	0.5 (6.7%)	2.5 (4.5%)	1 (9.5%)	16.5 (3.8%)
지식재산권 취득 비용 지원	24 (9.3%)	6 (6.0%)	0.5 (6.7%)	4.5 (8.1%)	2 (19.0%)	37 (8.6%)
홍보 지원	29.5 (11.4%)	8 (8.0%)	0.5 (6.7%)	5 (9.0%)	2 (19.0%)	45 (10.4%)
기타	4.5 (1.7%)	2 (2.0%)	0 (0.0%)	1 (1.8%)	0 (0.0%)	7.5 (1.7%)
미응답	6 (2.3%)	5 (5.0%)	0 (0.0%)	4 (7.2%)	0 (0.0%)	15 (3.5%)
합계	258 (59.7%)	100.5 (23.3%)	7.5 (1.7%)	55.5 (12.8%)	10.5 (2.4%)	432 (100.0%)



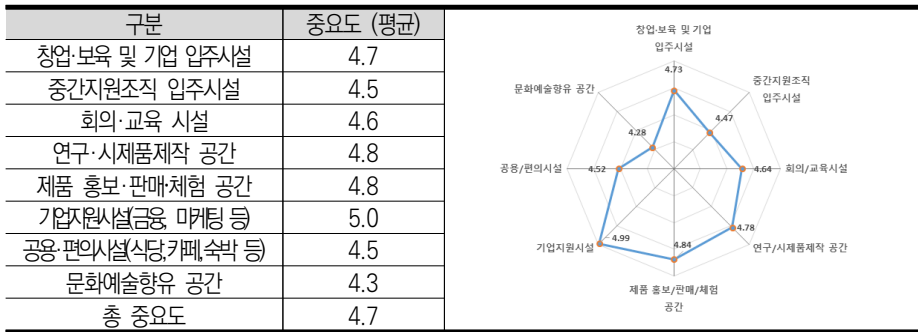
주 1순위 응답과 2순위 응답에 각각 가중치를 두어 계산한 값

4) 혁신타운 시설별 프로그램 수요

○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 시설별 중요도

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 시설별 중요도에 대한 응답 결과 가장 높게 나타난 시설은 '기업지원시설(약 5.0점)'이며, 가장 중요도가 낮은 시설은 '문화예술향유 공간(4.3점)'으로 응답

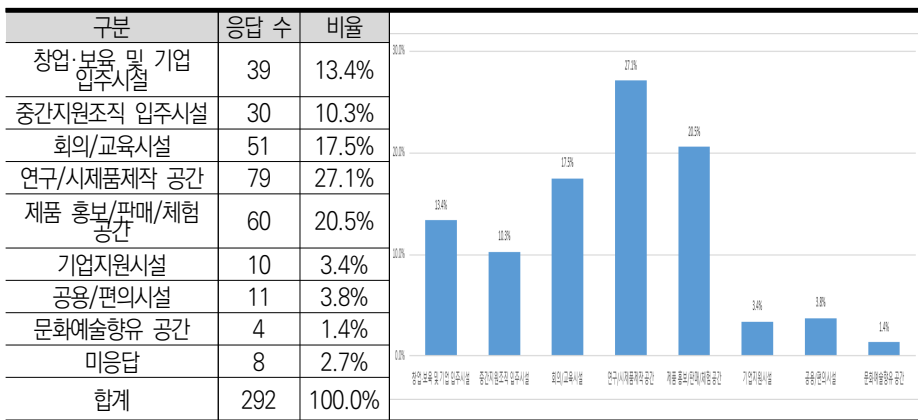
〈표 3-27〉 시설별 프로그램 중요도 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」에서 가장 이용하고 싶은 시설

- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 가장 이용하고 싶은 시설에 대한 답변으로 '연구/시제품제작 공간(27.1%)', '제품 홍보/판매/체험 공간(20.5%)'의 순으로 응답하였으며, 중요한 시설로 응답했던 '기업지원시설'을 이용하고 싶다는 응답은 3.4%에 그침

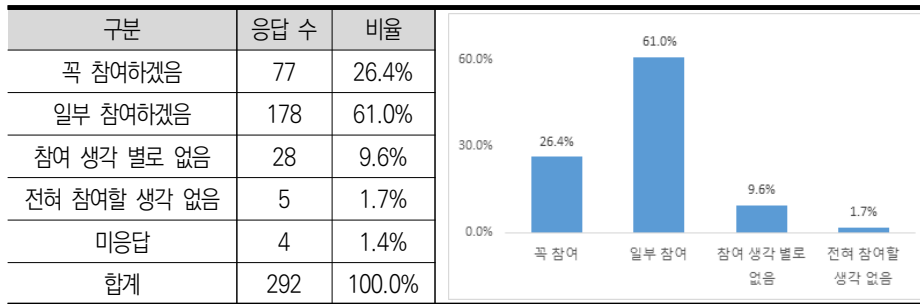
〈표 3-28〉 사회적경제 혁신타운에서 가장 이용하고 싶은 시설



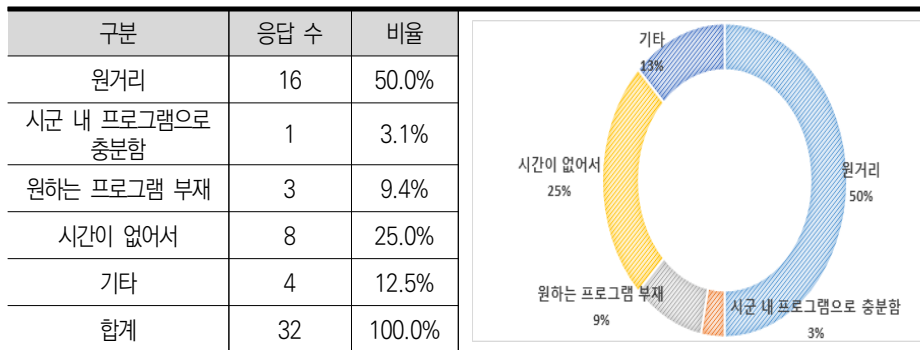
○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 진행 프로그램 참여 의향

- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 진행하는 프로그램에 ‘참여하겠다’는 의견은 87.3%, ‘참여하지 않겠다’는 의견은 11.3%
- 참여하지 않겠다고 답변한 응답자 중 50%는 ‘거리가 멀어서’라고 그 이유를 밝혔고, 25.0%는 ‘시간이 없어서’라고 답변함

〈표 3-29〉 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 진행 프로그램 참여 의향 응답 결과



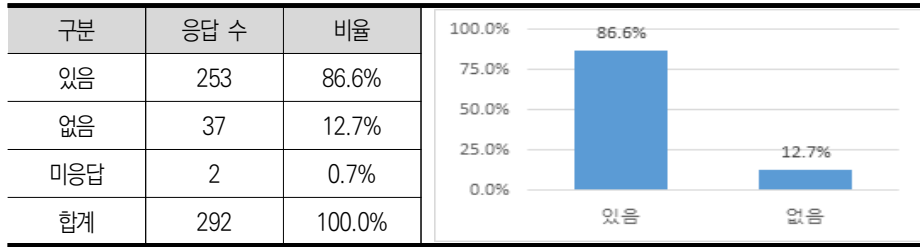
〈표 3-30〉 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 진행 미참여 이유 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 교육 프로그램 참여 의향

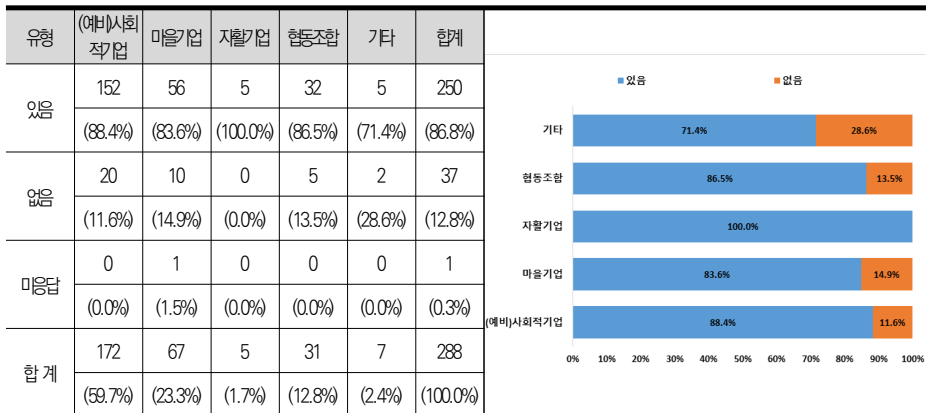
- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 운영하는 교육프로그램 참여 의향에 대해 86.6%는 참여의향이 있다고 답변하였고, 12.7%는 참여의향이 없다고 답변

〈표 3-31〉 교육 프로그램 참여 의향 응답 결과



○ 기업 유형별로 분석한 경우, 혁신타운 운영 프로그램에 참여하고 싶다는 응답은 각각 88.4%, 83.6%, 100.0%, 86.5%를 차지해 높은 비중을 나타냈으나, 기타 유형 기업에서는 71.4%로 비교적 낮음

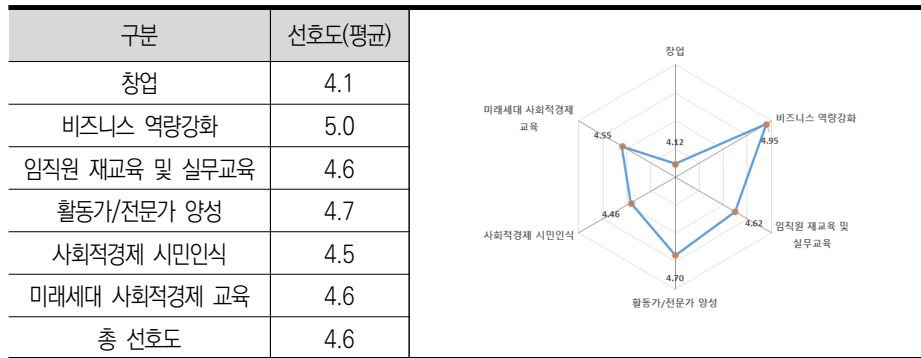
〈표 3-32〉 기업 유형별 교육 프로그램 참여 의향 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 교육 프로그램 선호도

- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 운영하는 교육프로그램 중 가장 선호하는 프로그램은 '비즈니스 역량강화(5.0점)'이며, '활동가/전문가 양성(4.7점)'의 순으로 나타남

〈표 3-33〉 교육 프로그램 선호도 응답 결과



○ 기업 유형별로 분석한 결과, 모든 기업 유형에서 가장 선호하는 교육 프로그램은 ‘비즈니스 역량강화’로 나타났으며, (예비)사회적경제 기업과 협동조합을 ‘활동가/전문가 양성’, 마을 기업은 ‘미래세대 사회적경제 교육’을, 자활기업은 ‘창업’ 교육을 두 번째로 선호하는 교육 프로그램으로 응답함

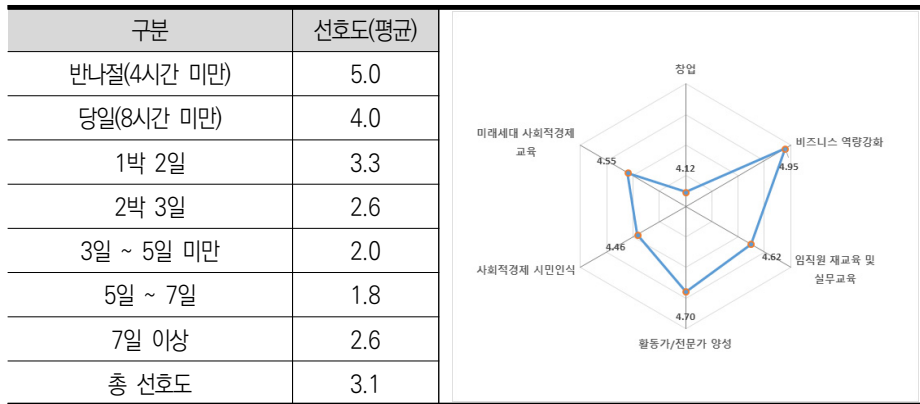
〈표 3-34〉 기업유형별 교육 프로그램 선호도 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 교육 시간 선호도

- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 운영하는 교육프로그램의 교육시간으로 가장 선호하는 시간은 '반나절(5.0점)'이며, 시간이 늘어날수록 선호도가 감소하는 경향을 보임

〈표 3-35〉 교육시간 선호도 응답 결과



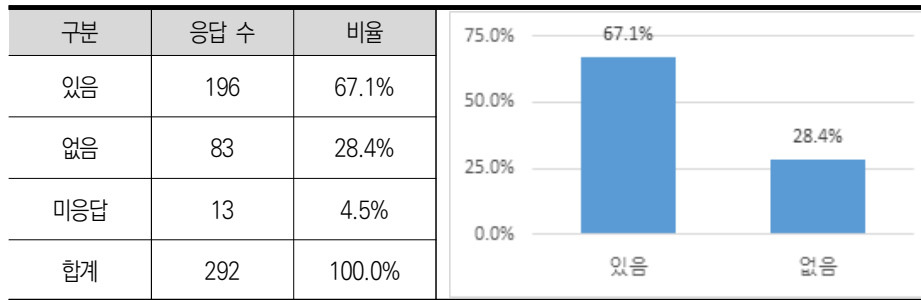
○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 교육 프로그램 운영 기타 의견

- 실무 관련 교육, 눈높이를 맞춘 교육이 필요하단 의견이 많았고, 교육 프로그램 운영 시 서류제출 등을 간소화해주길 바란다는 의견도 있었음
- 창업자부터 기창업자에 이르는 다양한 범위를 커버할 수 있는 교육 프로그램의 마련과, 기업 운영, 비즈니스모델 개발, 사업화 등에 대한 교육 프로그램이 필요
- 보편적인 이론 교육보다는 실무에 치중한 교육이 필요하고, 기업 뿐 아니라 일반 시민들의 인식의 폭을 넓힐 수 있는 관련 교육 프로그램을 마련해주길 바란다는 의견이 있었음

○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 팹랩 이용 의향

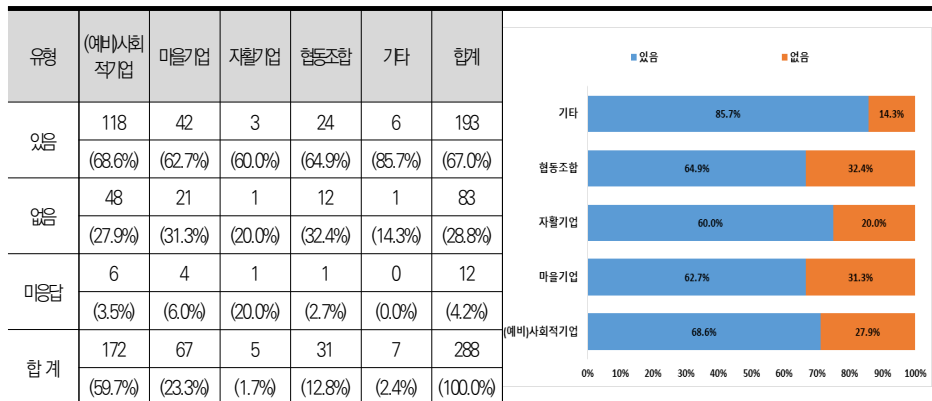
- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 운영하는 팹랩의 이용 의향에 대해 67.1%는 이용 의향이 있다고 답변하였고, 28.4%는 이용 의향이 없다고 답변

〈표 3-36〉 팹랩 이용 의향 응답 결과



- 기업 유형별로 분석한 경우, 혁신타운 팹랩을 이용하고 싶다는 응답은 각각 68.6%, 62.7%, 60.0%, 64.9%를 차지했으나, 기타유형 기업에서는 85.7%로 비교적 높게 나타남

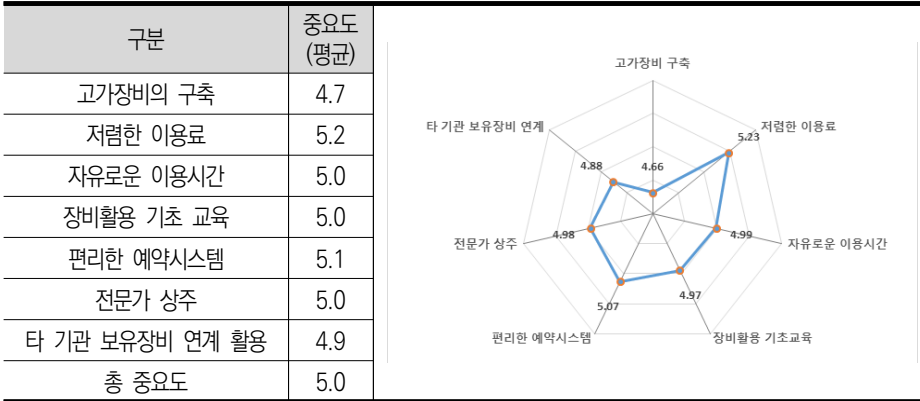
〈표 3-37〉 기업 유형별 팹랩 이용 의향 응답 결과



- 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 팹랩 이용 중요 요소

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 팹랩 이용에 있어 가장 중요한 요소는 '저렴한 이용료(5.2점)', '편리한 예약시스템(5.1점)' 등의 순으로 나타났으며, '고가장비 구축(4.7점)'의 중요도가 가장 낮음

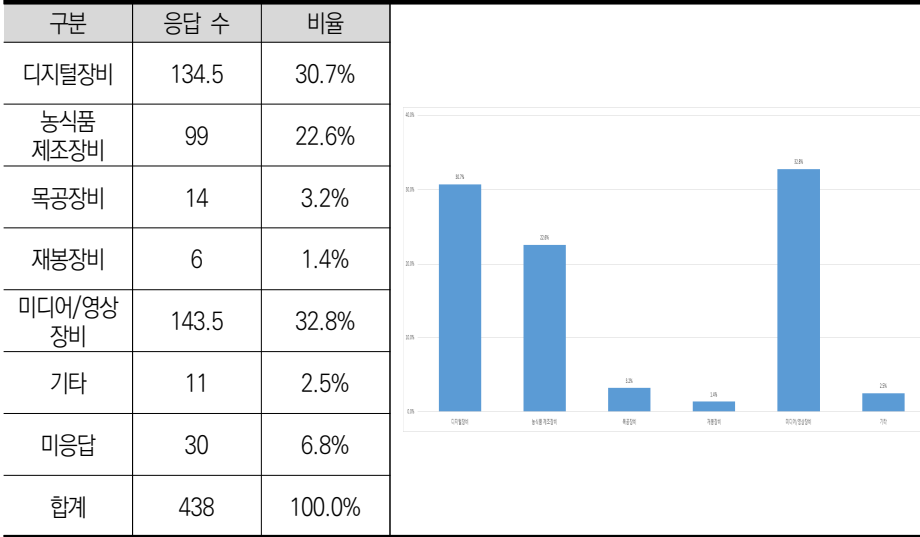
〈표 3-38〉 팍팍 이용 중요 요소 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 우선 구축 필요 장비

- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 우선적으로 구축해야할 장비로 32.8%가 ‘미디어/영상장비’, 30.7%가 ‘디지털 장비’, 22.6%가 ‘농식품 제조장비’를 응답함

〈표 3-39〉 우선 구축 필요 장비 응답 결과



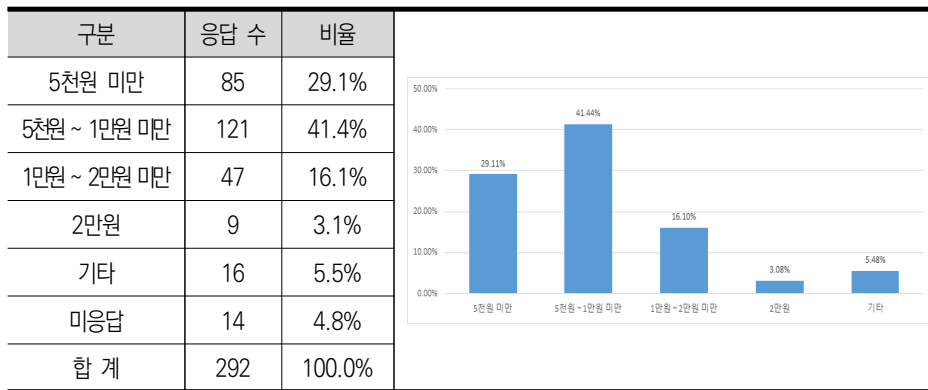
주) 1순위 응답과 2순위 응답에 각각 가중치를 두어 계산한 값

○ 이 외 필요한 장비로는 기업이 입주해 활용할 수 있는 냉장고, 인쇄기, 1인미디어 송출 부스, CNC선반 등 다양한 지원 장비를 응답함

○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 팹랩 시설 적정 이용료

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 팹랩 시설 적정 이용료에 관한 질문에는 '5천원~1만원' 사이 응답이 41.44%로 가장 많았고, '5천원 미만'이라는 응답이 29.11%로 뒤를 이음

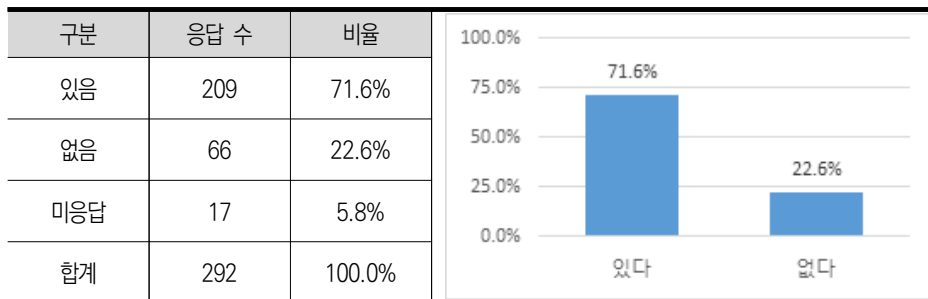
〈표 3-40〉 팹랩 시설 적정 이용료 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 팹랩의 장비활용 교육 참여 의향

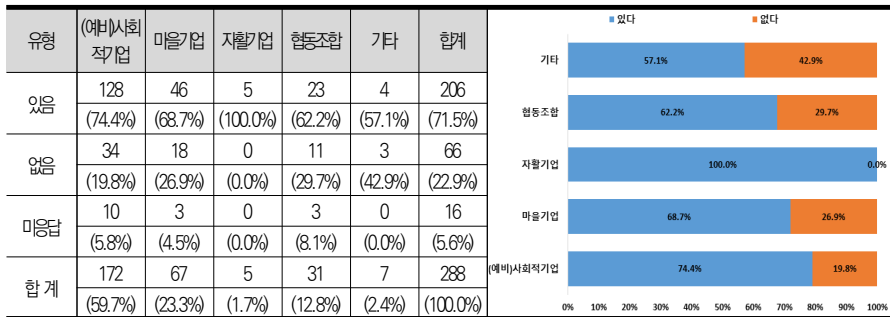
- 전북 내 사회적경제 혁신타운에서 운영하는 팹랩의 장비활용 교육 참여의향에 대해 71.6%는 참여 의향이 있다고 답변하였고, 22.6%는 참여 의향이 없다고 답변

〈표 3-41〉 팹랩 장비활용 교육 참여 의향



○ 기업 유형별로 분석한 경우, 혁신타운 팹랩 교육 참여 의향이 있다는 응답은 각각 74.4%, 68.7%, 100.0%, 62.2%를 차지했으나, 기타유형 기업에서는 57.1%로 비교적 낮게 나타남

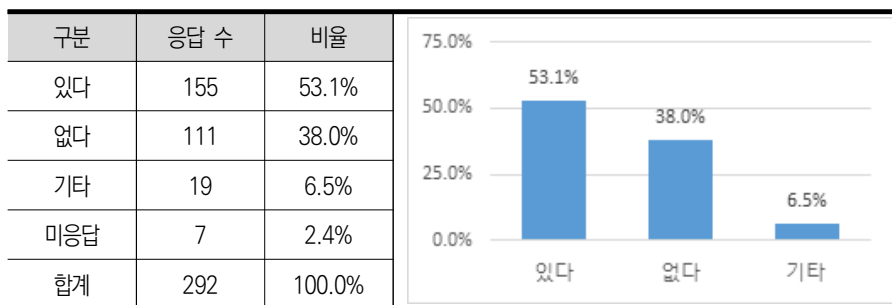
〈표 3-42〉 기업 유형별 팹랩 장비활용 교육 참여 의향



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 홍보판매장 입점 의향

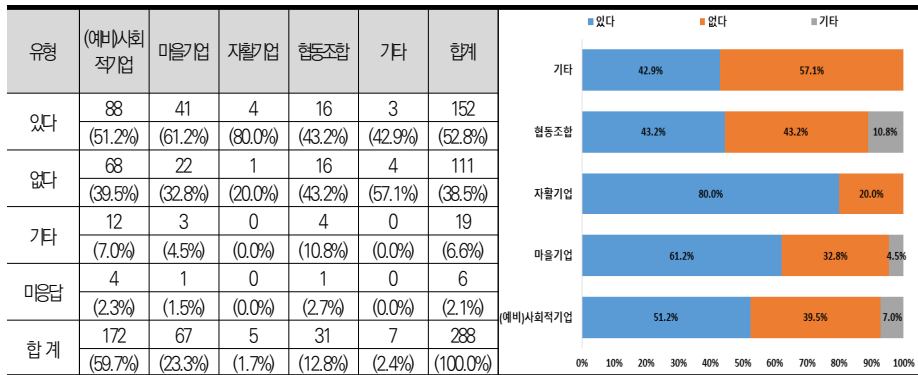
- 전북 내 사회적경제 혁신타운 홍보판매장 입점 의향에 대해 53.1%는 입점 의향이 있다고 답변하였고, 38.0%는 입점 의향이 없다고 답변
- 기타 의견으로는 유동적인 판매장 운영이 필요하고, 활성화 등 상황에 따라 입점할 의향이 있다는 응답이 주를 이룸

〈표 3-43〉 홍보판매장 입점 의향 응답 결과



- 기업 유형별로 분석한 경우, 홍보판매점 입점의향이 가장 높은 유형은 자활기업 (80.0%)이며, 가장 낮은 기업은 기타 유형 기업(42.9%)로 나타남

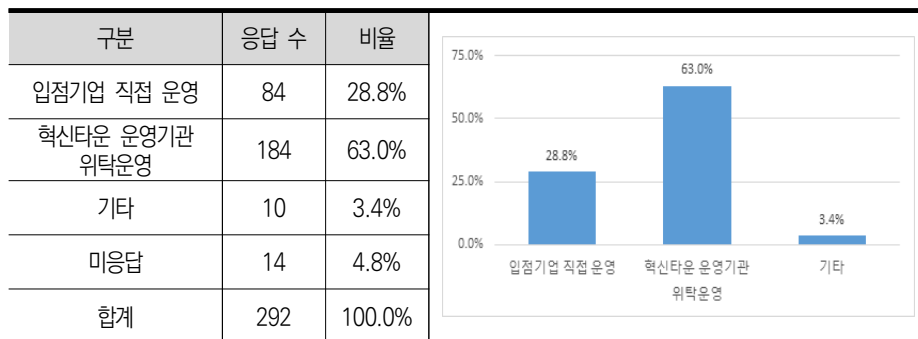
〈표 3-44〉 기업 유형별 홍보판매장 입점 의향 응답 결과



○ 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 홍보판매장 운영 방식

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 홍보판매장 운영 방식에 대해 ‘혁신타운 운영기관 위탁운영’이 적합하다는 의견은 63.0%, ‘입점기업 직접 운영’이 적합하다는 의견은 28.8%로 나타남
- 기타 의견으로는 상황과 제품 특성에 따라 직접 운영/위탁 운영의 유동적 적용이 필요하다는 의견이 있었음

〈표 3-45〉 홍보판매장 운영 방식 응답 결과



- 기업 유형별로 분석한 경우, 모든 유형의 기업들이 ‘혁신타운 운영기관 위탁운영’을 통해 홍보판매장을 운영하는 것이 적합하다고 응답하였으며, 특히 (예비)사회경제적 기업에서 그 응답률이 65.7%로 가장 높음

〈표 3-46〉 기업 유형별 홍보판매장 운영 방식 응답 결과

유형	(예비)사회적기업	마을기업	자활기업	협동조합	기타	합계	
입점기업 직접 운영	44 (25.6%)	23 (34.3%)	2 (40.0%)	10 (27.0%)	4 (57.1%)	83 (28.8%)	
혁신타운 운영기관 위탁운영	113 (65.7%)	39 (58.2%)	3 (60.0%)	24 (64.9%)	3 (42.9%)	182 (63.2%)	
기타	5 (2.9%)	4 (6.0%)	0 (0.0%)	1 (2.7%)	0 (0.0%)	10 (3.5%)	
미응답	10 (5.8%)	1 (1.5%)	0 (0.0%)	2 (5.4%)	0 (0.0%)	13 (4.5%)	
합계	172 (59.7%)	67 (23.3%)	5 (1.7%)	31 (12.8%)	7 (2.4%)	288 (100.0%)	

- 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 홍보판매장 적정 입점 비용

- 전북 내 사회적경제 혁신타운 홍보판매장 적정 입점 비용에 대해 80.8%는 ‘월 10만원 미만’으로 응답하였고, 이 중 59.2%는 ‘월 5만원 미만’으로 응답
- 기타 의견으로는 판매 수수료를 적용한 운영에 대한 의견이 가장 많았음

〈표 3-47〉 홍보판매장 적정 입점 비용

구분	응답 수	비율	
월 2만원 미만	80	27.4%	
월 2만원 ~ 5만원 미만	93	31.8%	
월 5만원 ~ 10만원 미만	63	21.6%	
월 10만원	22	7.5%	
기타	18	6.2%	
미응답	16	5.5%	

5) 전라북도 「사회적경제 혁신타운」 관련 기타 의견

- 사회적경제의 특성을 반영한 혁신타운 운영을 위한 기타 의견을 제안하였으나, 이미 지역에 기반해 사업을 추진하고 있는 사회적경제기업의 ‘거점’ 공간이 전북 전체에 어떤 이득을 가지고 올지에 대한 우려가 많았음
- 사회적경제기업이 필요로 하는 교육, 홍보 등 지원 정책을 고려한 운영 계획이 수립되었으면 함
- 사회 전반에서 사회적경제기업의 인식을 개선할 수 있는 교육/ 체험 프로그램이 운영되어, 사회적경제기업에 대한 인식을 제고할 수 있는 기회가 되길 바람

4

장

전라북도 사회적경제 혁신타운 운영 기본구상

Jeonbuk Institute

-
1. 혁신타운 운영 기본방향
 2. 사회적경제 혁신타운 특성화 방향
 3. 특성화전략 체계도

IV. 전라북도 사회적경제 혁신타운 운영 기본구상

1. 혁신타운 운영 기본방향

가. 기본방향

- 전북 사회적경제 혁신타운 조성 목적에 부합하며, 조성 이후 안정적인 정착과 운영상의 효율을 도모하여 도내 사회적경제 주체들이 집적화된 공간에서 혁신이 이루어질 수 있도록 최적의 운영체계 모색
 - 전북 사회적경제 혁신타운에서는 ‘조직자원의 집적, 기술자원의 구축, 프로그램의 실행’이 핵심과제임(황영모 외, 2019)
 - 공공성과 전문성 등이 추구될 수 있고, 사회적경제 혁신타운 구성요소들 간 교류와 협력이 합리적으로 수행될 수 있는 조직 유형 검토
- 국내 유사시설의 사례 검토 및 2022년 준공예정인 혁신타운에 대한 도민들의 수요 반영 및 현실적 여건을 고려하여 객관적이고 종합적인 운영체계를 모색

나. 기본전략

- 사회적경제 연대조직, 이노베이션패랩을 중심으로 지역산업과 연계한 사회적경제 혁신클러스터를 조성하고 중장기적으로 도내 사회적경제 조직 및 기업의 성장과 발전을 지원할 수 있도록 전문성 및 특수성이 축적될 수 있는 운영체계를 지향
- 도입시설 및 사업들이 유기적으로 수행될 수 있는 효율적이고 탄력적인 운영체계 설계
- 전라북도 사회적경제 거점시설이 사회적경제에 대한 인식을 확장시키고 도내 사회적경제 주체의 발전을 지원하는 핵심공간으로 정착하도록 운영의 투명성, 전문성 및 효과성이 보장되고, 사회적경제 주체와 예비 사회적경제인을 위한 운영이 이루어질 수 있는 운영체계 구축

다. 혁신타운 주요 역할

○ 사회적경제 조직자원 집적을 통한 활용제고

- 전라북도 사회적경제 조직자원인 부문조직(4대 부문, 농촌마을 등), 개별 기업조직, 지원기관·지원조직 등이 직접 이전하여 입주
- 군산시를 중심으로 사회적경제 부문조직, 개별조직, 기타조직 등이 혁신타운에 입주해 사회적경제 사업·활동 전개를 유도
- 사회적경제 조직자원을 중심으로 상근자·활동가 등 인적자원 집적

○ 사회적경제 혁신기반 집적을 통한 활용 제고

- 사회적경제 조직·기업의 상품화 혁신을 촉진하는 물적기반인 되는 팍랩을 중심으로 구축된 시설·장비를 사회적경제 기업의 이용도 제고를 위한 프로그램 운영
- 사회적경제 비즈니스를 촉진할 사회적경제 금융기반, 사회적경제 정책 활성화를 지원하는 연구기반, 창업·사업 등을 지원할 컨설팅기반 등을 구축하여 이용 인센티브를 갖춘

○ 사회적경제 인력양성 운영

- 사회적경제 활동가 및 실천인력 양성 교육과정을 통해 혁신타운이 인력양성의 중심으로 기능하여 시설 활동도를 제고할 수 있음
- 교육 인력은 교육기간에 그치지 않고 활동가 및 기업가가 소속된 지역(현장)에서 혁신타운 기능·역할을 홍보하고 확산하는 역할을 담당

○ 사회적경제 사업활동 지원

- 다양한 형태의 사회적경제 기업들이 매력 넘치고 쾌적한 사업과 업무환경이 될 수 있도록 편의시설, 교류시설의 이용도를 높임
- 입주조직(상시인력)을 중심으로 기획 프로그램 운영을 통한 사업활동 활성화를 유도하고, 부문조직을 중심으로 부문 내의 다양한 사업활동이 혁신타운 중심으로 이뤄지도록 협력

○ 사회적경제기업 마케팅 및 판매지원

- 다양한 상품과 서비스를 여러 형태의 시장을 통해 판매 소비할 수 있도록 공동 판매조직으로 기능한 유통기획단을 구성하여 운영

- 사회적경제 기업의 공동브랜드를 조성하고 대표 캐릭터 등 시각적으로 접근할 수 있는 콘텐츠를 개발하여 기업제품에 표시한 상품 판매 등으로 홍보효과 창출

2. 사회적경제 혁신타운 특성화 방향

가. 여건분석

1) 전라북도 사회적경제 여건

- 도내 사회적경제 조직은 전주, 익산, 군산, 완주 등 북부권에 많은 기업이 입지하고 있음
- 사회적경제 지원체계는 행정(사회적경제과)-중간지원조직(사회적경제지원센터, 사회적기업·협동조합 통합지원센터)-연대조직(전북사회적경제연대회의) 등의 협력적 네트워크를 통해 이루어지고 있음
- 사회적경제 기본계획을 수립하고 사회적경제 지속가능한 생태계 구축과 사회적경제기업의 체계적인 성장지원을 위한 사업을 추진 중
- 사회적경제 규모가 양적으로 성장한 반면 개별 기업의 규모는 영세하여 도약과 발전의 모멘텀이 필요함

2) 군산시 지역 여건

- 군산지역 인구가 지속적으로 감소하고 있는 가운데 청년층인 20~34세 연령층에서 큰 감소현상을 보임
- 군산지역은 김제, 부안, 익산과 인접해 있고, 전주, 고창, 정읍, 완주, 순창, 임실, 진안 지역과도 1시간 내외의 거리에 있으며, 무주, 장수, 남원지역도 1시간 30분 내외 거리임
- 서해안고속도로, 군산공항, 군산항, 장항선 등 도로, 공항, 항만, 철도 등 4대 교통인프라가 구축되어 있으며, 지난 해 새만금 동서도로가 준공되면서 수도권 및

영남권으로의 접근성이 향상됨

- 군산시는 전라북도 산업의 중심지로 국가산업단지, 자유무역지역 등 현대중공업, 타타대우, OCI 등 도내 주요 기업들이 입지해 있으며, 전라북도 GRDP와 고용에서 큰 비중을 차지하고 있음
- 2019년 GM철수하여 산업·고용위기를 겪고 있지만, 노·사·정 협력을 통해 전기자동차클러스터, SK빅데이터센터 유치, 군산 강소연구개발특구 선정 등으로 전통적인 제조업에서 대한민국 신산업 전략 거점으로 도약하고 있음
- 최근 서해안 풍력·태양광 발전단지 조성, 새만금산업단지가 스마트그린산업단지로 지정되면서 세계적 흐름인 탄소중립, ESG(환경(Envirionment), 사회(Social), 지배구조(Governance)) 등을 선도할 수 있는 기반을 확대하고 있음
- 근대문화유산(조선은행 군산지점, 군산세관, 미즈상사, 부잔교, 근대문화 거리, 동국사, 히로쓰가옥 등)와 고군산군도 등 지역의 역사·문화·자연자원 보유하고 있으며 이러한 자원을 활용함으로써 지역의 이미지 구축, 관광객 유입이 확대되고 있음
- 군산대, 호원대, 군장대 등 전라북도 대학 중 3개 대학이 위치해 있으며, 이들 대학-사회적경제네트워크(군산시 사회적경제지원센터, 군산시 사회적경제네트워크, 군산시 사회적기업협의회 등), 군산시 상권활성화센터-청년뜰-언더독스(로컬라이즈군산) 등 지역 내 사회적경제 주체, 혁신주체 들과 민·관·학 네트워크가 활성화되어 있는 편임

3) 미래이슈

- 비대면 서비스의 일상화로 홈코노미(homeconomy) 촉진과 무인서비스의 확대 및 비대면 기술 발달
- 개인과 사회생태를 포괄하는 건강이 중요해지며 바이오헬스 및 웰니스 관련 산업과 제품이 증가
- 위기 대응을 위한 정부의 역할이 강화되고 위기에 대한 선제 대응 시스템 구축 요구 증가

- 전세계적으로 기후변화 대응 차원에서 환경 보전에 기반한 경제발전기조가 강화

나. 특성화 전략

1) 지역자원연계

- 전라북도 및 군산지역 산업, 문화, 역사 등 지역의 자원과 연계활용을 통해 지역의 가치를 확산하는 비즈니스를 지원
 - 전라북도 대표 혁신성장 산업분야인 농생명·식품, 에너지 등과 연계한 사업과 기업 발굴 육성 추진
 - 지역의 자연, 역사, 문화 등 유무형 자원을 활용하여 지역경제와 사회 활성화하는 사업 지원
 - 그 외 지역자원과 연계하여 지역의 가치를 창출할 수 있는 사업을 지원

2) 맞춤형지원

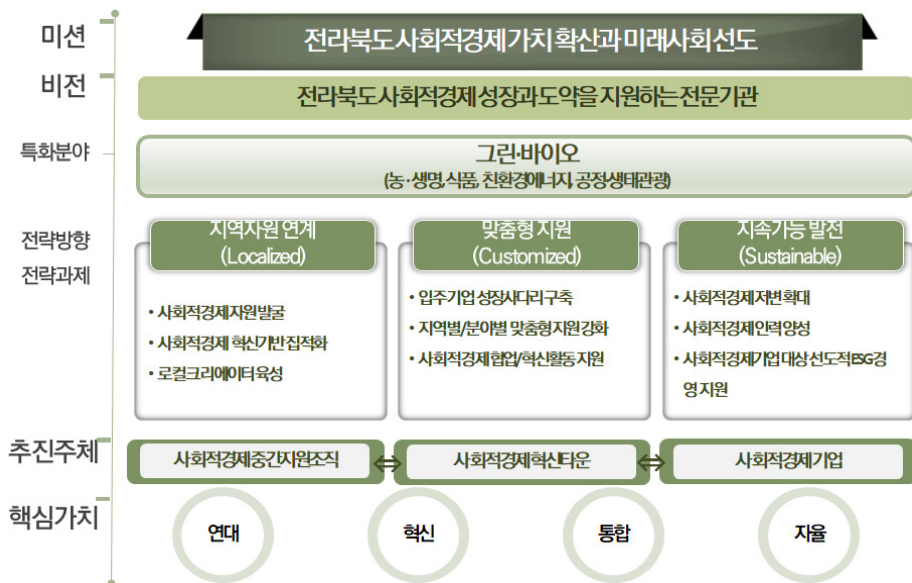
- 혁신타운의 위치가 동부권에서는 접근하기 어려운 만큼 이를 개선하기 위한 노력으로 찾아가는 교육과 컨설팅을 직접 수행하거나 해당 시군의 사회적경제지원 센터와 연계할 필요가 있음
- 사회적경제 분야 성장단계별로 맞춤형 지원을 통해 성장과 도약을 할 수 있도록 초기창업기업과 성장기업 간 차별화된 지원전략 수립
 - 성장단계별로 기업의 역량에 차이가 있기 때문에 입주기업 선정기준이 달라야 하며, 지원사업의 수준도 달라져야 함

3) 지속가능발전

- (ESG 경영·교육) 기업경영에 있어서 전세계적 트렌드인 환경, 사회, 지배구조에 서의 책임과 역할에 대한 교육 지원 필요
- (사회적경제 디지털 전환) 디지털 시대에 발맞추어 비IT업종에서도 전통적인 비즈니스에서 경영, 비즈니스모델, 협력, 고객관계 등 전 분야에 걸쳐 디지털 기술을 적용

3. 특성화전략 체계도

- 미션 : 전라북도 사회적경제 가치확산과 미래사회 선도
- 비전 : 전라북도 사회적경제 성장과 도약을 지원하는 전문기관
- 특화분야 : 그린바이오(농생명·농식품, 친환경에너지, 공정·생태 관광)
- 전략방향 : 지역자원연계, 맞춤형지원, 지속가능발전
- 전략과제 :
 - 지역자원연계(Localized) : 사회적경제 자원 발굴, 사회적경제 혁신기반 연계·활용, 로컬크리에이터 육성
 - 맞춤형 지원(Customized) : 입주기업 성장사다리 구축, 지역별/분야별 맞춤형 지원강화, 사회적경제 협업/혁신활동 지원
 - 지속가능 발전(Sustainable) : 사회적경제 저변확대, 사회적경제인력양성, 사회적경제기업 대상 선도적 ESG 경영지원



〈그림 4-1〉 특성화 전략 체계도

5

장

전북 사회적경제혁신타운 운영체계 설정

Jeonbuk Institute

-
1. 운영체계 검토
 2. 도내외 유사기관 운영 사례 검토
 3. 혁신타운 운영주체 설정 방안 검토
 4. 운영체계 대안별 AHP 조사

V. 전북 사회적경제 혁신타운 운영체계 설정

1. 운영체계 검토

가. 운영주체 분류 및 사회적경제 혁신타운 운영형태 선행연구

1) 운영체계별 특성

- 일반적으로 조직이란 ‘어떤 환경 하에서 특정한 목표를 달성하기 위한 다수인의 집단으로 그 기능 수행을 일정한 체계적 구조를 지닌 사회단위’로 정의(정정숙 외, 2014)
- 이러한 조직의 운영주체는 크게 정부(중앙·지방) 기관, 공공기관(법인), 민간기관으로 구분할 수 있으며 유형별 주요 특징은 다음과 같음

〈표 5-1〉 각 조직 유형의 주요 특성비교

구분	정부기관	공공기관	민간기관
소유	• 정부	• 정부 • 정부+민간	• 민간: 소유의 민영화
조직근거	• 정부조직법	• 개별법, 공공기관법	• 민법
구성원	• 공무원	• 민간인	• 민간인
재정	• 세입, 세출 모두 국가 또는 지자체 예산	• 수입은 민간 총당하되, 부족분은 정부 보전	• 수입과 지출의 민간 총당
인사·조직 자율성	• 법의 엄격한 사전통제	• 자율적(일부 사후 통제)	• 통제 없음
책임성	• 주로 기관장 책임, 구성원은 신분보장 • 손실 발생해도 계속 존속 • 경영공시 의무 없음	• 신분보장 되지 않음 • 손실발생시 파산까지 가지 않음 • 경영공시 의무	• 신분보장되지 않음 • 손실 발생시 파산 가능 • 정부 개입 없음
공공성	• 공공재 공급 등 시장실패 영역 보완	• 시장실패 영역 일부 보완	• 공공성보다 기업이익 중시

자료: 한국행정연구원(2012)

2) 협치형 민간위탁 가이드라인

- 정부는 최근 중간지원조직형 수탁기관을 협치형 민간위탁 대상으로 규정하고, 수탁기관의 자율성 확대를 통해 수탁사무의 수행성과를 제고하여 지방행정의 효율성, 시민사회 역량 및 주민 서비스 증진을 도모하기 위하여「협치형 민간위탁 활성화 가이드라인」(행정안전부, 2020년 9월)을 제안했음
- 협치형 민간위탁 적용 사무는 사회적 가치 구현을 위해 수탁기관과 협업하여 다양한 관련 민간주체들을 지원하고 이해관계자 등과의 네트워크 구축을 목표로 하는 사무임

〈표 5-2〉 협치형 민간위탁 적용

구 분	주요내용
서비스 대상 및 제공 방식	▶ 수탁기관이 주민에게 직접 서비스를 제공하기보다는, 주민에게 서비스를 제공하는 민간주체들을 지원하는 기능을 주로 수행할 것을 계획하고 있는지 여부
광범위한 지원 역할 여부	▶ 수탁기관이 민간주체들을 대상으로 광범위한 지원기능*을 수행할 것을 계획하고 있는지 여부 * 민간주체 활동의 촉진·활성화 지원, 민간주체의 의견수렴, 이해관계 대변, 민간 주체간 상호 연계 협력 촉진 지원
거버넌스 역할 여부	▶ 수탁기관이 자치단체, 시민사회, 유관 기관, 시민 등 다양한 이해관계자들과의 네트워크를 통하여 거버넌스 구축하는 것을 목표로 하는지 여부
사회적 가치 지향 여부	▶ 수탁기관 및 관련 민간주체들이 수행하는 사무가 사회적 가치를 지향하고 있는지 여부

나. 조직의 기본 운영 형태에 대한 논리적 특성

1) 소속기관: 정부·지자체 직접 운영

- 정부·지자체가 직접 관여하여 생산·공급하는 형태
 - ‘정부조직법’과 ‘공무원법’의 적용을 받으며, 조직구성원의 신분은 공무원 신분
 - 공익성이 강한 업무에 적합한 운영 형태이며 기관장의 임명은 전라북도지사·시장·군수, 직원 인사권은 기관장이 보유

○ 전라북도인재개발원, 순창군 미생물사업소 등이 이 범주에 속함

⇒ 공공성 추구하고 안정적 재정보호에 유리

2) 법인 설립운영

○ 민법 등 관련 법률 또는 관련 조례에 근거하여 설립·운영되는 법인

○ 전라북도 경제통상진흥원, 전북신용보증재단, 전북문화관광광센터 등이 이 범주에 속함

⇒ 전문성, 탄력적 운영 등 사회적경제 관련 특성 반영에 유리

3) 전문기관 위탁

○ 국가, 지방자치단체 등이 건립한 시설을 합리적인 기준에 의거하여 선정한 기관과의 계약에 의해 위탁 운영

○ 위탁운영의 근거규정

- 민간위탁에 관한 법령: 정부조직법, 지방자치법, 지방공기업법, 지방재정법, 국가를 당사자로 하는 계약에 관한 법률, 행정권한의 위임·위탁규정 등

○ 위탁 주체는 수탁 기관에게 기본 운영구조와 방향, 예산편성에 대한 기본 지침을 제시하고 정기적으로 이행 여부 평가

- 운영사례: 한국소리문화의 전당(예원예술대학교가 수탁하여 운영), 소상공인희망센터(경제통상진흥원이 수탁하여 운영)

⇒ 운영주체의 전문성, 책임성, 대응성이 높은 편

〈표 5-3〉 전라북도 사회적경제혁신타운 운영대안별 특성 비교

구분	정부기관	공공기관	전문기관 위탁
운영주체	전라북도 직접운영	재단법인 설립	도내 기관 위탁
조직(기관)	사회적경제과 사회적경제 혁신타운 운영팀	(재)사회적경제혁신타운 운영센터	민간기관 위탁
특징	공공성 추구하고 안정적 재정확보에 유리	전문성, 탄력적 운영 등 사회적경제 관련 특성 반영 유리	운영주체의 전문성, 책임성, 대응성 높은 편
사례	전라북도 인재개발원 순창군 미생물사업 소 등	전북신용보증재단, 전라북도경제통상진흥 원 등	전라북도 소상공인희망센터 전라북도 사회적경제협동조합통 합지원센터 등

2. 도내외 유사기관 운영 사례 검토

가. 조사개요

- 사회적경제 혁신타운 운영에 적합한 형태와 현황 파악을 위한 유사 사례조사
- 조사방법 : 선행연구 조사, 사례지 방문 및 담당자 인터뷰 등
- 조사 대상 선정 기준
 - 사회적경제 혁신타운의 경우 문재인정부 공약으로 2019년 시범사업(전북, 경남) 선정 이후 확대되는 상황이고, 2022년 이후 완공 예정이므로 유사시설의 사례는 현시점에서 서울 혁신파크가 유일함
 - 따라서 서울혁신파크의 설립주체와 운영주체, 운영방식, 조직 및 예산 등을 조사할 예정
 - 그 외에 지역혁신 플랫폼 기능을 하는 기관의 운영주체, 운영방식, 조직, 인력 등을 조사하고자 함

나. 유사기관 사례

1) 서울 사회적경제 혁신타운(서울혁신파크)

가) 현황

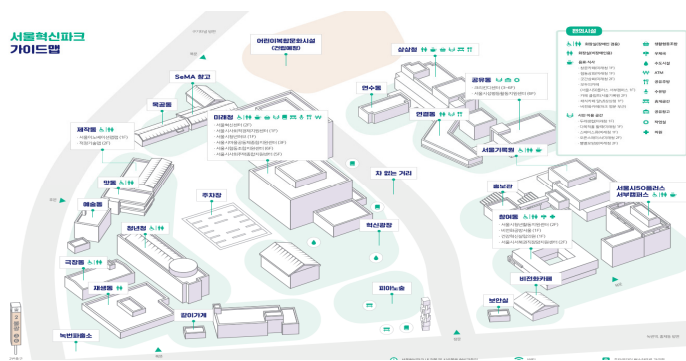
- 옛 질병관리본부의 시설과 부지를 활용하여 사회혁신과 관련한 물적, 인적 인프라를 집적시키고 다양한 혁신주체들이 협업과 교류를 통해 새로운 혁신 실험을 창조하고 확산하는 거점 공간
- 지속가능한 사회를 위한 글로벌 혁신생산기지를 미션으로 전환, 생산, 공유, 공동체의 4대 핵심가치를 기치로 사회적경제 관련 중간조직, 복합문화공간, 국제 혁신네트워크 등등 다양한 기관, 단체, 활동가들이 입주하여 활동을 펼치고 있음
- 혁신파크 조성 5년차로 2021년부터는 공개입찰을 통해 선정된 '(주)이퓨앤티파트너스'와 '(사)미래도시환경연구원 컨소시엄'이 위탁하여 운영하고 있음

나) 주요 특성

- 서울혁신파크는 시민만이 일상에서 직접 사회문제를 마주하며, 또 스스로 풀어갈 수 있는 유일한 열쇠를 갖고 있다는 판단 하에 사회문제 해결의 주요 주체를 시민으로 상정하고, 이들을 '혁신가'라고 부름
- 서울혁신파크는 사회 혁신가들이 한 공간에 모여 함께 소통, 협력하며 기존보다 더 나은 방법으로 사회 문제를 해결할 수 있도록 조성한 국내 최초의 사회혁신 플랫폼임
- 2015년 4월 개소한 서울혁신파크는 공모 사업 '전대미문 프로젝트'를 통해 1,000명의 시민 혁신가를 모집하였으며, 2021년 현재 약 250여 혁신 그룹, 1,300여 명의 혁신가가 상주하며 지속가능한 지구를 위한 실험을 하고 있음
- 시민기반 혁신실험실을 의미하는 팹랩 국제행사(팹랩아시아네트워크 컨퍼런스) 2019년 5월에 개최하였으며 적정기술, 에너지전환프로젝트 등을 통해 혁신을 확산시키고 있음



〈그림 5-1〉 서울 혁신파크 현황



〈그림 5-2〉 서울 혁신파크 건물 배치도



〈그림 5-3〉 서울 혁신파크 조감도

○ 시설 조성 현황

연번	동수	건물명	건축년도	사용용도	연면적(㎡)	층수
1	1	미래청	1989	입주공간	14,106.00	지하1/지상6
2	4	목공동	1962	목공동	466.64	지상1
3	5	세마창고	1972	서울시립미술관 전시 운영	128.07	지상1
4	6	홍보관	1980	홍보관	262.08	지상1
5	7	예술동	1986	활동공간	881.80	지하1/지상3
6	7-1	구전기실	1982	폐동	327.00	지상1
7	7-2	문서동	1966	창고	275.85	지상1
8	8	50+서부캠퍼스	2003	활동공간	3,956.43	지하1/지상4
9	9	상상청	1986	입주, 활동공간	8,185.21	지하1/지상4
10	10	연수동	1997	연수동	1,203.03	지하1/지상3
11	12	폐동	1989	창고(구전기실 옆)	753.73	지상2
12	14	폐동	1994	사경센터 창고(구전기실 옆)	321.04	지상1
13	15	공유동	1994	입주, 활동공간	4,027.74	지하1/지상5
14	16	맛동	1971	활동공간	563.80	지상2
15	18	민주노총	1997	입주, 활동공간	1,857.15	지상3
16	19	제작동	1995	입주, 활동공간(팝업 등)	763.80	지상2
17	20	특수임무유공자회	2001	입주, 활동공간	1,142.10	지상3
18	21	참여동	1965	입주, 활동공간	2,160.83	지상3
19	22	청년청	1971	입주, 활동공간	4,295.72	지하1/지상4
20	22-1	극장동	1971	활동공간	1,014.88	지상2
21	23	정문 경비실	1971	경비실	44.56	지상1
22	24	무기고	1973	창고	9.92	지상1
23	25	같이가게	1972	활동공간	29.91	지상1
24	26	구발전기실	1971	예술동 옆 극장동	39.93	지상1
25	27	망루	1959	구전기실 앞, 세마창고 뒤	209.52	지상1
26	28	재생동	2007	활동공간	1,688.44	지하1/지상1
27		비전화카페	2018	비전화카페	47.51	지상1
28		발전기실	2018	전기실	111.05	지하1/지상1
29		후문 경비실	1960	활동공간	24.73	지상1
연면적 합계					48,898.47	

자료 : 서울혁신센터 운영 민간위탁 제안요청서(2020.8)

다) 위탁기관 선정 및 사무 범위

○ 운영형태 : 민간위탁(서울혁신센터), 2021. 1. 1 ~ 2023. 12. 31 (3년)

- 「서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례」(시행 2015.7.30.)

○ 위탁사업비: 7,823백만원

- 위탁사업비는 2021년도 예산편성·심의 및 계약심사 결과에 따라 변동가능

○ 위탁기관 선정기준

- 정량적 평가(30점) : 경영상태, 사업수행실적, 인력구성 등

- 정성적 평가(70점) : 사업계획의 적정성, 조직 및 인력 운영 계획의 적정성, 시설 관리의 효율성 및 전문성 등 (적격자심의위원 평가)

〈표 5-4〉 위탁 기관 선정 기준

심사분야		심의항목	배점	평가 방식
운영 수역량 (30점)	경영상태	○신용 평가 등급	6	정량 평가
	사업수행 실적	○최근 3년 간 사회혁신 분야 사업 추진(위탁, 용역, 시설 및 프로그램 운영 등) 실적 건수의 합 (각 1억원 이상 실적만 인정)	9	
		○최근 3년 간 사회혁신 분야 사업 추진(위탁, 용역, 시설 및 프로그램 운영 등) 실적 금액의 합 (각 1억원 이상 실적만 인정)	9	
	인력보유현황	○상근직원 수 및 전문인력 수 (신규 채용 예정자 불포함)	6	
	※ 가점·감점 정량평가 점수 (30점) 범위 내 부여	(가점) 약자 및 우수기업, 일자리창출, 고용안정 등 (감점) 최근 3년간 성희롱, 폭언, 회계부정에 의한 민형사상 책임 발생, 영업정지 또는 부정당업자 입찰참가 제한 처분 등	(+16.6) (-17)	
사업 계획 평가 (70점)	사업수행 계획	○사업 계획의 합목적성 - 서울혁신파크 운영 목적과의 부합 여부 - 사회공헌도 및 지속가능성 등 사회적 기여	10	정성 평가
		○사업계획의 적정성 - 세부 사업계획의 구체성 및 완성도 - 계획의 전문성, 실행 가능성, 기대 효과 - 관련 분야 전문성 및 네트워크 구축 역량	20	
		○예산안 구성의 적정성, 타당성, 효율성	10	
	조직 및 인력 운영 계획	○조직 구성 및 인력 운영의 적정성, 합리성	8	
		○종사자 고용 안정성, 근로조건 및 처우개선 노력	6	
		○성희롱 예방·인권·청렴도(회계부정 방지 등) 향상을 위한 대책 수준	6	
	시설관리계획	○시설관리 및 안전 계획(전문성, 효율성)	10	

자료 : 서울혁신센터 운영 민간위탁 제안요청서(2020.8)

○ 위탁사무 범위

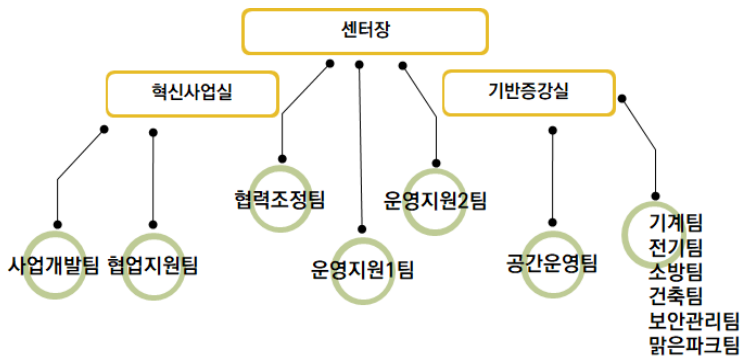
- 서울혁신파크 시설의 관리·운영 및 유지보수에 관한 사항
- 서울혁신파크 내 혁신 관련 시설 운영에 관한 사항
- 서울혁신파크 운영 활성화를 위한 프로그램 기획·운영에 관한 사항
- 서울혁신파크 내 입주기관 협업 및 협력에 관한 사항
- 사회혁신 관련 데이터베이스 및 네트워크 구축에 관한 사항
- 기타 서울혁신파크 운영을 위해 시장이 필요하다고 인정하는 사항

라) 운영조직

○ (운영기관)서울혁신센터

- 위탁운영: (주)이퓨앤티파트너, (사)미래도시환경연구원

○ 조직체계



〈그림 5-4〉 서울 혁신파크 조직도

마) 연간 운영비

○ 총사업비 : 74.4억원 (2021년 기준)

- 사무관리비 1.2억원

- (서울혁신파크 운영 및 자문) 0.2억원
- (서울혁신파크 홍보) 1억원
- 민간위탁금 : 73.2억원
 - (인건비) 13억원 / (운영비) 4.4억원 / (사업비) 18.6억원
 - (시설관리비(인건비)) 21.7억원 / (시설관리비(운영비)) 15.5억원

2) 춘천 사회혁신센터

가) 현황

- 옛 춘천도시공사 부지와 건물을 리모델링하여 2018년 행정안전부 사업공모에 지정되어 지역소통혁신협력공간으로 재탄생하여 주민주도형 혁신플랫폼으로 기능
- 시설 : 지상 3층 건축면적 723㎡, 연면적 1950㎡으로 업무공간, 코워킹 스페이스, 회의실 등
 - 위치 : 강원도 춘천시 공지로 255
 - 면적 : 4,884㎡² (건축면적 723㎡² / 연면적 1,950㎡²)
 - 규모 : 지하 1층, 지상 3층
 - 주요시설 : 코워킹 스페이스 (창업자들이 함께 일하는 공간), 오픈 스페이스, 사회 혁신 시민 참여 공간, 청년중심의 입주단체 공간, 별도 사무공간, 교육장, 휴게공간, 이벤트 공간 등
- 사회혁신 비즈니스 기업, 중간지원 조직, 시민사회단체들이 입주 대상이며, 이들은 사회문제를 해결하기 위해 다양한 실험을 진행

나) 주요 특성

- 리빙랩 프로젝트를 통해 춘천지역의 현안을 공유하고 자유롭게 의견을 나누며, 지역사회 문제를 해결하는 혁신활동의 거점공간임

다) 위탁기관 선정 및 사무 범위

○ 운영형태 : 민간위탁(춘천사회혁신센터)

- 「춘천사회혁신파크 조성 및 운영에 관한 조례」(시행 2020.6.1.)

○ 위탁사업비: 2,000백만원

- 위탁사업비는 전액 국비로 지원

○ 위탁사무 범위

- 혁신파크 내 입주기관, 단체, 기업 등(이하"입주기관 등"이라 한다)의 선정, 사용·수익허가 및 계약 체결·이행
- 혁신파크 내 시설물의 관리·운영 및 유지보수
- 혁신파크 내 입주기관 등에 대한 지원 및 협력
- 혁신활동 및 지역 사회문제 해결, 그 성과의 확산 등을 위한 교류 및 네트워크 구축, 연구 및 실험, 체험·홍보·행사·전시 등 지원 사무
- 혁신활동 및 지역 사회문제 해결 등에 관한 우수사례 및 인재의 발굴, 연구, 데이터베이스의 구축 및 확산
- 그 밖에 혁신파크 활성화에 필요한 사무



〈그림 5-5〉 춘천 사회혁신센터 업무 범위

라) 조직구조

○ 인력 : 14명

○ 조직구조 : 센터장, 지역사업팀, 공간사업팀, 운영지원팀

구분	업무
센터장	• 센터총괄
지역사업팀	• 리빙랩, 청년이주 프로젝트
	• 강원디지털사회혁신센터 운영 TFT
	• 국내 네트워크 사업
	• 퍼스널 모빌리티
공간사업팀	• 도시농업
	• 나무아카이빙
	• 춘천 청소년 물 탐사대
	• 커뮤니티 지원사업
	• 옥상/광장 활성화 사업
	• 커먼즈 스쿨
	• 카페WLCM 운영
	• 커먼즈필드 홍보 및 브랜딩
운영지원팀	• 제규정, 예산 및 시설관리
	• 인사, 행정, 공간대관

자료 : 춘천 커먼즈필드 홈페이지(<https://www.commonzfield.kr/chuncheon/>)



자료: 춘천사회혁신센터(<https://www.commonzfield.kr>)

〈그림 5-6〉 춘천 사회혁신센터 조직도

3) 전주 도시혁신센터

가) 현황

- 전주시에 위치한 사회혁신전주는 혁신가들의 베이스 캠프로 사회혁신가들의 활동공간 및 교류 촉진을 위한 프로그램으로 구성
- 시설: 지상 5층 연면적 2,260㎡의 공간
 - 위치 : 전라북도 전주시 완산구 기린대로 209 전주현대빌딩
 - 면적 : 연면적 2,260㎡(685평 규모)
 - 규모 : 지하1층, 지상 5층
 - 주요시설 : (1층) 커뮤니티 라운지(카페, 강연장)
(2층) 혁신라이브러리(사회혁신도서), 컨퍼런스룸
(3층) 입주오피스(9실)
(4층) 코워킹스페이스
(5층) 센터사무실 및 오픈라운지
- 성평등전주, 사회혁신전주 등 2개의 사회혁신 공간을 운영하며, 리빙랩 프로젝트, 사회혁신커뮤니티 등의 지원사업을 통해 시민주도의 지역문제 해결을 지원



〈그림 5-7〉 전주도시혁신센터 전경

자료: 전주도시혁신센터 홈페이지

나) 주요 특성

- 사회혁신가들의 교류 및 연결 공간, 사회혁신 아이디어에 대한 영감의 공간, 사회혁신 확산을 위한 협력의 공간으로 구성하여 층간 연결성을 강조
- 전주시 중심지에 위치하여 시민들의 접근성이 양호하며, 성평등, 사회혁신 두 컨텐츠를 중심으로 한 특성화 모색

다) 위탁기관 선정 및 사무 범위

- 운영형태 : 민간위탁(지역농연연구원)
 - 「전주시 지역거점별 소통협력공간 조성 및 운영에 관한 조례」(시행 2018.7.13.)
- 위탁사업비: 1,420백만원
- 위탁사무 범위
 - 소통협력공간 내 입주 기관, 단체, 기업 등의 선정, 사용·수익 허가 및 계약 체결·이행 등에 관한 사무
 - 소통협력공간 시설의 관리·운영 및 유지보수에 관한 사항
 - 소통협력공간 내 입주기관 지원 및 협업·협력에 관한 사항
 - 지역사회 혁신활동 확산을 위한 데이터베이스, 네트워크 구축에 관한 사항
 - 혁신 인재 발굴 및 양성, 그에 필요한 지원에 관한 사항
 - 그 밖에 소통협력공간의 활성화에 있어 필요한 사무
 - 전주시 소통협력공간 건물·시설 종합 유지·관리

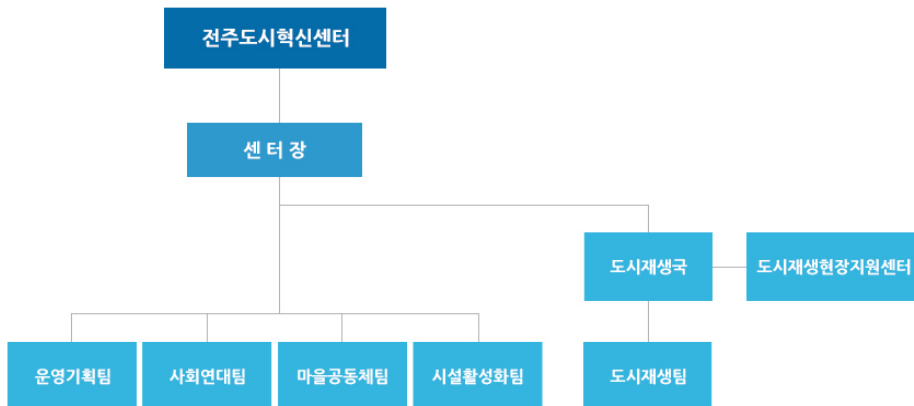
○ 위탁기관 선정기준 (전주시 사회혁신센터 위탁공고(2018))

〈표 5-5〉 위탁기관 선정 기준

구 분	평가항목		배점	비고
정량 평가 (20)	혁신사업 운영실적	법인의 혁신 관련 프로그램 운영 실적	10	절대 평가 (부서)
	수탁사무 운영능력	혁신활동 경력 2년 이상인 참여인력 인원 (센터장 포함 / 신규채용 예정자 불포함)	10	
정성 평가 (80)	법인(단체)의 전문성 (25)	법인(단체) 재정 건전성	5	상대 평가 (평가 위원회)
		사회혁신 관련 협력기관 및 네트워크 연계 가능성	10	
		사회혁신에 대한 전문 지식 및 이해도	10	
	사업수행 능력 (35)	사업계획의 합목적성	10	
		사업계획의 실행가능성	15	
		재정운영 계획의 적정성, 타당성, 효율성	10	
	조직운영 능력 (20)	조직구조의 창의성, 효율성	10	
		운영인력 배치의 전문성, 적정성	10	
계			100	

라) 조직구조

- 전주시사회혁신센터의 경우 센터장, 도시재생국, 도시재생팀, 운영기획팀, 사회연대팀, 마을공동체팀, 시설활성화팀으로 구성됨



자료 : 전주시사회혁신센터 홈페이지(https://blog.naver.com/jeonjusocial_ino)

〈그림 5-8〉 전주도시혁신센터 조직도

〈표 5-6〉 유사사례 요약

구분	서울혁신파크	전주사회혁신파크	춘천사회혁신파크
개요	다양한 혁신주체들이 협업과 교류를 통해 새로운 사회, 경제적 가치를 창출하는 사회혁신 거점시설로 조성	전주시 혁신가들의 베이스캠프로 사회혁신가들의 활동공간 및 교류 촉진을 위한 플랫폼 조성	지역의 사회문제를 해결하고, 시민을 혁신 주체로 한 주민주도형 혁신플랫폼 조성
운영방식	민간위탁	민간위탁	민간위탁
운영기관	(주)이퓨엔파트너, (사)미래도시환경연구원	지역농업연구원	
운영조직	서울특별시	전주시	춘천시
위탁예산	7,823백만원	1,420백만원	2,000백만원
위탁사무	• 시설의 관리, 운영 및 유지보수 • 혁신관련 시설 운영 • 운영활성화를 위한 프로그램 기획·운영 • 입주기관 협업 및 협력	• 입주기관, 단체, 기업 등의 선정 및 계약 관련 사무 • 시설의 관리 및 운영, 유지보수 • 입주기관 자원 및 협업·협력에 관한 사항 • 인재발굴 및 양성	• 입주기관, 단체, 기업 등 선정 및 계약 관련 사무 • 시설의 관리 및 운영, 유지보수 • 혁신활동 등 교류 및 네트워크 구축, 연구실 및 실험, 홍보, 행사 등 지원 사무
관련근거	서울특별시 서울혁신파크 설치 및 운영에 관한 조례	전주시 지역거점별 소통협력공간 조성 및 운영에 관한 조례	춘천사회혁신파크 조성 및 운영에 관한 조례

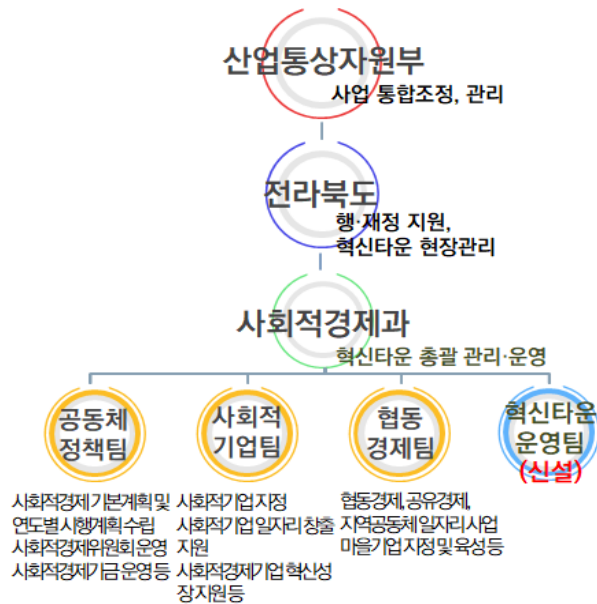
3. 혁신타운 운영주체 설정 방안 검토

○ 전라북도 사회적경제 혁신타운에 설정 가능한 운영체계는 3가지로 구분할 수 있음

- 전북도 직접운영 : 서비스의 생산과 내용, 자본의 소유 등 의모든 사항을 국가 또는 지자체가 직접 관리하는 시스템
- 법인 설립·운영: 서비스의 생산 및 제공 등에 대해 법인이 전적으로 관리하되 관련 법 또는 조례에 의해 기관의 성격이 규정된 운영시스템
- 전문기관 위탁운영 : 국가 또는 지자체가 시설과 부지 등을 소유하고 서비스의 생산과 제공은 계약에 따라 위탁을 맡은 법인이 관리하는 방식으로 절충시스템

1) 1안 : 전북도 직접운영(전라북도 사회적경제과 내 혁신타운 운영팀 조직)

- 전라북도 사회적경제과에 혁신타운 운영팀을 신설, 혁신타운에 입주하여 혁신타운 시설관리, 입주기업 선정 및 관리, 기업성장지원 등 제반사업 추진



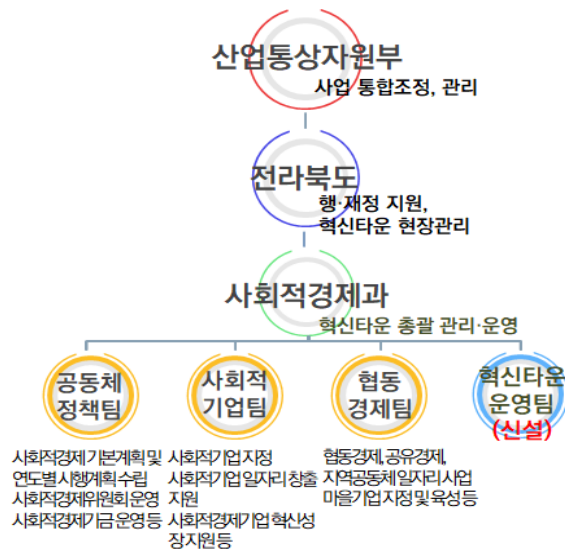
〈그림 5-9〉 사회적경제혁신타운 운영팀 조직 신설(안)

- 전라북도가 직접 운영하기 때문에 사업 추진의 지속성과 안정성을 확보할 수 있으며, 신속한 의사결정이 가능하다는 장점이 있음
- 다만, 공무원의 잦은 보직으로 인한 업무의 연속성이 떨어지고 제도 상의 제약으로 사업의 유연성이 떨어진다는 단점이 있음

장점	단점
• 조직의 안정성 확보 • 사업의 공공성 확보 • 신속한 의사 결정 가능 • 안정적 예산 확보 가능	• 신속적 재정 운영 제약 • 조직 및 인원의 비대화 우려 • 담당공무원 잦은 보직 변경으로 인한 업무 연속성 확보 곤란

2) 2안 : (재단법인)사회적경제 혁신타운 운영센터 설립

- 전라북도 사회적경제 성장과 네트워크 거점시설인 혁신타운을 효과적으로 운영 관리할 수 있도록 비영리 공공기관 설립
- 사회적경제기업이 지역경제와 지역사회에 사회적 가치를 창출하고 자립기업으로 성장할 수 있도록 지원



〈그림 5-10〉 사회적경제혁신타운 센터 설립·운영(안)

- 재단법인을 설립하는 경우 인력의 전문성 확보와 사업의 탄력적 운영이 가능하기 때문에 사업운영에 있어 사회적경제 관련 특성을 반영하는데 유리하며, 재원 조달이 용이하다는 장점이 있음
- 다만 운영수입이 부진한 경우 기관의 부채가 증가할 수 있음

장점	단점
• 전문성, 탄력적 운영 등 사회적경제 관련 특성 반영에 유리 • 투자재원 조달 용이 • 공공성 확보	• 적자시 도 재정지원 • 도의 과도한 개입(인사예산 권한을 통한 간접운영)

3) 3안 : 사회적경제 관련 전문기관 위탁(공공위탁, 민간위탁 등)

- 전라북도 내 공공기관 중 혁신타운 운영이 가능한 기관에 위탁하여 추진하거나 공간 기획·운영 또는 기업성장 지원을 전문적으로 수행할 수 있는 주체들에 위탁하는 방식으로 운영
- 전문기관 위탁 운영의 경우, 가능한 형태는 공공기관이 위탁하는 방식과 민간위탁 방식으로 나눌 수 있음

① 전라북도 공공기관 위탁 운영

- 먼저 공공기관(출연기관, 공사,공단 등)에 위탁하는 방식의 경우 도내에서는 전라북도 경제통상진흥원이 대상이 됨
- 경제통상진흥원 내 사회적경제 지원센터에서는 사회적경제 지원을 위한 다양한 사업을 수행하고 있기 때문에 사회적경제에 대한 풍부한 지식과 노하우를 보유한 인력과 사회적경제 조직 간 원활한 네트워크 등이 강점임
- 이러한 노하우를 바탕으로 혁신타운을 운영한다면 기존 사무와 연계하여 시너지를 창출할 수 있고, 안정적 운영기반을 확보할 수 있다는 장점이 있음
- 그러나 운영수입이 부진한 경우 운영권 중도 포기 등 관리운영 중단사태가 발생할 가능성이 있음

장점	단점
• 기존 사무와 연계시너지 확대 • 안정적 운영기반 확보 • 도 정책반영 용이 • 공공이익 우선 • 사회적경제 관련 기존 네트워크 활용 가능	• 적자 시 도 재정지원 • 도의 과도한 개입(인사예산 권한을 통한 간접운영)

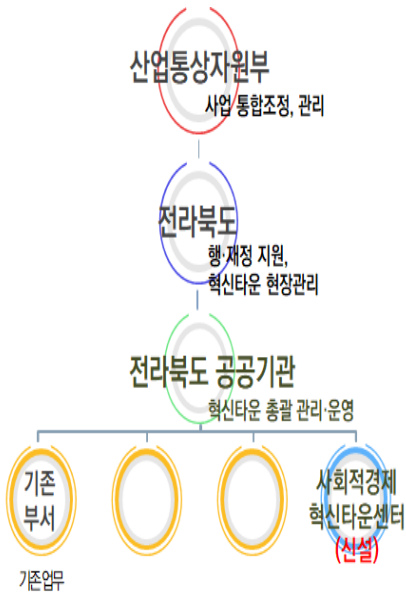
② 민간위탁 운영

- 민간위탁 방식으로 진행할 경우 사회적경제 관련 기업 또는 단체가 단독으로 운영하거나 컨소시엄 방식으로 참여할 수 있음

- 공간기획·운영, 기업성장지원, 네트워킹 등 사회적경제 기업에 대한 종합적 지원을 전문성 있게 수행할 수 있는 주체 또는 이러한 역량을 보유한 주체들이 사업에 참여할 수 있음
- 다만 컨소시엄 방식으로 참여할 경우 주관기관은 혁신타운 운영을 총괄 할 수 있는 기관으로 공간기획·운영, 홍보·마케팅 역량을 보유한 조직이어야 함
- 혁신타운을 민간위탁 방식으로 운영할 경우 도내에서 참여 가능 기관은 (사)사회적경제연대회의, 도내 대학(전북대, 전주대, 원광대, 군산대, 기전대, 군장대 등) 등으로 단독 또는 컨소시엄을 구성할 수 있음
- 사회적경제 연대회의의 경우 도내 사회적경제 관련 부문조직, 중간지원조직, 당사자 조직 협의회 등 40개 조직단체가 참여하고 있는 전라북도 사회적경제의 대표 연대조직으로 주요사업으로 연구·조사, 홍보, 사업조직 육성·지원 활동, 공동협력 사업, 시·군 지역 조직 지원, 정책 수립 및 활동 등을 담당하고 있음(황영모 외, 2019)
- 대학의 경우 사회적경제 대학원 운영, 사회적경제 선도대학 지정 등을 통해 사회적경제 및 글로벌 사회혁신 분야의 발전과 지역혁신 성장에 기여할 핵심 인재를 양성하는 중요한 역할을 수행하고 있음
- 혁신타운을 전문 민간기관에 위탁하는 경우 민간의 노하우를 활용할 수 있으며, 행정규제가 상대적으로 적기 때문에 사업활동 영역 확대가 가능함
- 다만 안정적 재원 확보에 한계가 있으며, 위탁기관(모법인) 변경이 인력운영의 안정성 확보에 있어서 애로사항이 발생할 수 있음

장점	단점
• 민간기업단체의 노하우 활용 가능 • 행정규제 완화로 사업활동 영역 확대 가능	• 수익성보다 수탁회사 이익우선 • 적자 시 예산확보 어려움으로 운영 질리티 저하 우려 • 정책결정과 서비스 공급의 모호함 등 책임소재 불분명 • 위탁기관 변경시 인력운영의 안정성 확보 곤란

[공공기관 위탁]



[민간기관 위탁(컨소시엄 구성시)]



<그림 5-11> 전문기관 위탁 운영(안)

4. 운영체제 대안별 AHP 조사

가. 운영체제 설정 평가 방식

1) 운영체제 평가방법 선정

- 대안을 선택함에 있어서 최대한 연구자의 주관을 통제하고 객관적인 기준을 설정하여 평가함
- 다만 대안의 평가는 다음과 같은 한계가 있음
 - 첫째, 정성적 평가항목을 체계적으로 통합하는 작업이 쉽지 않음
 - 둘째, 조사에 참여한 응답자의 평가항목에 대한 기준 혹은 판단이 서로 상이한 경우 이를 종합한 집단적 의사결정이 단순하지 않음
 - 셋째, 서로 다른 개념을 계량지표를 통해 통합하는 용이한 방법론이 없음
- 따라서 본 연구에서는 이러한 한계점을 최소화하고 최적의 운영체제를 종합적으로 판단하기 위해 AHP(Analytic Hierarchy Process) 분석을 시도함
- AHP 분석은 의사결정의 전 과정을 다단계로 나눈 다음, 가중치 산정 후 단계별로 분석함으로써 의사결정에 이르는 것을 지원하는 접근방법의 하나로 정성적 요소를 포함한 다기준 의사결정에 널리 이용되고 있음

2) 운영주체 설정 평가 기준

- 전라북도 사회적경제 혁신타운 운영 주체는 기업의 성장과 발전을 지원할 수 있는 전문성과 사회적경제 가치를 잘 이해할 수 있어야 함
- 따라서 혁신타운 운영주체를 선정함에 있어서는 기업성장을 지원하는 기관을 선정하는 일반적인 기준과 사회적경제 특성을 반영하는 등 운영원칙을 고려해야 함

〈표 5-7〉 운영방식 평가 항목

구분		내용
일반적 기준	공익성	운영방식을 통해 공적 목적 달성에 기여하는가?
	전문성	운영방식이 본연의 기능을 전문적으로 처리할 수 있는가?
	용이성	적절한 시기에 운영주체를 선정하여 정상적 개관운영이 가능한가?
	수익성	효율적 운영으로 수익을 창출할 수 있는가?
사회적경제 특성 기준	연대성	운영주체가 사회적경제 현안 해결을 위해 사회적경제조직 간 연대를 형성 하거나 인근 지역과 연계협력을 통해 해결할 역량이 있는가?
	혁신성	운영주체가 사회적경제 주체의 성장과 혁신을 도울 역량이 있는가?
	통합성	운영주체가 사회적경제 자원발굴 및 유기적인 연계와 협력을 통해 사회적 경제조직의 다양하고 복잡한 요구에 부응하는 서비스를 통합적으로 제공할 수 있는가?
	자율성	운영주체가 사회적경제 주체의 자발적 협력과 연대의 플랫폼 역할을 자율 적으로 수행 할 수 있는가?

나. AHP를 활용한 운영체계 대안의 종합평가

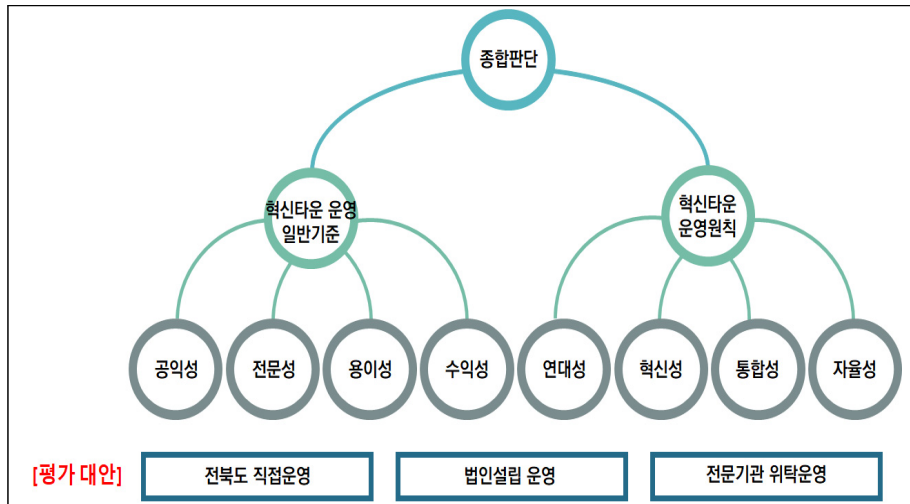
1) 조사대상 집단

- 전북 사회적경제 혁신타운 시설의 운영체계 대안을 종합적으로 평가하기 위한 목적으로 수행되는 AHP 분석을 위한 조사대상자는 두 가지 조건을 충족해야 함
- 첫째, 조사대상자는 사회적경제 및 사회적경제 혁신타운의 도입 취지, 운영체계에 대해 충분한 지식을 가진 전문가여야 함
 - 조사대상자는 사업의 목표, 사업의 구체적인 내용, 관련 분야에 대한 충분한 지식 및 사업의 운영체계에 따른 영향에 대해 합리적인 예측을 할 수 있는 위치에 있어야 함
- 둘째, 사회적경제 혁신타운 조성사업의 특성상 공공이익의 관점으로 사업을 평가할 수 있는 객관성을 지니고 있어야 함
 - 조사 대상자가 첫 번째 조건을 만족시킬 전문적 지식을 가지고 있더라도 평가대상 사업과 이해관계가 있고 그 이해관계를 기준으로 판단한다면 사회적경제 혁신타운

- 운영주체에 대한 의사결정을 왜곡시킬 위험성이 있음
- AHP분석을 위한 조사대상인 전문성과 객관성을 만족시키는 집단으로 담당공무원, 연구책임자, 선행연구자 및 사회적경제 관련 전문가, 사회적경제 활동가 및 사회적경제기업 경영 전문가 등을 들 수 있음
 - 본 연구에서는 사회적경제 관련 담당공무원(전북도, 14개 시군), 사회적경제 중간지원조직, 사회적경제 관련 연구자 및 활동가를 대상으로 조사를 실시하였음

2) AHP 구조 및 평가항목

- AHP 분석의 최종목표는 사회적경제 혁신타운의 특성 및 운영대안별 특성을 종합하여 최적의 운영형태를 판단하는 것임
- 사회적경제 혁신타운은 복합시설에 기반한 ‘일반적 특성’과 혁신타운 도입취지에 기반한 ‘사회적경제 특성’으로 구분됨
 - 일반적 특성이란 공공시설로서 가지는 일반적인 기분에 따른 분류로 공식성, 전문성, 수익성, 용이성의 4가지 항목으로 구성됨
 - 사회적경제 특성은 사회적경제 혁신타운 고유의 특성에 따른 분류로 연대성, 혁신성, 통합성, 자율성의 4가지 항목으로 구성됨
- AHP 구조의 최하위 계층에는 운영대안인 전북도 직접운영, 법인 설립·운영, 민간위탁의 3가지 대안이 존재함
- 각 평가항목을 기준으로 상대적 중요도에 근거하여 가중치를 설정한 후, 항목별 평점을 내어 합산한 종합점수를 비교하여 점수가 높은 대안을 가장 적절한 것으로 판단함



〈그림 5-12〉 사회적경제 혁신타운 운영형태 평가를 위한 AHP계층 구조

3) 가중치 산정

- 평가항목의 가중치는 평가항목 별 쌍대비교 문항에 대한 응답결과로 결정되는데, 이를 위한 설문조사는 사회적경제 관련 담당 도·시군 공무원, 시군 중간지원조직, 사회적경제 연구자 및 활동가 등 총 34명을 대상으로 하였음
- 운영방식을 판단하기 위한 일반적 기준과 사회적경제 특성 기준의 상대적 중요도는 상수합 측정척도를 채택하여 100점 스케일로 질문하였고, 평가항목의 쌍대비교는 Saaty(1980)가 제안한 기본형인 9점 척도를 채택하였음
- 우선 운영방식을 단하기 위한 상대적 중요도에 대한 응답결과는 ‘일반적 기준 : 사회적경제 특성 기준 = 44.4 : 55.6’으로 나타남
- 이러한 결과는 사회적경제 혁신타운 운영방식을 판단함에 있어서는 사회적경제 관련 시설을 판단하는 일반적 기준보다 혁신타운이 가지는 특성의 기준에서 평가해야 한다는 평가자들의 견해를 나타내는 것임
- 일반적 기준에서의 하위 항목에 대한 가중치는 전문성(0.409)이 가장 중요하다고 평가하였으며, 공익성(0.315), 수익성(0.160), 용이성(0.116) 순으로 중요하

다고 응답하였음

- 사회적경제 특성 기준의 하위 항목에 대한 가중치는 연대성(0.380)이 가장 중요한 것으로 평가하였으며, 혁신성(0.306), 통합성(0.200), 자율성(0.113) 순으로 나타남
- 종합해보면 사회적경제 혁신타운을 운영할 주체가 보유해야 할 중요한 항목은 전문성, 연대성, 혁신성이 우선된다는 것을 알 수 있음

〈표 5-8〉 가중치 적용 방법

가중치		CI	C.R
일반적기준	0.444	-	-
공익성	0.315	0.0024	0.0027
전문성	0.409		
용이성	0.116		
수익성	0.160		
사경특성 기준	0.556	-	-
연대성	0.380	0.0146	0.0162
혁신성	0.306		
통합성	0.200		
자율성	0.113		

4) AHP를 활용한 운영방식 평가 결과

- 다음은 위에서 제시된 가중치를 바탕으로 운영방식에 따른 각 항목의 평점을 구하여 종합한 내용임
- 각 대안의 점수가 높을수록 가장 적합한 운영방식으로 평가할 수 있으며, 평가 결과 ‘전문기관 위탁운영’ 방식이 종합평점 6.747점으로 가장 적합한 것으로 나타남
- 세부 하위 항목별로 보면 공익성 측면에서 ‘전북도 직접운영’이 가장 적합한 것으로 나타났으며, 공익적 측면을 제외한 모든 면에서 ‘전문기관 위탁운영’이 가장 적합한 방식으로 평가됨
- 특히 전문기관 위탁운영 방식의 경우 전문성과 연대성 측면에서 높은 점수를 얻었음

○ 종합해 보면 사회적경제 혁신타운의 최적 운영방식은 전문기관 위탁운영으로 평가되었음

○ 즉, 사회적경제 네트워크 거점을 통한 연대와 혁신이라는 사회적경제 혁신타운의 목표를 달성하는 데에는 사회적경제 가치를 공유하고 전문 지식과 노하우가 있는 전문기관에서 운영하는 것이 가장 적합한 것으로 판단하고 있음을 알 수 있음

〈표 5-9〉 운영방식 평가 결과

구분		전북도 직접운영	법인설립 운영	전문기관 위탁운영	비고
기준항목	가중치				
A. 일반적기준	0.444	2.302	2.751	2.967	$A=(a+b+c+d) \times WA$
a. 공익성	0.315	0.910	0.877	0.865	$a= a\text{평점} \times Wa$
b. 전문성	0.409	0.823	1.176	1.346	$b= b\text{평점} \times Wb$
c. 용이성	0.116	0.293	0.303	0.324	$c= c\text{평점} \times Wc$
d. 수익성	0.160	0.275	0.396	0.431	$d= d\text{평점} \times Wd$
B. 사경특성 기준	0.556	2.639	3.211	3.781	$A=(e+f+g+h) \times WB$
e. 연대성	0.380	1.113	1.231	1.461	$e= e\text{평점} \times We$
f. 혁신성	0.306	0.710	0.996	1.201	$f= f\text{평점} \times Wf$
g. 통합성	0.200	0.570	0.636	0.701	$g= g\text{평점} \times Wg$
h. 자율성	0.113	0.245	0.349	0.417	$h= h\text{평점} \times Wh$
C. 종합		4.940	5.963	6.747	$C=A+B$

*Wi: i항목 가중치

6

장

전북 사회적경제혁신타운 운영방안

Jeonbuk Institute

-
1. 조직 및 인력
 2. 운영기관 선정기준
 3. 입주기업 선정기준
 4. 교육프로그램 운영방안
 5. 장비 구축 및 운영

VI. 전북 사회적경제혁신타운 운영방안

1. 조직 및 인력

가. 유사사례 조직 검토

1) 타지자체 유사사례 조직

가) 서울혁신센터

○ 서울혁신센터조직은 2실, 14개 팀으로 구성되어 있으며, 인력은 총 81명임

〈표 6-1〉 서울혁신센터 인력구성 현황

구분	인력	담당업무
센터장	1명	• 센터 총괄
협력조정팀	4명	• 서울시, 시의회국회, 기초지자체, 언론, 지역사회, 운영법인 업무협력 • 정책 기획 및 사무 조정 • 센터장 수명사항 관리 • 내외부 감사 업무 및 감사위원회 운영 • 운영위원회 및 업무회의 운영 • 민원사무 관리, 인권·청년 교육 운영 • 기획, 성과 관리 업무, 언론 홍보
운영지원1팀	3명	• 인사노무 관계 업무 • 관계위원회(인사, 채용, 징계, 고충, 노사협의회 등) • 운영문화복지제도 및 직원 워크숍 및 교육 운영 • 기타 민원 사무 지원 • 복무 및 휴가에 관한 사항 • 법정 의무교육 운영
운영지원2팀	3명	• 민간위탁금 운영 총괄 • 자체수입금 관리 총괄 • 세무신고 • 직장 내 성평등, 성폭력 대응 및 민원사무 지원 • 급여 및 퇴직급여 관리 • 입퇴사자 사회보험 신고 납부 관리 • 신용보증보험관리 외 • 상시 집행 예산관리

구분	인력	담당업무
혁신사업실장	1명	• 혁신사업 총괄
사업개발팀	7명	• 대외협력, 사업연계 개발 • 사회혁신모델 사업 개발 운영 • 성과 공유회 • 지역사업 연계 사업 • 홈페이지 운영 • 홍보 일체 • 사회혁신리포트 • 시민제안 프로젝트 • 미래로 보내는 우체통
협업지원팀	7명	• 시민참여 커뮤니티 공간 운영(파머컬처) • 입주단체 유치/모집 • 입주단체 지원 및 협업(네트워킹) • 코워킹 스페이스 운영 • 기술기반 혁신파크 기획 및 운영(뽕랩, 목공동 운영) • 기반방문 총괄
기반증강실	1명	• 혁신파크 공간관리 총괄
공간운영팀	6명	• 사용료, 관리비, 체납 관련 업무 • 입주(재) 협약 • 미래청 공간 관리 • 마스터 파일 자산 관련 • 상상청, 공유동, 연수동 • 야외공간 관리 • 조경, 중소동 관리, 공간환경 개선 • 입퇴거 과정 관리 • 기타 공간 기획 및 조정
기계팀	6	-
전기팀	6	-
소방팀	6	-
건축팀	2	-
보완관리팀	9	-
맑은파크팀	19	-

자료: 서울혁신센터 내부자료

나) 춘천사회혁신센터

- 춘천사회혁신센터의 경우 1운영실 하에 시민참여팀, 지역협력팀, 기반조성팀 등 3개 팀 총 13명의 인력으로 구성됨
- 인력은 센터장, 운영실장 각 1명, 시민참여팀은 팀장 1명과 팀원 2명, 지역협력팀은 팀장 1명과 팀원 2명, 기반조성팀은 팀장 1명 팀원 4명으로 이루어짐

〈표 6-2〉 춘천사회혁신센터 인력구성 현황

구분	인력	담당업무
센터장	1명	• 센터 총괄
운영실장	1명	• 공간/사업 운영 총괄
시민참여팀	3명 (팀장 1, 매니저 2)	• 시민참여기반 혁신실험 • 연구/성과 분석 • 메이커스페이스 운영 • 지역기반 시민참여실험
지역협력팀	3명 (팀장 1, 매니저 2)	• 지역협력기반 혁신실험 • 지역밀착 생활실험 • 마을/도시 전환 실험 • 지역네트워크 발굴 및 연계
기반조성팀	5명 (팀장1, 매니저 4명)	• 춘천사회혁신센터/커먼즈필드 춘천 운영지원 • 예산집행, 홍보/브랜딩 • 인사조직 관리/계약 • 지역거점별 소통협력공간 운영/시설관리/대관

자료: 춘천사회혁신센터 홈페이지

다) 전주도시혁신센터

- 전주도시혁신센터 조직은 사업분야에 따라 사회혁신분야와 도시재생분야로 구분되며, 센터장 이하 1국 5팀, 총 17명의 인력으로 구성됨
- 사회혁신분야는 운영기획팀, 사회연대팀, 마을공동체팀, 시설활성화팀 등 4개 팀에 인력 총 10명으로 구성됨
- 도시재생국의 경우 국장 1명, 도시재생팀 5명으로 구성됨

〈표 6-3〉 전주도시혁신센터 인력구성 현황

구분	인력	담당업무
센터장	1명	• 센터 총괄
도시재생국장	1명	• 도시재생지원국 업무총괄
도시재생팀	5명	• 도시재생사업 운영
운영기획팀	4명	• 인사노무관리 • 경영성과 관리 • 급여관리, 예산 집행 • 회계지출 및 결산
사회연대팀	3명	• 사회적경제 관련 정책 발굴 및 공모 • 대외활동 지원 및 협의체네트워크 운영 • 사회적경제 기업지원, 협업활성화 • 사회적경제생태계 조성 등
마을공동체팀	2명	• 공동체 네트워크 구축지원 및 연대활동 • 온오프 홍보마케팅, 통합관리시스템 • 공동체활동 웹진, 소식지 제작 등
시설활성화팀	1명	• 센터 공간운영 전반 관리 • 순환형 임대주택 관리 및 운영

자료: 전주도시혁신센터 내부자료

2) 사례검토 요약

○ 유사규모 사회적경제혁신센터 인력 현황을 살펴보면, 센터 조직운영, 사업추진, 시설관리 업무로 나눌 수 있음

- 서울혁신센터의 경우 센터 인사 및 대외협력 등 조직운영을 위한 인력 10명, 사업 발굴 및 추진을 위한 인력 17명, 혁신파크 공간 관리 및 운영인력 54명임
- 춘천사회혁신센터의 경우 조직운영 및 시설관리 인력 5명, 사업개발 및 운영인력 8명임
- 전주도시혁신센터의 경우 조직운영인력 4명, 사업추진인력 12명, 시설관리 인력 1명으로 구성됨

〈표 6-4〉 사례 검토 요약

기관	시설규모	조직	인력구성	담당 인력
서울혁신센터	- 대지 109,927㎡ - 연면적 48,898㎡ (지상2 지하1)	2실 12팀	총 81명	- 조직운영 10명 - 사업추진 17명 - 시설관리 54명
춘천사회혁신센터	- 대지면적 4,884.00㎡ - 연면적 1,950㎡ (지하1, 지상3)	1실 3팀	총 13명	- 조직운영·시설관리 5명 - 사업추진 8명
전주도시혁신센터	- 대지 4,951㎡ - 연면적 4,952㎡ (지하1, 지상3)	1국 5팀	총 17명	- 조직운영 4명 - 사업추진 12명 - 시설관리 1명

나. 전라북도 사회적경제혁신타운 조직 및 인력구성

1) 혁신타운 조직구성 기본방향

○ 사회적경제혁신타운의 기능과 역할에 맞는 조직 구성

- 사회적경제 조직과 기반의 집적화와 사회적경제 생태계 조성 목표에 맞는 전략을 수행
- 사회적경제기업의 성장 지원과 지역의 사회적경제 혁신네트워크 활성화를 위한 전문인력의 배치

○ 조직안정화 및 단계별 경영을 고려한 조직 구성

- 혁신타운 출범시 혁신타운 운영과 사업 추진을 위한 최소 인력 채용
- 향후 국가공모사업, 혁신타운 활성화를 위한 신규사업 발굴 등을 통해 조직이 확대 될 수 있음

2) 혁신타운 조직 구성

○ 전라북도 사회적경제혁신타운 조직체계는 센터장 외 4팀으로 구성

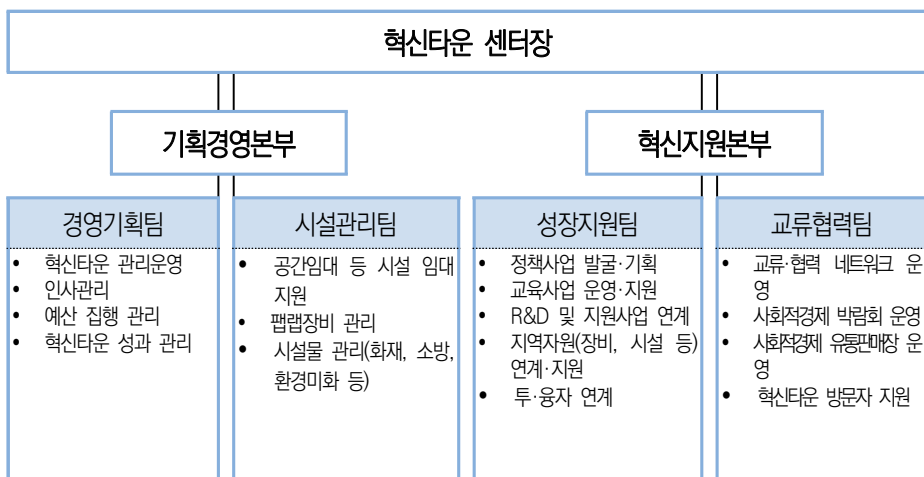
- 경영기획팀에서는 인사관리, 예산운영 및 집행 등 혁신타운 전반의 운영을 함
- 성장지원팀에서는 입주기업 및 사회적경제기업의 성장을 지원하는 교육, R&D 지원, 투·융자 연계 업무 등을 담당함

- 교류협력팀은 지역내 사회적경제네트워크 활성화와 사회적경제 교류활동 거점공간인 유통판매장 운영, 혁신타운 방문자 지원 등을 담당함
- 시설관리팀에서는 혁신타운 공간 및 시설물 관리 등을 담당함

○ 설립 초기 혁신타운 조직의 안정화를 위해서는 전라북도 및 군산시 사회적경제 업무 담당자의 파견도 검토할 필요가 있음

〈표 6-5〉 전라북도 사회적경제혁신센터 조직 구성(안)

구분	주요 업무	비고
센터장	혁신타운 운영 총괄	관련 분야 저문가
기획·경영본부	기획경영본부 업무 총괄	관련 분야 전문가
경영기획팀	예산, 인사, 경영평가, 정책연구 등	설립 초기 공무원 파견 가능
시설관리팀	전기, 소방, 환경미화, 시설 유지관리 등	신규채용
혁신지원본부	사업지원본부 업무 총괄	관련분야 전문가
성장지원팀	교육사업, R&D 지원, 사업 연계 등	신규채용
교류협력팀	홍보, 도내외 기관 교류, 입주기업 네트워킹 등	신규채용



〈그림 6-1〉 전라북도 사회적경제혁신센터 조직도(안)

〈표 6-6〉 전북 사회적경제혁신센터 조직 세부구성(안)

구분	주요 업무	비고
센터장	혁신타운 운영 총괄	1명
기획경영본부	- 기획경영본부 업무 총괄	1명
경영기획팀 (6)	〈혁신타운 활성화를 위한 조사 연구 및 정책 개발〉 - 사회적경제 관련 사업(포럼, 연구 등) - 사회적경제 정책 발굴 〈혁신타운 관리 및 운영〉 - 예·결산, 인사·노무, 세무 - 혁신타운 규정 관련 업무, 운영위원회 운영	팀장 1명, 팀원 5명
시설관리팀 (14)	〈혁신타운 시설 관리 및 운영〉 - 소방, 시설, 통신, 전기, 미화, 건축, 경비, 용역, 관리 및 안전관리 - 입주·위탁시설 운영에 관한 종합계획 수립·조정 - 방화 및 방화 관리 등 시설 유지 관리 등	팀장1명, 팀원 5명 공무직(환경)8명
혁신지원본부	- 성장지원본부 업무 총괄	1명
성장지원팀 (7)	〈사회적경제교육 개발 및 지원〉 - 사회적경제교육 프로그램 개발 및 운영 - 사회적경제교육 특성화 사업 - 사회적경제 전문인력 양성 및 지원 〈사회적경제 성장 지원사업 개발 및 운영〉 - 입주기업 R&D 지원사업 운영 - 입주기업 투·융자 연계 - 지역내 보유장비 연계 및 공동 활용 지원	팀장 1명, 팀원 6명
교류협력팀 (7)	〈혁신타운 활성화 방안 기획〉 - 사회적경제 박람회 운영 - 입주기업 협의체 운영 - 유통판매장 운영 - 혁신타운 방문자 프로그램 운영 〈사회적경제 공동체 활성화 및 활동 지원〉 - 지역 사회적경제 조직간 연계 협력 등 - 입주기업 동아리 운영 및 교류 - 입주기업 공동사업 기획 및 운영	팀장 1명 팀원6명

2) 혁신타운 인력 및 직급

- ‘전북 사회적경제혁신타운’의 직제는 전주시설관리공단, 전라북도경제통상진흥원, 전주사회혁신센터의 직제 규정을 참고하여 검토함. 직급 체계의 경우 타 유사기관 조직의 직급 구성 비율 등을 고려함

○ 혁신타운의 인력 직급은 센터장, 본부장, 팀장, 팀원, 공무원으로 구분함

- 2급 : 센터장

- 3급 : 본부장 2명(기획경영본부장 1명, 성장지원본부장 1명)

- 4급 : 팀장 4명(경영기획팀 1명, 시설관리팀 1명, 성장지원팀 1명, 교류협력팀 1명)

- 5급 : 8명(경영기획팀 2명, 시설관리팀 2명, 성장지원팀 2명, 교류협력팀 2명)

- 6급 : 14명(경영기획팀 3명, 시설관리팀 3명, 성장지원팀 4명, 교류협력팀 4명)

- 공무원 : 8명(환경 8명)

〈표 6-7〉 혁신타운 인력 및 직급

구분	총원	1급	2급	3급	4급	5급	6급	공무직	비고
센터장	1		1						
본부장	2			2					공무원 파견 가능→ 3급 1명
경영기획팀	6				1	2	3		공무원 파견 가능→ 4급 1명
시설관리팀	14				1	2	3	8	공무원 파견 가능→ 4급 1명
성장지원팀	7				1	2	4		공무원 파견 가능→ 4급 1명
교류협력	7				1	2	4		공무원 파견 가능→ 4급 1명
계	37	0	1	2	4	8	14	8	

〈표 6-8〉 전북 사회적경제혁신타운 직급별 업무분장(안)

팀명	직책	직급	담당 업무	인원 (명)	비고
센터장		센터2급	- 중구문화센터 총괄 - 상급기관(산업부, 전라북도, 군산시)관련 업무	1	
기획경영 본부	본부장	센터3급	- 기획경영본부 업무 총괄 - 전라북도 · 군산시 대외협력 및 소통 업무 - 센터 정관 관련 업무 및 이사회 운영 등	1	공무원 파견 가능
혁신지원 본부	본부장	센터3급	- 사업지원본부 업무 총괄 - 전라북도 사회적경제 정책 연구 및 개발 등	1	

팀명	직책	직급	담당 업무	인원 (명)	비고
경영기획팀 (6명)	팀장	센터4급	- 경영기획팀 업무 총괄 - 사회적경제 혁신타운 평가 업무 등	1	공무원 파견 가능
	팀원	센터5급	- 예산편성·조정 및 예산 집행·통제 업무 - 센터 수탁 관련 업무 - 센터 임직원 인사평가, 센터 법무 및 노무 관련 업무 등	1	
	팀원	센터5급	- 센터 사업평가 및 경영평가 - 중장기 인력·재정 운영계획 수립 - 사회적경제 정책연구 및 개발 등	1	
	팀원	센터6급	- 사회적경제 정책 관련 사업(포럼, 연구 등) - 혁신타운 운영위원회 운영	1	
	팀원	센터6급	- 입주기업 관리 및 지원 - 혁신타운 장비 임대 및 관리	1	
	팀원	센터7급	- 센터 홈페이지 운영 및 관리 - 혁신타운 운영 사업소득, 기타소득 신고 - 문서 수·발신 관리 등	1	
	소계			6	
시설관리팀 (6명)	팀장	센터4급	- 시설관리팀 업무 총괄 - 시설 운영에 관한 종합계획 수립·조정 등	1	공무원 파견 가능
	팀원	센터5급	- 전산·통신 업무 총괄 - 정보통신망 관리 및 보안 관리 - 통신장비 관리(교환기, 일반전화기, 디지털폰전화기) - 소프트웨어 관리, 보안 솔루션 상시운영 및 관리 - 전산·통신 용역관리 등	1	
	팀원	센터5급	- 방화 및 방화관리 등 입주시설 유지 관리 등 - 공사설계시행 및 감독	1	
	팀원	센터6급	- 소방, 시설, 건축 등 안전관리 등	1	
		센터6급	- 소방, 시설, 건축 등 안전관리 등	1	
		센터6급	- 통신, 전기 관리 및 보안 관리 등	1	
	팀원	공무직	- 시설 환경미화 등	8	
	소계			14	
성장지원팀 (7명)	팀장	센터4급	- 사업운영팀 업무 총괄 - 사회적경제교육 프로그램 개발 등	1	공무원 파견 가능
	팀원	센터5급	- 사회적경제교육 프로그램 개발 및 운영 - 사회적경제교육 수요 조사	1	
	팀원	센터5급	- 사회적경제 성장 지원사업 개발 및 운영 - 국가예산사업 발굴 및 기획서 작성	1	
	팀원	센터6급	- 사회적경제교육 특성화 프로그램 발굴 및 일정 - 입주기업 교육 수요 파악 및 강사 섭외	1	
	팀원	센터6급	- 사회적경제 R&D사업 수요 조사 및 지원 - 사회적경제 전문인력양성 사업	1	
	팀원	센터6급	- 사회적경제 금융 활성화 지원사업 - 입주기업 투·융자 연계	1	
	팀원	센터6급	- 혁신타운 팸랩 장비 교육 - 지역내 보유장비 연계 및 공동활용 지원	1	
	소계			7	

팀명	직책	직급	담당 업무	인원 (명)	비고
교류협력팀 (7명)	팀장	센터4급	- 교류협력팀 업무 총괄 - 혁신타운 공동사업 기획 및 운영	1	공무원 파견 가능
	팀원	센터5급	- 사회적경제 주요 행사 운영계획 수립 - 사회적경제 행사(박람회, 장터 등) 운영	1	
	팀원	센터5급	- 사회적경제 공동체사업 운영 - 사회적경제 네트워크 조직 및 운영	1	
	팀원	센터6급	- 국내외 학술교류(학회 등) - 사회적경제조직 선진사례 벤치마킹 프로그램 운영	1	
	팀원	센터6급	- 입주기업 협의체 운영 - 입주기업 동아리 운영 및 교류	1	
	팀원	센터6급	- 입주기업 공동사업 기획 및 운영 - 지역주민-혁신타운 간 혁신사업 운영	1	
	팀원	센터6급	- 혁신타운 방문자 지원 프로그램 기획 및 운영 - 유통판매장 운영	1	
소계				7	
합계				37	

2. 운영기관 선정기준

가. 위탁사무 및 시설

- 혁신타운 위탁사무는 혁신타운 운영과 혁신타운 내 건물 및 시설을 종합적으로 관리하는 것임
- 관리시점은 혁신타운 준공 이후부터 추진함(2022년 8월 준공 예정)

1) 전라북도 사회적경제혁신타운 운영

- 전라북도 사회적경제혁신타운 운영 사무는 다음과 같음
 - 소통협력공간 내 입주 기관, 단체, 기업 등의 선정, 사용·수익 허가 및 계약 체결·이행 등에 관한 사무
 - 소통협력공간 시설의 관리·운영 및 유지보수에 관한 사항
 - 소통협력공간 내 입주기관 지원 및 협업·협력에 관한 사항
 - 지역사회 혁신활동 확산을 위한 데이터베이스, 네트워크 구축에 관한 사항
 - 혁신 인재 발굴 및 양성, 그에 필요한 지원에 관한 사항
 - 그 밖에 소통협력공간의 활성화에 있어 필요한 사무

2) 전라북도 사회적경제혁신타운 시설

- 위치 : 군산시 신관동
- 규모 : 지하 1층, 지상 4층, 연면적 9647m²
- 주요 시설 : 사무와 입주 공간, 시제품 생산을 위한 시설, 강연실·휴게실·회의실, 유통판매장 등

나. 운영기관 선정기준

- 혁신타운 운영기관은 혁신타운 조성 목적에 따라 도내 사회적경제 주체들이 집적화된 공간에서 혁신이 이루어질 수 있도록 돕는 역할을 함
- 또한 혁신타운 조성 이후 안정적인 정착과 효율적인 운영을 통해 사회적경제 기업의 성장을 지원하고 혁신타운 활성화 및 지역사회에 기여하는 역할이 중요함
- 따라서 혁신타운 운영기관 선정기준은 전라북도 사회적경제혁신타운 선정기준은 서울혁신파크, 전주도시혁신센터의 자료를 참고하여 운영주체의 역량과 사업계획의 평가 기준으로 정하고 세부 평가항목을 정리하였음

〈표 6-9〉 운영기관 선정기준(안)

구 분	평가항목		배점	비고
운영주체 역량	사업수행 실적	최근 5년간 사회적경제사회혁신분야 사업 추진(위탁, 용역, 시설 및 프로그램 운영) 실적	10	정량 평가
	수탁사무 운영능력	사회적경제혁신활동 경력 2년 이상인 참여인력 인원 (센터장 포함 / 신규채용 예정자 불포함)	10	
	법인(단 체)의 전문성 (25)	법인(단체) 재정 건전성	5	
		사회적경제에 대한 전문 지식 및 이해도	5	
		사회적경제 관련 협력기관 및 네트워크 연계 가능성	10	
사업계획 평가	사업수행 능력 (35)	사업계획의 합목적성 사회적경제혁신타운 운영 목적과 부합 여부 지역사회 공헌도 및 지속가능성 등 사회적기여	10	정성 평가
		사업계획의 실행가능성 세부 사업계획의 구체성 및 완성도 계획의 전문성, 실행가능성, 기대효과	15	
		재정운영 계획의 적정성, 타당성, 효율성	10	
	조직운영 능력 (20)	조직 구성 및 인력 운영의 적정성, 합리성	10	
		종사자 고용 안정성, 근로여건 및 처우개선 노력	5	
	시설관리 계획	시설관리 및 안전 계획(전문성, 효율성)	10	
계			100	

3. 입주기업 선정기준

가. 유사규모 센터 입주기업 선정기준

1) 서울혁신파크

○ 1차 심사 : 서류검토 및 심사

- 자격요건 검토 및 제출서류 심사
- 서울혁신센터 선정위원회 풀(Pool)에서 심사위원 구성
- 선정단체 수 기준 3배 수 이내 선정

○ 2차 심사 : 대면 혹은 영상 심사

- 코로나 19 상황에 따라 대면심사가 가능할 경우 제출한 발표자료에 근거한 발표 및 질의응답
- 대면심사가 어려울 경우 제출한 영상파일로 발표를 대신하고, 전화통화 등을 통해 질의응답
- 서울혁신센터 선정위원회 풀(Pool)에서 심사위원 구성

〈표 6-10〉 서울 혁신파크 입주 선정 기준

구분	서울혁신파크		선정기준	
	신규	재입주	신규	재입주
1차심사	단체(활동)의 혁신성(30) 사업계획의 적성성(30) 혁신파크 연계성(40)	기 입주기간 활동성과(50) 사업계획의 적정성(20) 혁신파크 연계성(30)	총점 70점 이상	총점 80점 이상
2차심사	문제해결 방식의 혁신성(30) 단체의 핵심역량(20) 자원 공유 및 협업계획(30) 사회적 영향력 및 확장 가능성(20)		총점 80점 이상	총점 85점 이상

2) 전주사회혁신파크

○ 정량평가, 정성평가, 가격평가 등 3가지 항목 심사

- 정량평가는 서면평가로 사회혁신 활동, 과제 참여 등의 항목으로 구성
- 정성평가는 면접평가로 단체(활동)의 혁신성, 단체의 핵심역량, 사업계획의 적정성, 사회적 영향력 및 확장 가능성, 사회혁신 공간 활성화 정도 등으로 항목이 구성되며, 혁신성에 대한 배점이 높은 편임

○ 입찰가격에 대한 평가 실시

- 임대공간 규모와 면적을 대상으로 입찰최저 예정가격을 공시
- 예정가격에 대한 최고 입찰자에 대하여 차등 점수 평가

○ 제안서 발표, 심사위원 평가 진행

- 평가를 위해 해당분야 전문성이 있는 국가 및 지자체 공무원, 해당분야 전문기관 단체 임직원 및 전문가, 대학교수 등으로 심사위원회 구성
- 제안서 설명과 심사위원회의 질의응답을 통해 평가

〈표 6-11〉 전주사회혁신파크 입주자 선정 기준

구분	전주사회혁신파크		선정기준
정량평가 (10)	사회혁신 관련 활동경력(5) 사회혁신센터 사업참여 경력(5)		최고 득점자
정성평가 (80)	단체(활동)의 혁신성(25)	▶ 주요 활동 및 핵심역량의 혁신성 ▶ 해결하고자 하는 사회문제의 혁신성 ▶ 사회문제 해결을 위한 사업목표의 혁신성	
	단체의 핵심역량 (10)	▶ 센터의 핵심가치와 부합 여부 ▶ 핵심가치를 실현할 수 있는 단체의 핵심역량	
	사업계획의 적정성(15)	▶ 해결하고자 하는 사회문제에 따른 사업 계획의 적정성 ▶ 목적에 따른 사업추진전략의 적정성 등	
	사회적 영향력 및 확장 가능성(15)	▶ 시민의 인식변화 가능성 ▶ 인지도 확장의 가능성	
가격평가 (10)	사회혁신전주 공간 활성화 정도(15)	▶ 공간활성화 기여 활동 계획을 통한 활성화 가능성 ▶ 자원 공유 및 협업활동계획을 통한 활성화 가능성	
	입찰최고가(10), 차순위별 1점씩 감점		

나. 혁신타운 입주기업 선정기준

1) 입주대상

○ 지원자격(안)

- 전라북도에 위치하고 있는 사회적경제 조직
 - * ‘사회적경제기업’ 이란 「전라북도 사회적경제 기본조례」(전라북도조례 제4726호, 2019. 12. 31., 일부개정) 제 2조의 3에 해당하는 조직을 의미함
- 전북도민 또는 전라북도를 생활권으로 하는 자로 1년 이내 사회적경제조직, 소셜 벤처를 설립하려는 예비창업자
- 중소기업부에서 인증받은 소셜벤처, ‘전라북도 사회적경제혁신타운 입주기업 심사위원회(가칭)’에서 일정점수 이상 획득한 예비 소셜벤처
- 지역사회 문제 해결을 기반으로 하는 창년창업가
- 전라북도에 위치한 사회적경제 당사자네트워크 조직, 지역단위 중간지원조직 등 사회적경제와 관련한 협의체 또는 지원조직
- 기타 사회적경제 및 사회적경제혁신타운 활성화를 위해 필요하다고 인정하는 조직

〈사회적경제기업 정의〉

- 가. 「사회적기업 육성법」제2조제1호에 따른 사회적기업
- 나. 「협동조합 기본법」제2조에 따른 협동조합, 협동조합연합회, 사회적협동조합 및 사회적협동조합연합회
- 다. 「도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법」제2조제1항제9호에 따른 마을기업
- 라. 「국민기초생활보장법」제18조에 따른 자활기업, 보건복지부장관이 인정하는 자활근로사업단
- 마. 「소비자생활협동조합법」에 따른 조합, 연합회, 전국연합회
- 바. 「농어업경영체 육성 및 지원에 관한 법률」에 따른 영농조합법인과 영어조합 법인
- 사. 「농업협동조합법」에 따른 지역농업협동조합, 지역축산업협동조합, 품목별·업종별 협동조합, 조합공동사업법인, 농업협동조합중앙회
- 아. 「수산업협동조합법」에 따른 지구별 수산업협동조합, 업종별 수산업협동조합, 수산물가공 수산업협동조합, 조합공동사업법인, 수산업협동조합중앙회
- 자. 「산림조합법」에 따른 지역산림조합, 품목별·업종별 산림조합, 조합공동사업 법인, 산림조합중앙회
- 차. 「염전초생산협동조합법」에 따른 염전초생산협동조합과 염전초생산협동조합중앙회
- 카. 「신용협동조합법」에 따른 신용협동조합, 신용협동조합중앙회와「새마을금고법」에 따른 새마을금고, 새마을금고중앙회
- 타. 「중소기업협동조합법」에 따른 협동조합, 사업협동조합, 협동조합연합회, 중소기업중앙회
- 파. 「중증장애인생산품 우선구매 특별법」 제9조의 중증장애인 생산품 생산시설
- 하. 그 밖에 공영경제, 공정무역, 향토산업마을 등 도지사가 정하는 기준에 따라 사회적 가치실현을 주된 목적으로 경제적 활동을 하는 기업 및 비영리법인 또는 비영리민간 단체 등

자료: 자치법규시스템, 「전라북도 사회적경제 기본조례」

○ 입주 우대업종

- 혁신타운 특성화 방향에 따른 분야로 농생명, 농식품, 친환경에너지, 관광분야 등

○ 입주 조건

- 입주기한 : 기본 1년+1년 연장
- 입주시기 : 계약 후 1개월 이내 입주

○ 입주기업 대상 인센티브

- 혁신타운에서 운영하는 교육
- 혁신타운 운영 장비 대여 및 교육
- 전라북도 사회적경제 성장지원 프로그램 우선 지원
- 사회적경제 유통지원사업 우선 연계 등

2) 입주기업 선정방법

○ 입주기업 선정 프로세스

- 모집공고 : 각 시군 홈페이지, 당사자조직 등
- 서면 및 발표 평가 : 심사의 객관성을 담보하기 위해 내외부 전문가로 구성된 '입주기업 선정위원회'를 통해 심사 및 선정
- 공간배정 및 계약 체결 : 혁신타운-입주대상기업 계약 체결

〈표 6-12〉 선정절차 및 평가 내용(안)

선정절차		평가 내용
1단계	자격요건 검토	입주기업 자격요건 검토 [기준]국세·지방세체납,휴업여부 및 영업일자등신청제외대상요건검토
2단계	서면평가	사업목표 및 추진계획 등의 지표로 평가를 실시하여 평점 70점이상 기업을 모집규모의 2배수 이내에 대면평가 대상으로 추천
3단계	담당자 인터뷰	제출 서류의 사실여부 등을 확인하기 위한 절차
4단계	대면 평가	입주신청 동기, 사업아이템의 차별성 및 입주 후 목표 등의 지표로 대면발표 평가를 실시하여 70점이상 기업중 고득점 순으로 선정
5단계	입주실 배정	희망 입주실별 평가점수 순으로 우선 배정하고 차순위자를 순차적으로 배정 [입주실배정기준] 1.기업요청 순위 2.평가 고득점순 3.인원수
6단계	결과 안내	기업별 입주실 배정 결과 안내

○ 입주기업 선정위원회 구성

- (역할) 입주기업의 공정한 선정을 위해 입주기업 심사위원회를 구성하고 입주기업 심사위원회의 심사결과를 반영하여 입주기업을 선발 및 공고
- (구성) 운영기관장은 센터 운영관리, 자원연계, 지역내 사회적경제 활성화 관련 전문능력을 갖춘 전문가로 입주기업 심사위원을 추천하며, 운영위원회의 최종승인을 거쳐 심사위원회를 구성
- 심사위원은 전체인원의 70% 이상을 외부위원으로 구성하여야 하며, 내부위원은 산업통상자원부 소관부서 부서장, 전라북도 소관부서 부서장, 위탁운영기관의 운영기관장 등을 위원으로 위촉

3) 입주기업 선정 평가지표

○ 평가지표 설정 방향

- 사회적경제혁신타운 성과창출을 위해 입주기업의 사회적가치 창출, 기업활동의 혁신성 등을 종합적으로 고려
- 사회적경제혁신타운이 지향하는 가치, 혁신성, 성장성, 지역사회 확산가능성 등을 기준으로 입주기업 선정지표를 설정

〈표 6-13〉 전북 사회적경제혁신타운 입주기업 선정 평가기준

평가 항목	세부 항목
입주동기 및 사업계획의 적절성	• 혁신타운 입주신청 사유의 명확성 • 사업계획서의 구체성 및 충실성 • 인력운용, 장비활용, 공간활용 계획의 적절성 • 입주 후 기업성장을 위한 활동계획의 구체성
혁신성 및 실현가능성	• 아이디어 혁신성 • 사회문제 해결의 독창성 • 기업가 및 기업의 역량 • 사업분야에 대한 경력 및 전문성
기업 성장성	• 재무구조의 건정성 • 일자리창출, 사회서비스 제공 등 사업성과 창출 가능성
지역사회 및 혁신타운 활성화 기여가능성	• 지역사회 및 사회적경제에 대한 이해도 • 지역사회 협력 및 공헌 계획의 구체성 • 혁신타운 입주 후 협업활동 계획의 구체성

4. 교육프로그램 운영방안

가. 기본방향

- 혁신타운에서 운영하는 교육프로그램은 기본적으로 시군 중간지원조직이나 당사자 지원조직이 아닌 광역단위 사회적경제에서 추진해야 하는 프로그램 위주로 구성
- 혁신타운 교육프로그램은 전라북도 사회혁신의 주체 양성과 전문성을 제고를 목표로 함
- 교육 운영의 주체는 혁신타운 및 광역중간지원조직, 시군중간지원조직, 대학 등과 연계하여 추진함

나. 주요내용

- 교육프로그램은 시민대상 교육으로 사회적경제 저변확대, 사회적경제활동가들의 역량 강화, 산학연계를 통한 사회적경제 전문가 양성 및 전문성제고 등 3가지의 틀에서 운영함

1) 시민 저변확대

- 시민대상 교육 프로그램은 사회적경제영역에서 시민 리더그룹 육성과 공무원 역량강화의 투트랙으로 운영함
- 시민 리더그룹 육성은 사회적경제분야 주민공동체 발굴 및 육성, 학습동아리, 시민포럼 등을 운영
- 공무원 역량강화를 위해서는 혁신타운과 인재개발원 연계교육사업으로 사회적경제분야 담당공무원 뿐만 아니라 간부 특별교육으로 추진
- 그 외 청소년, 대학 등에서 사회적경제교육을 교양으로 운영하는 것을 제안

2) 사회적경제 활동가 역량 강화

- 도내 사회적경제 활동가 역량을 강화하기 위한 교육은 사회적경제기업가 양성, 현장맞춤형 전문가 육성, 사회적경제 연수프로그램으로 운영함
- 사회적경제기업가 양성교육은 입문과정, 리더양성과정, 청년사회적경제기업가 양성교육과정으로 운영하며 시군 중간지원조직과 연계하여 추진함
- 현장맞춤형 전문가 육성과정은 활동가 재교육, 사회적경제 CEO과정, 사회적경제 ESG 경영교육으로 운영함
- 사회적경제 연수프로그램은 사회적경제 통합교육, 상시교육 등을 온라인으로 운영하고 국외연수 프로그램을 기획 운영함

3) 전문성 제고

- 사회적경제분야 전문가 양성 및 전문성 제고를 위해서는 자격증 과정, 전문컨설턴트 양성,과정과 조사 및 연구 프로그램을 운영함
- 자격증과정은 혁신타운에서 직접 운영하며 협동조합 코디네이터과정, 도시재생 사회적경제과정 등을 운영하며, 사회적경제 ‘pro-MBA’과정은 대학 연계과정으로 강사 양성과정, 전문 컨설턴트 양성과정 등을 운영함
- 또한 사회적경제 교육 표준교육 매뉴얼(분야별, 수준별, 직무별)과 사회적경제 창업 비즈니스 매뉴얼, 초중고 사회적경제 교육 프로그램 등은 교육청, 광역단위 중간지원조직 등과 협동으로 개발함
- 사회적경제 성과 및 평가를 위해 전북형 사회적경제가치지표(SVI) 개발과 사회적경제 체감도 조사 등은 전라북도-연구원-혁신타운센터 공동으로 추진함

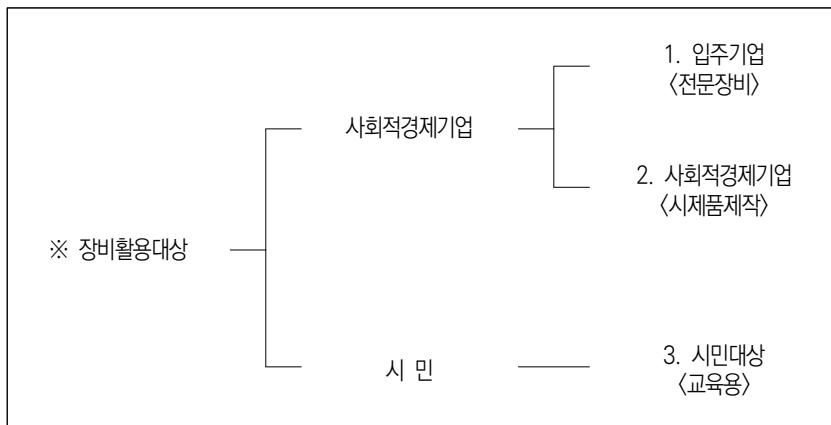
〈표 6-14〉 사회적경제혁신타운 교육프로그램 운영방안

	시민 자변화대	활동가 역량 강화	신학 연계 전문성 제고
과제	• 시민리더그를 육성 - 시민공동체 발굴 육성 - 학습동아리 - 시민포럼 • 공무원 역량강화 - 공무원교육(담당, 간부) ※ 혁신타운-인재개발원 연계	• 사회적경제기업가 양성 - 입문과정 - 리더 양성과정 - 청년사회적경제기업가 양성 • 현장맞춤형 전문가 육성 - 활동가 재교육 - 사회적경제 ceo과정 - 사회적경제 ESG 경영교육 - 전문컨설턴트 양성과정 • 사회적경제 연수 - 사회적경제 통합교육 - 상시교육체계 - 국외연수 프로그램	• 초중고 사회적경제 교육프로그램 개발 • 사회적경제 통합 매뉴얼 개발 - 표준교육 매뉴얼(분야별, 수준별, 직무별) - 창업 비즈니스 매뉴얼 • 조사 및 연구 - 전북형 SVI지표 개발 - 사회적경제 체감도 조사 • 전문 자격증 과정 - 협동조합 코디네이터과정 - 도시재생사회적경제 - 코디네이터 과정 • 사회적경제 '대학 Pro-MBA 과정' - 강사 양성과정 - 전문 컨설턴트 양성과정(온라인 마케팅, 비즈니스 등)
추진 주체	광역 중간지원조직 시군 중간지원조직	광역 중간지원조직 시군 중간지원조직 광역/시군 당사지원조직	도 출연기관 도내 대학

5. 장비 구축 및 운영

가. 기본방향

- 사회적경제 혁신타운은 도내 사회적경제조직 및 혁신기반의 집적화를 통한 전북 사회적경제 주체의 혁신성장을 지원하는 것을 목적으로 함
- 따라서 혁신타운 입주기업과 도내 사회적경제기업이 편리하게 활용할 수 있는 장비를 구축함으로써 기업의 성장과 혁신을 지원함
- 혁신타운에서 구비해야 할 장비로는 전문장비, 시제품 제작장비, 시민대상 교육용, 영상제작용 등으로 파악됨
- 또한 고가의 장비 구입은 수요파악을 통해 신중하게 결정하고 도내 시제품 제작소 장비 중복구매를 지양하며 도내 유관기관별 연계지원 방안 모색하는 것이 바람직함



〈그림 6-2〉 장비구축 대상기준

나. 주요내용

○ 전라북도 사회적경제기업을 대상으로 혁신타운에서 구축해야 할 장비에 대한 수요조사 결과 우선순위는 다음과 같이 응답되었음

- 응답 1순위 결과 디지털장비, 미디어/영상장비/ 농식품제조장비 순으로 나타났으며, 응답 2순위는 미디어/영상장비, 디지털장비, 농식품 제조장비 순으로 나타남
- 응답수 가중치를 반영하면 미디어/영상장비에 대한 수요가 가장 높고, 디지털장비, 농식품 제조장비 순으로 나타남

○ 농식품 등 제도가공장비의 경우 기업 내 및 도내 유관기관에 보유하는 경우가 많기 때문에 최근 마케팅 트렌드 상 디지털, 미디어/영상장비의 수요가 높은 것을 알 수 있음

〈표 6-15〉 혁신타운 구축 장비 수요조사 결과

구분	응답수_1순위	응답수_2순위	응답 수(가중치 반영)
디지털장비	98	73	134.5
농식품 제조장비	83	32	99
목공장비	6	16	14
재봉장비	1	10	6
미디어/영상장비	85	117	143.5
기타	5	12	11
미응답	14	32	30
합계	292	292	438

○ 따라서 혁신타운에서 구축해야 할 장비는 다음과 같이 제시함

〈표 6-16〉 혁신타운 구축 장비

종류	연번	장 비 명	용 도	비 고
디지털	1	3D프린터 SLA(액상)	전문장비	대체부품용
	2	3D프린터 SLS(분말)	전문장비	소량생산용
	3	금속 3D프린터	전문장비	금속소재산업

종류	연번	장 비 명	용 도	비 고
장 비	4	레이저커팅기(조각기)	전문장비	금속검용
	5	레이저커팅기(조각기)	전문장비	비금속전용
	6	3D프린터(FDM)	시제품제작용	프로토타입 제작가능
	7	3D프린터	교육용(시민)	교육용
	8	레이저커팅기(조각기)	교육용(시민)	교육용
	9	소프트웨어(렌탈)	설계교육용	기타장비
	10	컴프레서	운영장비	기타장비
	11	3D스캐너	운영장비	기타장비
	12	교육용노트북	운영장비	고성능 (설계, 영상제작)
	13	프로젝터	운영장비	기타장비
	14	스크린·음향시설	운영장비	기타장비
	15	3D펜	운영장비	기타장비
영 상 장 비	16	캠코더	촬영장비	영상촬영
	17	디지털카메라 (렌즈포함)	촬영장비	렌즈교환식
	18	삼각대	촬영장비	
	19	버티컬삼각대	촬영장비	
	20	카메라케이지	촬영장비	
	21	스위처	운영장비	편집녹화장비
	22	스위처용 PC	운영장비	
	23	편집용 PC	운영장비	
	24	TV(65인치)	운영장비	preview용
	25	모니터(25인치)	운영장비	preview용
	26	프롬프터	촬영장비	
	27	네트워크시스템 장비용랙	운영장비	
	28	오디오장비	운영장비	스피커포함
	29	마이크	운영장비	
	30	케이블	운영장비	
	31	조명(천장고정)	운영장비	이동형포함
	32	크로마키스크린 (천장형)	운영장비	
	33	포토테이블(대형)	운영장비	
식 품 포 장 기 기	34	방음설비	운영장비	
	35	진공성형기	시제품제작용	포장용기제작
	36	전사전용프린터	시제품제작용	필름, 포장스티커
	37	머그프레스	시제품제작용	포토압착
	38	UV프린터	시제품제작용	포장박스, 포장패키지

7 장

전북 사회적경제혁신타운 발전방향

Jeonbuk Institute

-
1. 혁신타운 운영 단계별 추진방안
 2. 사회적경제 인프라 활용 및 연계 방안
 3. 혁신타운 관련 정부부처 기관 사업 연계 방안

Ⅶ. 전북 사회적경제혁신타운 발전방향

1. 혁신타운 운영 단계별 추진방안

- 전라북도 사회적경제혁신타운이 2022년 8월말 완공예정으로 향후 혁신타운이 안정적으로 정착하고 활성화되기 위해 다음과 같이 단계별 운영방안을 제시하고자 함
- 앞서 혁신타운 운영에 있어 전문기관에 위탁하는 방안이 가장 적절한 대안으로 평가되었으나 혁신타운이 안정적으로 정착하기 위해서는 행정의 적극적인 관심과 지원이 필요함
- 혁신타운 조성사업의 벤치마킹 대상인 서울혁신파크의 경우 서울시에서 민간위탁방식으로 운영하고 있지만 시설관리 및 사무에 있어 예산지원형으로 운영되고 있기 때문에 인력과 사업이 안정적으로 운영될 수 있음
- 따라서 전북 사회적경제혁신타운이 출범후 안정화단계인 5년 정도는 인력과 예산 지원이 수반되어야 함

가. 준비출범단계(2021~2022년)

- 혁신타운 운영 준비 및 출범단계로 운영기반을 마련하는 시기
 - 혁신타운 운영을 위한 규정, 규칙 등 제도를 정비
 - 혁신타운 운영 기본계획 수립
 - 입주기업 선정기준 마련 및 입주기업 모집
 - 교육, R&D, 장비 수요조사 및 운영

나. 안정화 단계(2023~2025년)

- 혁신타운이 안정적으로 정착하는 단계로 전라북도 사회적경제기업이 성장기반을 마련하는 시기
 - 혁신타운에서 운영하는 프로그램 정착 및 보완
 - 특성화 사업 점검 및 사회적경제 관련 사업 유치 및 운영

다. 활성화 단계(2026년~)

- 혁신타운 입주기업이 전문성을 강화한 성장단계에 진입하고 혁신타운이 활성화 되는 시기
 - 사회적경제 입주기업 역량제고 및 자생력 확보,
 - 혁신타운 입주기업-도내 기관(기업) 간 상생협력 활성화,
 - 지역내 사회적경제 관련 기관과 연계 운영 및 시너지 창출 등



〈그림 7-1〉 혁신타운 운영 단계별 추진방안

2. 사회적경제 인프라 활용 및 연계 방안

가. 사회적경제 기존 인프라

- 사회적경제 혁신타운의 목적과 기능 수행을 위해 지역 내 유관기관과의 업무 및 시설활용 등의 연계·협력체계를 구축해야 함

〈표 7-1〉 지역내 기존 인프라 조직

기 관 명	주 요 역 할	비 고
전라북도	지역 사회적경제 정책 개발 및 지원	행정기관
전북경제통상진흥원	시장개척, 국내마케팅, 자금 지원, 교육	지원기관
전북연구원	정책연구, 스타트업지원, 컨설팅	연구기관
전북창조경제혁신센터	투자유치 및 펀딩 운영	지원기관
전북대학교	기계, 전자 R&D/기술개발	교육기관 R&D기관
전주대학교	문화콘텐츠, 융복합소재, 농생명, 투자	
원광대학교	식품, 첨단융합	
군산대학교	ICT, 기계, 전기·전자	
군장대학교	사회복지, 현장체험	
전북테크노파크	기계, 농생명 기술상용화	지원기관 공동활용장비
자동차융합기술원	자동차 분야 기술개발	
전북생물산업진흥원	농식품 분야 판로개척	
전북시제품제작소	창업지원, 시제품 제작지원	

자료: 전라북도, 전라북도경제통상진흥원 내부자료

나. 공동활용장비 가능 자원

- 지역 내 유관기관에는 사회적경제 조직·기업의 혁신과 비즈니스 등에 필요한 다양한 공동활용장비를 보유하고 있어 활용의 시너지를 도모 필요

〈표 7-2〉 지역 유관기관별 보유장비

기관명	장 비 명	용 도	수량	단가(천원)	사용가능여부
전북생물산업 진흥원	원심분리기	식품제조	1	341,227	가능
	세포균질장치	식품제조	1	341,191	가능
	진동막분리장치	식품제조	1	286,730	가능
	병충진기	식품제조	1	247,500	가능
	한외여과장치	식품제조	1	202,293	가능

기관명	장 비 명	용 도	수량	단가(천원)	사용가능여부
	추출농축시스템	식품제조	1	201,000	가능
	진공건조기	식품제조	1	69,620	가능
	디지털인쇄기	디 자 인	1	392,000	가능
	실사출력기	디 자 인	1	13,853	가능
시제품제작소	3D스캐너	디 자 인	3	158,000	가능
	3차원설계프로그램	설 계	1	64,000	가능
	머시닝센터	제 작	1	113,000	가능
	3차원 측정기	설 계	1	88,000	가능
	레이저커팅기	제 작	1	100,000	가능
	레이저커팅기	제 작	1	36,000	가능
	CNC Machine	설 계	1	6,000	가능
	회로장비	제 작	1	7,000	가능
자동차융합 기술원	대형기계식프레스	제 작	1	300,000	가능
	중형기계식프레스	제 작	1	200,000	가능
	부품설계프로그램	프로그램	1	100,000	가능
	고온시험기	제 작	1	150,000	가능
	고속데이터측정기	제 작	1	200,000	가능
	부품설계프로그램	프로그램	1	120,000	가능
전북테크노파크	3차원측정기	제 작	1	3,000	가능
	평판출력기	디 자 인	1	6,600	가능
	가공프로그램	디 자 인	1	3,390	가능
	디자인프로그램	디 자 인	1	1,800	가능
	회로장비	제 작	1	7,300	가능
	탁상용CNC	제 작	1	5,800	가능
	목공절단기	제 작	1	750	가능
	UV프린터	제 작	2	30,000	가능
	목공면처리기	제 작	7	6,100	가능
	목공절단기	제 작	2	1,980	가능
	사절기	제 작	2	3,700	가능
	커팅기	제 작	1	3,300	가능
	DOBOT	제 작	5	14,800	가능
	다목적가공기	제 작	5	35,700	가능

자료: 전라북도, 전라북도경제통상진흥원 내부자료

다. 프로그램 연계방안

■ 사회적경제 자유학기제 운영

- ① 추진상황 : 사회적경제 교육 프로그램 운영 협조에 따른 교육청과 합의 완료
- ② 주요내용 : 사회적경제 저변확대를 위한 협동조합 개설 등 중고등학교 프로그램 운영

■ 대학연계

- ① 추진상황 : 군장대학교 사회적경제학과 및 원광대학교 대학원 등 학과개설
- ② 주요내용 : 사회적경제학과 학생 등과 연계한 인재육성 프로그램 개발 및 창업희망 학생을 대상으로 한 창업교육 등 프로그램 개발

■ 네트워킹

- ① 유관기관 협의회 구성을 통한 우수자원 발굴
- ② 예비창업자 발굴 → 창조경제혁신센터 및 탄소기술원 연계
- ③ 스마트농생명 자원 발굴 → 국가식품클러스터, 생물산업진흥원
- ④ 기술기반 자원 발굴 → 테크노파크, 캠퍼스종합기술원
- ⑤ 신사업, 전기차 자원발굴 → 자동차융합기술원
- ⑥ 투자가능 자원발굴 → 비스마트, JB기술지주 등

3. 혁신타운 관련 정부부처기관 사업 연계 방안

- 전북 사회적경제혁신타운의 안정적 운영 및 활성화를 위해서는 타운 건립 이후 정부 및 지자체 등의 다양한 사업과 연계할 필요가 있음

가. 중앙정부 주요사업

고용노동부 • 청년 등 사회적기업가 육성사업 • 사회적기업 성장지원센터 조성 • 사회적경제기업 근로지원통합플랫폼 운영 • 사회적경제기업 모태펀드	중소벤처기업부 • 소상공인협업 활성화 • 중소기업협동조합 육성사업 • 소셜인팩트 보증 • 소상공인 사회적경제기업 전용자금	문화체육관광부 • 문화예술분야 사회적경제 활성화 지원 • 관광두레 조성
산업통상자원부 • 사회적경제혁신성장(R&D) • 사회적경제혁신성장(사업화) • 사회적경제 혁신타운	보건복지부 • 사회서비스분야 사회적경제 육성지원 • 사회적경제 연계발달장애인 자조모임 활성화 • 지역사회통합돌봄 선도사업	교육부 • 학교협동조합 활성화 • 대학 창업교육체제 구축
행정안전부 • 지역거점별소통협력공간 조성사업 • 지역자산화 지원사업 • 사회적경제 협업체계 구축사업	국토교통부 • 마을관리협동조합 육성 • 사회주택 공급 활성화	농림축산식품부 • 사회적농업 활성화 지원 • 농촌 신활력플러스사업
산림청 • 산물종 생명자원 활용 공동체 활성화	금융위원회 • 사회투자펀드 조성 및 운영	기획재정부 • 혁신적 기술 프로그램

나. 중앙정책 중 혁신타운 연계 가능 지원정책

과학기술정보통신부 • 3D프린팅 기술활용 활성화 지원 • 1인 미디어 창작그림 육성사업 • 중소기업 클라우드서비스 이용지원(비우체) • ICT R&D 혁신 비우체 지원사업	창업진흥원 • 메이커스페이스 구축/운영 • 중장년 기술창업센터 • 창업존 운영 • 지역기반 로컬크리에이터 활성화 • 1인 창조기업지원센터	중소기업기술정보진흥원 • 중소기업 기술혁신개발 • 네트워킹형 기술개발사업 • 해외인증규격 적합제품 기술개발 • 중소기업 R&D 역량제고 • 소상공인지원업자를 위한 생활혁신형 기술개발 • 클라우드 기반 솔루션 개발사업 • 연구 기반 활용플랫폼 • 중소기업 스마트화 역량강화 • 스마트공장 구축 및 고도화 지원
소상공인시장진흥공단 • 소상공인협업 활성화사업 • 공동기반시설 구축/운영 • 스마트공방 기술보급 • 소등인 클린제조환경 조성	대한상공회의소 • 스마트 마이스터	중소벤처기업진흥공단 • 중소기업 혁신비우체사업

참고문헌

참고문헌

- 임성복(2019) 대전광역시 사회적경제혁신타운 조성을 위한 세부실행계획, 대전세종연구원
- 임경수(2020), 완주 소셜굿즈 혁신파크 타당성 검토 및 공간 활용방안 용역, 완주군
- 정정숙 외(2014), 국립아시아문화전당 운영방안 연구, 문화관광정책연구원
- 황경진(2020), 사회적경제기업 혁신성장 지원정책 수립 연구, 황경진
- 황영모 외(2018), 사회적경제혁신타운 조성 타당성조사 연구, 전북연구원
- 황영모 외(2017), 사회적경제 네트워크 혁신타운 조성을 위한 추진방안 연구, 전북연구원
- 황영모 외(2019), 전라북도 사회적경제발전 기본계획 수립 연구, 전북도청
- 서울시, 2021년 서울혁신파크 1차 입주 모집 공고
- 산업통상자원부, 2019년 사회적경제 혁신타운 조성사업 계획서
- 산업통상자원부, 2020년 사회적경제 혁신타운 조성사업 계획서
- 전라북도, 사회적경제혁신타운 조성사업 계획서
- 전라북도 사회적경제 기본조례
- 서울혁신파크 홈페이지
- 춘천사회혁신파크 홈페이지
- 전주사회혁신파크 홈페이지
- 자치법규시스템(<http://www.elis.go.kr>)

부록

「사회적경제 혁신타운」 인지도 및 선호도 조사

안녕하십니까?

본 연구원에서는 우리지역에 조성되는 “사회적경제 혁신타운” 운영방안 마련을 위해 “전라북도 사회적경제 혁신타운 운영방안” 연구를 진행하고 있습니다. 본 조사는 연구의 기초자료로 사용되며, 조사에 따른 결과는 통계법 제33조에 의거하여 비밀이 보장되고, 설문에 대한 모든 응답과 기업에 대한 사항은 철저히 무기명으로 처리되며, 통계분석의 목적 이외에는 절대 사용하지 않습니다.

2021년 3월

※ 조사 주관기관: 전북연구원(김수은 연구위원: 063-280-7133/sookim@jthink.kr)

※ 조사 협력기관: 전라북도경제통상진흥원(김정두 팀장: kllove0625@jbba.kr)
전라북도사회적기업협동조합통합지원센터(강범석센터장: cango92@gmail.com)
군산사회적경제지원센터(지규옥센터장: zemma68@hanmail.com)

「통계법」

제33조 (비밀의 보호)

- ① 통계의 작성과정에서 알려진 사항으로서 개인이나 법인 또는 단체 등의 비밀에 속하는 사항은 보호되어야 한다.
- ② 통계의 작성을 위하여 수집된 개인이나 법인 또는 단체 등의 비밀에 속하는 자료는 통계작성 외의 목적으로 사용되어서는 아니된다.

※

일반 현황 (응답자/기업/사업분야)

성명		
연락처	(전화번호)	(E-mail)

회사명	설립년도	종업원수 (명)
사업장 지역	① 전주 ② 군산 ③ 익산 ④ 정읍 ⑤ 남원 ⑥ 김제 ⑦ 완주 ⑧ 진안 ⑨ 무주 ⑩ 장수 ⑪ 임실 ⑫ 순창 ⑬ 고창 ⑭ 부안	
사회적경제유형	① (예비)사회적기업 ② 마을기업 ③ 협동조합 ④ 자활기업 ⑤ 기타() (예 : 소셜벤처, 창업예정자등)	
해당사업분야	① 농업/임업/어업 ② 농식품·수산물 제조유통 ③ 일반 제조/유통 ④ 문화관광예술/스포츠 ⑤ 교육체험/컨설팅 ⑥ 보건/재활/간병 ⑦ 청소/방역/경비 ⑧ 환경/주거/건축 ⑨ 인쇄출판/디자인 ⑩ 운송/배달 ⑪ 음식점/카페 ⑫ 기타 ()	
매출액 수준 (2020년 기준)	① 1천만원 미만 ② 1천만원 이상~5천만원 미만 ③ 5천만원 이상~1억원 미만 ④ 1억원 이상~5억원 미만 ⑤ 5억원 이상~10억원 미만 ⑥ 10억원 이상	
최근 3년간 매출액	① 30% 이상↑ ② 10-30% ↑ ③ 0-10% ↑ ④ 정체 ⑤ 0-10% ↓ ⑥ 10-30% ↓ ⑦ 30% 이상 ↓	
최근 3년간 고용	① 30% 이상↑ ② 10-30% ↑ ③ 0-10% ↑ ④ 유지 ⑤ 0-10% ↓ ⑥ 10-30% ↓ ⑦ 30% 이상 ↓	

[질문 1-1] 전북 사회적경제 혁신타운 조성사업에 대해 들어본 적이 있으십니까?

- ① 알고있다 (질문1-1로 이동) ② 모른다

[질문 1-1-①] 전북 사회적경제 혁신타운 조성사업 인지경로는 어떻게 되십니까?

- ① TV/라디오/인터넷/신문 ② 도/시·군 정책 홍보자료
 ③ 사회적경제 중간지원조직(경제통상진흥원, 사회적경제연대회의, 시군사회적경제지원센터 등)
 ④ 사회적경제분야 협의회(마을기업, 협동조합, 사회적기업, 자활기업협의회 등) ⑤ 지인을 통해

※【사회적경제 혁신타운】이란?

☞ 전라북도는 사회적경제 기업의 혁신역량 강화를 위한 산업부 공모사업인 사회적경제 통합 거점(혁신타운) 구축사업을 추진하고 있음('19년 4월 선정, 2022년 준공 예정))

<사회적경제 혁신타운 사업개요>

- 사업위치 : 군산시 신관동 1-3번지 일원(군산대 인근)
- 사업규모 : 부지면적 9,937㎡, 연면적 9,647.46㎡(지하 1층/지상 4층)
- 사업내용 : 사회적경제 혁신 집적공간 조성 및 네트워크 구축
- 도입시설
 - 연대허브 공간 : 사회적경제 조직 및 지원조직 입주공간
 - 혁신양성 공간 : 사회적경제교육센터
 - 공유실험 공간 : 이노베이션팹랩(공동장비 구축)
 - 금융특화 공간 : 사회적경제금융센터
 - 연구혁신 공간 : 사회적경제연구센터
 - 교류활동 공간 : 생활편의시설(식당, 카페, 판매·홍보 공간 등)

<사회적경제 혁신타운 설립 조감도>



지상4층	기업입주공간, 숙박시설
지상3층	협업체 · 운영주체 사무실, 체험교육장(라이브러리), 연구공간 등
지상2층	기업입주공간, 연구공간/OPENLAB 등
지상1층	분임토의실, 금융상담실, 다목적교류공간, 카페&스넥바, 다목적 강연실 등
지하1층	입주기업제품 판매장, 시제품 공동제작실(영상 제작소), 구내식당 등

II

사회적경제 혁신타운 조성 인식도

[질문 2-1] 다음의 사회적경제 혁신타운 도입 취지 중 전북 사회적경제 발전을 위해 중요하다고 생각하시는 정도를 기입하여 주십시오.

구 분	중요 정도					
	낮음	←			→	높음
① 창업·보육 등 입주공간 제공	①	②	③	④	⑤	⑥
② 중간지원조직 집적화 및 네트워크 강화	①	②	③	④	⑤	⑥
③ 중간지원조직의 역량 강화	①	②	③	④	⑤	⑥
④ 사회적경제 기업 간 협업 활성화	①	②	③	④	⑤	⑥
⑤ 팜랩(공용장비 제공) 운영	①	②	③	④	⑤	⑥
⑥ 사회적경제분야 전문인력 양성	①	②	③	④	⑤	⑥
⑦ 사회적경제 제품 판로확대	①	②	③	④	⑤	⑥
⑧ 사회적경제 저변확대	①	②	③	④	⑤	⑥

[질문 2-2] 다음의 사회적경제 혁신타운 조성 시 도입시설 중 중요하다고 생각하시는 정도를 기입하여 주십시오.

구 분	중요 정도					
	낮음	←			→	높음
① 창업·보육 및 기업 입주시설	①	②	③	④	⑤	⑥
② 중간지원조직 입주시설	①	②	③	④	⑤	⑥
③ 회의·교육 시설	①	②	③	④	⑤	⑥
④ 연구·시제품제작 공간	①	②	③	④	⑤	⑥
⑤ 제품 홍보·판매·체험 공간	①	②	③	④	⑤	⑥
⑥ 기업지원시설(금융, 마케팅 등)	①	②	③	④	⑤	⑥
⑦ 공용·편의시설(식당, 카페, 숙박 등)	①	②	③	④	⑤	⑥
⑧ 문화예술향유 공간	①	②	③	④	⑤	⑥

III

사회적경제 혁신타운 입주 수요

[질문 3-1] 사회적경제 혁신타운 조성 시 입주 의향이 있으십니까?

- ① 있다 ② 없다

[질문 3-2] 사회적경제 혁신타운 입주 시 가장 고려하는 사항은 무엇입니까?

- ① 입주비용 ② 교통편의 ③ 판매시장 접근성
 ④ 활용장비 보유 여부 ⑤ 타 기관, 기업과의 네트워크 확보 유무
 ⑥ 타 기관, 기업과 연계 혁신 가능성 ⑦ 비즈니스 지원서비스 수준

[질문 3-3] 선호하는 사무실은 어떤 유형입니까?

- ① 개별사무실형 ② 코워킹 스페이스형

[질문 3-4] 귀사가 사회적경제 혁신타운에 입주한다면 필요로 하는 면적은 어느 정도입니까?

※ 전용면적 기준 ()m², 또는 ()평

[질문 3-5] 귀사가 사회적경제 혁신타운에 입주한다면 적정 임대료는 얼마라고 생각하십니까?

임대시 보증금(원/평), 또는 월 임대료 및 관리비(원/평)

[질문 3-6] 입주계약기간은 어느 정도가 적당하다고 생각하십니까?

① 1년 ② 2년 ③ 3년 ④ 4년 이상 ⑤ 기 타()

[질문 3-7] 사회적경제 혁신타운이 가장 중점을 두고 추진해야 할 지원을 우선 순위별로 2가지만 선택하여 주십시오.

1순위(), 2순위()

- ① 공동 연구장비 실험 ② 인사·노무·회계 지원 ③ 마케팅 지원 ④ 입주자 교육
⑤ 시제품 제작지원 ⑥ 경영 활동 지원 ⑦ 공동브랜드 개발
⑧ 기타()

[질문 3-8] 입주기업 모집에 대해 제한이 필요하다고 생각하십니까?

- ① 사회적경제 기업들만 입주해야 한다.
② 입주를 원하는 기업 모두에게 개방해야 한다.
③ 사회적경제 기업은 아니지만 일부에 한해 개방할 필요가 있다.(예: 청년기업 등)

[질문 3-9] 입주기업에 가장 필요한 인센티브는 무엇이라고 생각하십니까? 우선 순위별로 2가지만 선택하여 주십시오.

1순위(), 2순위()

<보기>

- ① 교육 및 멘토링 프로그램 참여 기회 우선 제공
② 교육 및 멘토링 프로그램 참여 비용 지원
③ 공용장비 우선 이용
④ 홍보·판매장 우선 입점 기회 제공
⑤ 회의시설(공연장) 무료 이용
⑥ 사회적경제 해외선진지 견학 지원
⑦ 특허 등 지식재산권 취득비용 지원
⑧ TV/인터넷 홍보 지원

[질문 4-1] 혁신타운 내 필요장비가 구축된다면, 이용할 의향이 있으십니까?

- ① 있 다 ② 없 다

<구축장비 예시>



■ 3D 프린터

디지털 모델을 기반으로 재료를 적층 방식으로 쌓아 입체물로 제작하는 방식으로 다양한 형태의 시제품 제작 가능



■ 레이저커터

평면 재료를 레이저를 사용하여 2D로 가공할 수 있어 절단, 표시 및 조각 등에 활용 가능



■ CNC

선반이나 절삭기 등 공작기계를 컴퓨터 수치제어를 통해 제어하여 복잡한 3차원 형태도 쉽게 제작 가능



■ 비닐커터

얇은 비닐류의 재료를 칼날을 사용하여 2D로 가공할 수 있어 절단, 표시 및 조각 등에 활용 가능



■ 3D 스캐너

물체의 3차원 형상 정보를 획득하여 디지털화 할 수 있는 장비로 3D 데이터를 활용한 역설계, 분석, 콘셉트 제작 등에 활용 가능



■ UV평판프린터

플렉스, 시트, 천, 아크릴, 나무, 스텐 등 다양한 소재에 프린팅이 가능

자료: 팸랩서울, 팸랩청주 홈페이지 참고

[질문 4-7] 혁신타운 운영 교육프로그램 구성에서 중요하다고 생각되는 정도를 기입하여 주십시오.

구 분	중요 정도					
	낮음	← →				높음
① 사회적경제기업 창업	①	②	③	④	⑤	⑥
② 사회적경제기업 비즈니스 역량강화	①	②	③	④	⑤	⑥
③ 사회적경제 역량강화 과정	①	②	③	④	⑤	⑥
④ 사회적경제분야 전문가 육성	①	②	③	④	⑤	⑥
⑤ 사회적경제 기업가정신 함양	①	②	③	④	⑤	⑥
⑥ 미래세대(초등/중등) 사회적경제 교육	①	②	③	④	⑤	⑥

[질문 4-8] 사회적경제 프로그램 운영시 우선적으로 추진해야할 과정을 선택해 주세요.

- ① 입주기업대상 과정 ② 창업희망자 과정
 ③ 사회적경제기업 역량강화 과정 ④ 사회적경제 활동가 과정
 ⑤ 대학연계 과정 ⑥ 주민참여 과정 ⑦ 기타()

[질문 4-9] 혁신타운 운영 교육프로그램 교육비는 교육 1건 당 어느 정도가 적정하다고 생각하십니까?

- ① 5천원 미만 ② 5천원 ~ 1만원 미만
 ③ 1만원 이상 ~ 2만원 미만 ④ 2만원 ⑤ 기타()

[질문 4-10] 혁신타운에 홍보판매장이 구축되면 입점하실 의향이 있으십니까?

- ① 있 다 ② 없 다 ③ 기 타()

[질문 4-11] 혁신타운에 홍보 판매장을 운영한다면 어떻게 운영방식이 효율적 생각하십니까?

- ① 입점기업 직접 운영 ② 혁신타운 운영기관 위탁운영 ③ 기타()

[질문 4-12] 혁신타운 홍보 판매장 입점 비용은 어느 정도가 적정하다고 생각하십니까?

- ① 월 2만원 미만 ② 월 2만원 ~ 5만원 미만
 ③ 월 5만원 이상 ~ 10만원 미만 ④ 월10만원 ⑤ 기타()

※. 마지막으로 전복 **사회적경제 혁신타운 조성, 사회적경제 활성화**와 관련하여 **의견**이 있으시다면 말씀해 주십시오.

<바쁘신데 끝까지 응답하여 주셔서 대단히 감사드립니다.>

[참고자료 2]

<전북 사회적경제 혁신타운 운영방식 AHP 평가를 위한 설문>

본 설문은 AHP(Analytic Hierarchy Process) 기법을 활용하여 ‘사회적경제 혁신타운의 운영방식 적합성’을 종합적으로 평가하기 위한 것입니다.

각 평가 항목 간 상대적 중요도를 전문가의 관점에서 판단하여 주시면 감사하겠습니다.

성 명 :

소 속 :

직 위 :

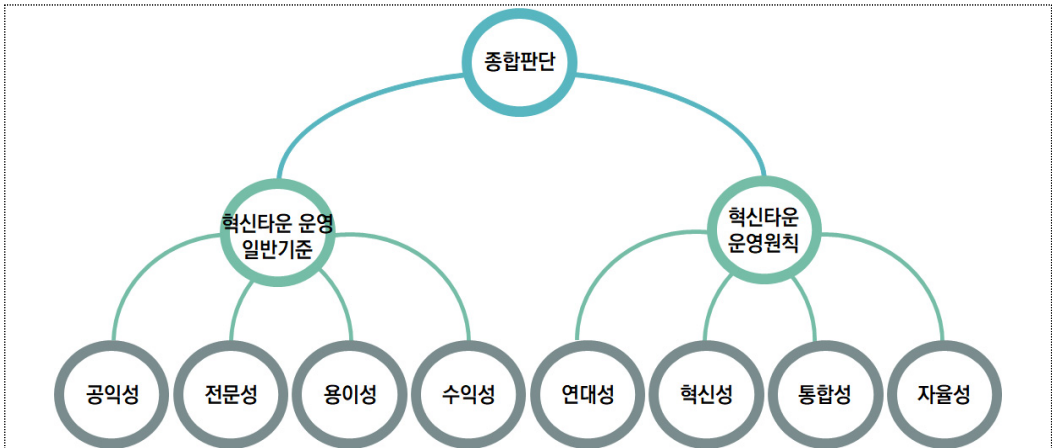
연락처 : (H.P)

(E-mail)

◆ 설문작성 시 유의사항 ◆

1. 첨부된 운영방식별 연구결과와 평가항목별 속성을 숙지하신 후 설문에 응하여 주십시오.
2. 평가항목 간 비교는 평가항목 간 상대적 중요도를 측정하는 것입니다.
3. 다음 그림에서 제시하는 평가항목의 계층구조와 평가내용을 참조하시기 바랍니다.

<사회적경제 혁신타운 운영방식 평가를 위한 AHP계층 구조>



<사회적경제 혁신타운 운영방식 AHP 평가항목 요약>

평가 항목		평가 내용
혁신타운 일반기준	공익성	공적 목적 달성에 기여하는가?
	전문성	본연의 기능을 얼마나 전문적으로 처리할 수 있는가?
	용이성	적절한 시점에 운영주체를 선정하여 정상적으로 개관·운영할 수 있는가?
	수익성	효율적인 운영을 통해 수익을 창출할 수 있는가?
혁신타운 운영 원칙	연대성	운영주체가 사회적경제 현안 해결을 위해 사회적경제조직 간 연대를 형성하거나 인근 지역과 연계·협력 을 통해 해결할 역량이 있는가?
	혁신성	운영주체가 사회적경제 주체의 성장과 혁신을 도울 역량이 있는가?
	통합성	운영주체가 사회적경제 자원발굴 및 유기적인 연계와 협력을 통해 사회적경제조직의 다양하고 복잡한 요구에 부응하는 서비스를 통합적으로 제공할 수 있는가?
	자율성	운영주체가 사회적경제 주체의 자발적 협력과 연대의 플랫폼 역할을 자율적으로 수행 할 수 있는가?

전북 사회적경제 혁신타운 특성 기준 평가를 위한 설문

※ 다음 설문은 운영원칙과 운영전략의 상대적 중요도를 판단하기 위한 것입니다. 일반적인 지역경제 · 산업 집적시설과 사회적경제 혁신타운 운영에 있어서 어느 요인이 상대적으로 얼마나 중요하다고 생각하는지 작성하여 주십시오.

1. 일반적인 지역경제 · 산업 집적시설 운영방식을 평가하는데 있어서 일반적 기준과 운영원칙 간의 상대적 중요도가 어느 정도라고 생각하십니까?

100점 만점으로 응답하여 주십시오. 예) 55: 45

일반적 기준 : 운영원칙 = ____ : ____

2. 사회적경제 혁신타운 운영방식을 평가하는데 있어서 일반적 기준과 운영원칙 간의 상대적 중요도가 어느 정도라고 생각하십니까?

100점 만점으로 응답하여 주십시오. 예) 55: 45

일반적 기준 : 운영원칙(사회적경제 특성기준) = ____ : ____

3. 사회적경제 혁신타운 운영방식을 평가하는데 있어서 일반적 기준의 평가항목별 순위를 어떻게 생각하십니까?

평가항목	순위
공익성	()
전문성	()
용이성	()
수익성	()

4. 사회적경제 혁신타운 운영방식을 평가하는데 있어서 사회적경제 특성기준의 평가항목별 순위를 어떻게 생각하십니까?

평가항목	순위
연대성	()
혁신성	()
통합성	()
자율성	()

사회적경제 혁신타운 가중치 평가를 위한 설문

※ 다음 설문은 평가항목들 간에 상대적 중요도를 평가하기 위한 것입니다. 전문가의 관점에서 아래 예를 참고하여 응답하여 주십시오.

예시) 사회적경제 혁신타운의 일반적 평가기준에서 판단할 때 ‘공익성’이 ‘전문성’보다 매우 중요하다고 생각하시면 해당하는 부분에 √표로 체크하시면 됩니다.

평가 항목	절대 중요		매우 중요		중요		약간 중요		같다		약간 중요		중요		매우 중요		절대 중요	평가 항목
공익성	⑨	⑧	√ ⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	전문성

1. ‘일반적 기준’으로 평가하는데 있어서

평가 항목	절대 중요		매우 중요		중요		약간 중요		같다		약간 중요		중요		매우 중요		절대 중요	평가 항목
공익성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	전문성
공익성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	용이성
공익성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	수익성
전문성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	용이성
전문성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	수익성
용이성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	수익성

2. ‘사회적경제 특성기준’ 평가항목을 기준으로 평가하는데 있어서

평가 항목	절대 중요		매우 중요		중요		약간 중요		같다		약간 중요		중요		매우 중요		절대 중요	평가 항목
연대성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	혁신성
연대성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	통합성
연대성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	자율성
혁신성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	통합성
혁신성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	자율성
통합성	⑨	⑧	⑦	⑥	⑤	④	③	②	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	자율성

사회적경제 혁신타운 운영방식 평가를 위한 설문

※ 다음은 운영방식별 성격의 비교입니다. 사회적경제 혁신타운 운영방식 평가를 위해 다음 내용을 참고해 주십시오.

<운영방식별 성격>

구분	운영방식 1	운영방식 2	운영방식 3
	소속기관 (전라북도 직접운영)	법인 설립운영 (센터법인 설립)	전문기관 위탁운영
서비스 내용의 규정 주체	전라북도	법인	전라북도+위탁기관
서비스 생산자	전라북도	법인	위탁기관
사업수행	전라북도	법인	전라북도와의 계약과 평가
직원 인사권	도지사	기관장	기관장
구성원	공무원	민간인	민간인

※ 다음 설문은 사회적경제 혁신타운의 운영방식별 적절성을 평가하기 위한 것입니다. 각 운영방식 별로 운영될 경우 각각의 평가기준에 얼마나 더 적절하다고 생각하는지 해당하는 숫자에 √표 하십시오.

1. '도 소속기관(사업소 등)'으로 운영될 경우 다음의 각 평가항목에 얼마나 적절하다고 생각하십니까?

기준		평가항목	매우 부적절		부적절		보통		적절		매우적절
일반적 기준		공익성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		전문성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		용이성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		수익성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
사회적경제 특성기준	운영원칙	연대성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		혁신성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		통합성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		자율성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨

2. 전라북도 산하 기관을 설립하여 운영할 경우 다음의 각 평가항목에 얼마나 적절하다고 생각하십니까?

기준		평가항목	매우 부적절		부 적 절		보 통		적 절		매우 적절
일반적 기준		공익성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		전문성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		용이성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		수익성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
사회적경제 특성기준	운영원칙	연대성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		혁신성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		통합성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		자율성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨

3. 전라북도 도내 전문기관 위탁운영으로 운영될 경우 다음의 각 평가항목에 얼마나 적절하다고 생각하십니까?

기준		평가항목	매우 부적절		부 적 절		보 통		적 절		매우 적절
일반적 기준		공익성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		전문성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		용이성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		수익성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
사회적경제 특성기준	운영원칙	연대성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		혁신성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		통합성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨
		자율성	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨

4. 전북 사회적경제 혁신타운의 설립 목적 및 취지의 관점에서 어떤 운영방식이 가장 적합하다고 생각하십니까?

- ① 도 소속기관(사업소) ② 도 산하 기관설립 ③ 도내 전문기관 위탁운영

※ 설문에 협조하여 주셔서 진심으로 감사합니다.

정책연구 2021-14

전라북도 사회적경제 혁신타운 운영방안 연구

발 행 인 | 권 혁 남

발 행 일 | 2021년 8월 31일

발 행 처 | 전북연구원

55068 전북 전주시 완산구 콩쥐팍쥐로 1696

전화: (063)280-7100 팩스: (063)286-9206

ISBN 978-89-6612-338-4 93320

본 출판물의 판권은 전북연구원에 속합니다.

